

马修斯文 《中国向台湾发信号，将停止炮击》

说这是一个惊人信号，标志着中国对外政策进入一个新纪元

【本刊讯】美国《华盛顿邮报》一月一日刊登杰伊·马修斯发自北京的一篇文章，题为《中国向台湾发出信号，将停止炮击岛屿》，摘译如下：

中国昨晚命令停止它长期以来对台湾控制的沿海岛屿的炮击，电视台第一次播放了一部关于台湾的赞赏性的影片。这是一个惊人的信号，它标志着中国的对外政策进入了一个新的纪元。

反共的台湾政府过去曾有力地拒绝了北京作出的各种表示，估计这次也不会接受。但是，中国全国人民代表大会常务委员会的告台湾同胞书提出了若干建议，可能会导致双方在较远的将来举行谈判。

同北京不久前对其台湾仇敌所作的各种和解表示一样，这项文告

的目的看来也是为了缓和美国的这种担心：美国在外交上和军事上撤出台湾后可能会使台湾易于遭到武装入侵。中国电视台为了预示今天的事件，于昨晚播放了半小时的台湾风光的纪录片，没有提到政治。在播放了那部纪录片之后接着放映了美国国际电信局拍摄的一组关于美国生活的短纪录片，中国电视台播放美国官方的影片这还是第一次。

这部台湾风光纪录片——其中包括一些台北熙熙攘攘的街道的镜头——看来是中国官方宣传机构让中国老百姓看到的关于台湾及其社会情况的最好的东西。这个政府文告带有强烈民族主义情绪地呼吁应为中国的历史和文化遗产感到自豪。它没有怎么提到中国这两部分经

济制度上的差异。与此同时，中国国防部长徐向前发表声明，命令停止对金门等岛屿的炮击，“以便方便军民同胞”来往大陆和在台湾海峡从事航行、生产等活动。

近几个月来，一些台湾官员表示，他们个人对北京近来关心民主和想利用帮助台湾繁荣起来的那种外资的做法

很感兴趣。台湾人坚持说，中国总有一天会重新推行它过去的教条主义的社会主义政策。但是，在这同时，双方通过香港进行的中草药和调味品的秘密贸易却增加了。台湾报纸鼓励台湾学生同大陆派往国外的留学生接触——如果是为了把他们争取到反共观点一边来的话。

安莎社说《告台湾同胞书》和停止炮击金门诸岛有重要意义

【安莎社北京一月一日电】中华人民共和国今天对台湾采取了旨在为实现“相互谅解”铺平道路的新姿态。北京呼吁台湾领导人“为实现祖国统一的事业作出宝贵的贡献”，并宣布对属于国民党中国的金门诸岛屿停止炮击。

告台湾同胞书和停止炮击的决定的重要意义是十分明显的，即中华人民共和国要使台湾人民和台湾当局注意这种向前的“趋势”，它断言（正如告台湾同胞书开头所说的那样“每逢佳节倍思亲”）这是现实政治和使人怀念共同的祖国的有效药剂。

美国通讯社道 柴泽民就中美建交在华盛顿举行招待会

美联社说，蒙代尔讲话时小心地避免对莫斯科有任何刺激，也没有表示赞同中国人对他们的刻骨敌人的攻击

【美联社华盛顿一月一日电】（记者：施韦德）可能是世界上最强大的国家美国的人口最多的国家中华人民共和国，今天以举行仪式和表示和解开始正式建立外交关系。

以副总统蒙代尔和国务卿万斯为首的一批美国官员，今天晚上在中国人在他们驻在这里的联络处举行的一次招待会上，为这个新时代的

开始而干杯。通常守口如瓶的中国官员邀请记者和摄影记者出席了这次招待会。

中国驻这里的联络处主任柴泽民主持了在联络处所在地、改建的旅馆里举行的这个招待会。

【合众国际社华盛顿一月一日电】（记者：戈登）蒙代尔副总统和

那个很快将出任中国驻美大使的人今天晚上高兴地举起香槟酒杯祝贺，庆祝他们两国建立了新的外交关系。

在中国人举行的欢迎的招待会上，蒙代尔和北京驻华盛顿联络处主任柴泽民大使都在讲话中赞扬从此开创了美

中交流的新纪元。他们说，他们希望这种纽带将有助于保证世界和平。

将在三月一日具有正式大使身份的柴说，新的外交关系“肯定将在制止”苏联的“扩张和侵略方面发挥积极作用”。

发言人说，台湾国民党政府决不派任何人去中国，不允许中国的代表到台湾来，也不在任何第三国举行会谈。路透社台北一月一日电：台湾今天拒绝了北京的以和平方式实现统一的呼吁，并且说台湾决不向中共谈判。一位政府发言人说，中国的这个最新行动是共产党又一个典型的统战手法，完全是谬论。

表示希望通过和平谈判同台湾和解。所有的迹象都表明，在可以预见的将来，台湾将继续对共产党人采取“不打交道”的政策。一位政府发言人说，我们在任何情况下都不会同中国共产党进行任何形式的谈判。我们过去的经验已使我们有了足够教训，无论如何不能信任共产党人。这位发言人在评论中国人大常委会发表的新年文告时说，这番话的北京在文告中表示希望通过和平谈判同台湾和解。

天断然拒绝了北京最近提出的使这个岛国同中国统一在大陆共产党政权之下的建议。一位政府发言人说，我们在任何情况下都不会同中国共产党进行任何形式的谈判。我们过去的经验已使我们有了足够教训，无论如何不能信任共产党人。这位发言人在评论中国人大常委会发表的新年文告时说，这番话的北京在文告中表示希望通过和平谈判同台湾和解。

外电报道台北发言人对我《告台湾同胞书》的反应

【美联社北京一月一日电】（记者：罗德里克）邓小平副总理今天佩戴着美中国旗交叉在一起的小徽章，用加利福尼亚香槟酒祝贺中美开始建立外交关系。他称这种关系是以“长远的政治和战略观点”为基础的。

美国联络处主任伍德科克官邸外面的场地上空响着鞭炮声，在里面，一百五十名美中客人为伍德科克称之为“人类历史上伟大的一天”干杯。

邓佩戴的金属的美中国旗是美国众议员约翰·拉法尔斯（纽约州的民主党议员）给他别上的。拉法尔斯从制造商那里拿了十二个带到北京。

拉法尔斯是以众议员阿什利为首的众院银行委员会的七人代表团的成员之一。阿什利是俄亥俄州民主党人，现在正在这里访问。

阿什利在简短讲话中说，在他动身来中国之前，卡特给他打了两次电话，要他向邓转达“他对在元旦采取的这个重大步骤感到非常非常高兴，这个步骤将使我们在和平合作方面向前迈进。”

当邓由其夫人卓琳陪同走进伍德科克官邸时，客人们热烈鼓掌。

伍德科克说，他提请邓注意这么一件事，由于使馆工作人员增加，新的大使馆需要有较多的房间。他们还谈了几周来的一些事情。

当伍德科克说，他希望邓不会在意走到扩音器前祝酒，邓笑着回答说：“我是军人。要我怎么办我就怎么办。”

【合众国际社北京一月一日电】（记者：克雷布）元旦这一天，中美两国结束了三十年的冷战和热战，开始了新的合作时代。两国高级官员在古老首都北京的砰砰的爆竹声中用美国香槟酒干杯。

由卡特总统和中国总理华国锋十二月十六日宣布的共产党中国政府和美国实现关系正常化一事，在一九七九年的第一天成了法律上的现实。

中国副总理邓小平率领一批中国要人参加了在伍德科克大使的寓所的第一层举行的过分拥挤的招待会。

邓将于本月底离开这里去华盛顿。

【路透社北京一月一日电】（记者：麦肯齐）中国高级副总理邓小平和美国联络处主任伍德科克今天在一片鞭炮声中用美国香槟酒碰杯，祝贺两国建立外交关系。

两人在伍德科克在北京的官邸举行的招待会上讲了话。

他们在讲话中称颂实现关系正常化为中美关系开辟了一个新纪元。

出席招待会的中国官员们的级别清楚地说明北京如何重视它同华盛顿建立的新关系。

美《纽约时报》记者自北京报道说中国《告台湾同胞书》感情洋溢

【本刊讯】美国《纽约时报》一月一日登载该报记者发自北京的专稿，评我人大常委告台湾同胞书，摘译如下：

北京向台湾发出的呼吁同其最近对台湾的态度是一致的。中国的呼吁眼前对国民党政府似乎不大可能产生影响，国民党政府一再拒绝谈判。

北京现在显然希望，随着中美关系正常化以及美国决定废除同

评述

邓副总理出席美方庆祝中美建交招待会

台湾签订的协防条约，台湾可能要重新考虑其利益。北京的领导人似乎也象关注香港一样真正地关注台湾的经济发展作为中国可利用的一个潜在的经济资源。中国在向台湾发出的呼吁中重申了早先的声明，即，在最终实现统一时它将“尊重台湾现状”。

北京的呼吁感情洋溢，充满民族主义的语调，目的是要唤起台湾一千六百万人的爱国情绪。

美《华侨日报》社论

《美中建交与华侨使命》

说美中建交在统一祖国的道路上迈进了一大步；中国国内外形势的发展为统一祖国大业创造了新的有利条件；华侨应是海峡两岸的桥梁，促进两地同胞的互相认识和了解，以完成这项光荣崇高的历史任务

【本刊讯】在美国出版的《华侨日报》一月一日发表社论，题为《美中建交与华侨使命》，摘要如下：

美、中两国建立外交关系的一天终于来临了，美、中两国人民盼望了三十年的日子终于实现了。从今日起，美中两国人民的友谊，将毫无障碍的畅通于太平洋两岸，蓬勃发展。从今日起，华侨与祖国的联系将是堂堂正正，不受抑禁，来往频繁。从今日起，台湾回归祖国怀抱、中国统一的前景，已摆在我们面前。

美、中两国建立邦交，美国承认台湾是中国的一部分，包括台湾省同胞在内的中国人民，在统一祖国的道路上迈进了一大步。华侨不仅与祖国的命运息息相关，更能承担祖国人民面临的历史使命。昔日，孙中山先生推翻腐败的满清帝制时是如此。中国人民奋起反抗日本侵略者时亦属如此。现在台湾海峡两岸的亲人强烈渴望统一和团聚，中国国内外形势的发展为统一祖国大业创造了新的有利条件。

台湾海峡两岸的同胞隔离了三十年，由于消息不通而构成互不了

解，势所难免。但中华儿女决不让祖国长期分裂，中华民族的聪明智慧定会认识统一祖国之后的光明的前途。我们对此充满信心。华侨应是海峡两岸的桥梁，促进两地同胞的互相认识，沟通两地中国人民的互相了解，华侨以热爱祖国的心，与祖国大陆和台湾同胞的心，紧紧的连在一起；发挥全世界中华儿女的潜力，

完成这项光荣、崇高的历史任务！

在美国华侨当中，热爱祖国者多，顽固反对者极少。随着祖国和国际形势的改变，反共反华宣传破产，越来越多的侨胞认识祖国，心向祖国，是大势所趋人心所向的结果。虽然在侨社中现仍有人反对美中建交，但绝大多数反对者是因为认识不清楚，或思想感情未能一

美联社和合众国际社报道

美中人民友好全美华人协会举行招待会

【美联社华盛顿一月一日电】一位中国高级外交家今天要求台湾“顺应潮流”，回到祖国怀抱。

这位外交官是柴泽民。他说，同美国建立的新关系表明在反对“霸权”方面有着共同的立场，这看来是想要对苏联提出警告。

柴是驻这里的中国外交代表团团长。他在美中人民友好协会为庆祝美国和共产党中国建立正式外交关系而举行的招待会上发表了讲话。他说，美国与之断绝正式关系的台湾是“中国不可分割的一部分”，“总有一天，台

湾会同祖国重新统一”。他说，美中新的关系“对那些谋求霸权的国家和集团……是一个严重的警告”。他没有点苏联的名。但是这种提法同北京一贯用来谴责克里姆林宫想要在世界各地称霸的措辞是一样的。

【合众国际社华盛顿一月一日电】电影制片人普雷明格今天参加了庆祝美中建交新关系的元旦招待会。

这个招待会是全美华人协会举行的。将担任北京驻美大使的柴泽民请普雷明格代表美国发言。

普雷明格同意讲话

时转过来所致。既然大局已定，他们有更好的机会来正确地认识祖国，了解祖国。

在美国的华人应该团结起来，为争取合法权益，办好侨社福利而共同努力。过去三十年来，在侨社中的个人或团体，基于政治立场的不同，而形成互不来往，甚至对立的局面，这种情况应该予以结束。一九七九年一月一日，不仅是美中两国关系进入新纪元的一天，也是美国华侨历史进入崭新阶段的一天。让我们祝愿中美人民友谊蓬勃发展！祖国早日统一！华侨巩固和扩大团结！

——但是只代表他自己。他说，他在一九四九年中国共产党执政以前曾经去过中国，去年又去过中国。

他说：“我不是从事政治工作的，也不是共产党人。”但是他说，他在一九四九年访问中国时，“我看到成百个衣不遮体的孩子坐在街沟里用手抓泥巴吃”。

普雷明格说，在我最近这次访问中，“一切都干得……没有人饥饿了，他们对自己获得的新自由非常高兴”。

普雷明格说，同北京建立外交关系“实在是我们的总统卡特先生的第一个巨大成就”。

【合众国际社纽约一月一日电】

今天大约有二千名华裔美国人，挥动着中华人民共和国红黄两色的旗帜和美国的星条旗，在唐人街游行庆祝美中关系正常化。

六百多名骑马的或徒步的警察排列在游行队伍经过的路线上，以防游行同台湾的支持者可能发生的冲突，那些亲台湾的人准备在下午晚些时候单独举行一次集会。

大约有二千名支持新条约（午夜十二点零一分生效）的人喊着“统一中国”的口号，弯弯曲曲地经过中国的面包铺和茶馆，那里几百个支持台湾的人在警察设置的障碍后面喊着反共的口号。

一个年青的妇女在派克大街和莫特大街附近抽泣地说：“我恨共产党，我一家都在台湾。”

游行一开始，在哥伦布公园由庆祝美中关系正常化委员会主持了一个集会，中华人民共和国驻联合国代表陈楚在会上作了简短的发言。

人群中鲜艳的丝绸旗帜表明，一些当地的中美民间的企业的协会参加了集会。两个对立的组织聚集在贝阿德大街和莫特大街交叉的十字路口，但骑马的警察和设置的障碍把他们隔开了。

【路透社旧金山一月一日电】当两派对立的美籍中国人今天在旧金山的唐人街地区游行时，有一百名防暴警察在沿路进行戒备。

这两派各有大约一千人，他们就美中建交正式外交关系相互向对方呼口号。支持国民党的人们举的标语牌上写着：“卡特是撒谎者”，“卡特是叛徒”和“美国不可信”。

【美联社旧金山一月一日电】今天在唐人街，当警察试图阻止亲台湾的示威者靠近一个庆祝美国同大陆中国正式建交的会场时发生殴斗，有九人受伤。

美一公司同意向我出售十二台赛伯电子计算机

【美联社明尼河波利斯一九七八年十二月二十九日电】控制仪器公司说，它已经同意以六千九百万美元的价格向中国出售十二架C D C赛伯电子计算机。控制仪器公司说，这些电子计算机将用来进行地球物理勘探以及石油和天然气的勘探。这家公司接着说，这次订购，和控制仪器公司一九七六年给中国的两架电子计算机都需要得到美国政府的批准。

【本刊讯】香港《大公报》一九七八年十二月二十一日转载合众国际社的报道，题为《世界大城市加速衰老》，转载如下：

世界各大城市正在死亡。接替这些大城市的将是第三世界。

伦敦、纽约、罗马、巴黎……这些支配一九七八年地图的大都市，到二十世纪末期时，除了对游客之外，对所有看过它们最辉煌日子的老年人，可能变得毫无重要。

取代它们位置的，将是下一世纪的主要城市，它们大部分在第三世界，现正以如此迅速速度成长，以致到二〇〇〇年时，将有十个人口超过一千万人的城市。

据合众国际社一项调查显示，这些城市将没有一个在美国，也没有一个在法国或英国。

国际劳工组织预测，到本世纪末，墨西哥城将成为世界最大的都市，有居民三千二百万人。紧接着的是巴西大城市圣保罗，有人口二千六百万；圣保罗现已非常贫穷，空气污染得令人窒息，工业停滞不前。一种曲折反复的作用现正发生。由于缺乏工作和金钱，加上罪案层出不穷，那些在过去一个世纪支配着世界的城市，正失却它们最有价值的财产——人。

而新兴的城市却面临着恰恰相反的问题——人口从周围城乡不断源源涌至。它们应付污染、失业、过度挤迫和通货膨胀的能力，将会决定二十一世纪的城市生活将是乌托邦式的还是令人无

合众社报道《世界大城市加速衰老》

法忍受，编纂这份报告的国际劳工组织官员卢贝说：城市“似乎已达到饱和点”。

他说：“第三世界的都市不断扩张和发展所牵涉到的经济和政治利益，保证了最紧急的问题（包括失业）至少会找到部分解决办法。除非大规模设计和实行一些制定必要内部结构的计划，否则第三世界的都市将会因道路系统不足、交通拥挤无法解决、城市服务恶劣、洪水和其他内部结构的缺点，而日益受到城市窒息的威胁。”

纽约市及其广阔郊区，原是地球上人口最多的城市，仅次于有一千六百万人口的东京之后。但最近的人口调查显示，该市人口已逐渐减少，整个美国东北部都出现这种情况。一九七五年的财政危机使纽约陷于破产；都市服务和教育大幅度削减，促使中产阶级纷纷离开。长远的城市设计家指出，到二〇〇〇年，纽约市的排位可能居于洛杉矶和芝加哥之后，在美国排列第三、四位。“伦敦是一个衰落中的城市”，泰晤士电视台邀请了三百名城市设计家谈论伦敦的将来，其中一位约翰·爱德华先生说：“十年前，它具有一个生气勃勃的世界首都所具有的一切外貌……但今天，对游客来说，它虽然面貌依旧，但已是一个完全不同的城市。”伦敦的人口，从二次世界大战前夕的八百五十万人高点，跌至今天的七

百万人，到二〇〇〇年将剩下六百万人。十年间，失去了逾五十万个工厂职位，离开的人仍然很多。这样的命运，怎会落在这个昔日是不列颠帝国中心的都市呢？答案是：不列颠帝国本身已不再存在。自世界大战结束以来，英国经济状况受到严重侵蚀。

另方面到二〇〇〇年，世界人口将增至约六十亿人，萌芽中的第三世界将日益走向都市化，第三世界将会出现至少十个拥有一千万人口以上的城市，它们是：

墨西哥城——到二〇〇〇年将有三千二百万人，将是历史上人口最多的都市；
东京——是工业化世界的唯一代表，约三千万人住在市区，将出现城市赤字六十七亿美元；
圣保罗——巴西可能是地球上发展最快的国家，圣保罗将有人口二千六百万；
布宜诺斯艾利斯——人口将增至一千万；
开罗——人口将增至一千五百万；
加尔各答——人口将超过一千二百万；
雅加达——到二〇〇〇年，印尼首都人口将比目前五百九十万增加一倍或可能增两倍；
马尼拉——现已达到七百万人口的限制，到九十年代结束时将增至一千一百四十万居民；
上海——这个中国最大城市的情况知之不多，但决定一千一百万人口已足够了；
波哥大（哥伦比亚）——现有人口超过三百万，预料到本世纪末会增加两倍。

纽约、旧金山华人游行庆祝中美建交

在旧金山唐人街发生一场殴斗有九人受伤

巴赫蒂亚尔说他已完成组阁任务

外电报道德黑兰等城市继续发生示威和冲突

【合众国际社德黑兰一月一日电】未上任的首相沙普尔·巴赫蒂亚尔，在发生了暴力行动的元旦这天完成了为伊朗挑选新文官政府的工作。

巴赫蒂亚尔对记者说，“我的内阁已完整无缺了。”他还说，他将在本周末之前把内阁名单交议会批准。

在伊朗其他地方，为把国王搞下台的斗争仍在继续着。

据反对派人士说，在伊朗西部的克尔曼沙阿，军队开枪打死了二十五人。

在东北部的马什哈德城，发生了更多的枪击事件。据目击者说，国王的支持者在这个遭到严重破坏的城市中横冲直撞，用向空中鸣枪来恐吓人们。

目击者说，在德黑兰西部有三人被士兵开枪打死，两辆空的军用汽车被推翻后放火焚烧。

在西北部城市大不里士的反对派人士说，在到星期日（一九七八年十二月三十一日）午夜为止的四十八小时中，有六十一人被打死。

政治观察家预言，

“作业顺序”，正象字面所表示的，它指的是操作人员在加工物品的时候，搬运物品装到机器上，再卸下来，随着时间的流逝进行工作的顺序。要注意，它指的不是把成品运出去的工序的顺序。

“标准手头存活”，指的是为了进行作业所需要的工序内的配件，也包括正在机器上加工的。

标准手头存活，一般地说，虽然是相同的机械配置，但在作业按照加工工序的顺序进行的时候，只要有分别安在不同机器上的东西就可以了，在工序之间不必要有存活。但是，在按照工序进行顺序的反方向作业的时候，各个工序之间需要有一个（能安两个时则是两个）存活。

因为，在丰田生产方式说来，部件必须“非常准时”到达，所以标准手头存活也必须更加严格规定。

协同作业就是一切

在谈周期时间时提到了“人和”问题，即“协同作业”问题，在这里，谈谈我的所感。

本来，干活儿跟体育活动有很多共同点。在日本自古以来的比赛中，相扑也好，剑道也好，柔道也好，个人比赛很多。不叫比赛，而是包含着“探求事理、深究事理”的意义，这正是日本式的。这同在干活这个世界里一直重视工匠个人的手艺，是一致的。

在引进西洋文明的同时，也接受了西洋式团体比赛体育活动项目，随之，干活的世界也现代化了。这就要求集体的人要“和”，也就是

巴赫蒂亚尔政府——如果的确组成一个政府的话——将有一段困难时期。

在首都的示威者已经谴责这位副劳工大臣是“美帝国主义的仆从”。

【法新社德黑兰一月一日电】伊朗未上任的首相巴赫蒂亚尔今天向全国广播的文告要求建立一个民族团结政府，以结束使伊朗陷于瘫痪的罢工。

巴赫蒂亚尔强调了他所说的应该使所有伊朗公民联合起来的“兄弟关系”，并说武装部队是“伊朗人民不可分割的一部分”。

巴赫蒂亚尔呼吁伊朗人民“不做有可能扰乱他人和平的任何事情”。

同时，示威者今晚走上街头，高呼“处死国王”，“巴赫蒂亚尔是无权的仆从”，“真主最伟大”等口号。示威游行是在晚上九点宵禁以后开始的。

【美联社德黑兰一月一日电】今天，为抗议以色列航空公司一架班机降落，德黑兰国际机场的工人举行罢工，从而使机场关闭，旅客在机场外面排成长队。

同时，巴列维国王自从十一月以来首次同外国记者会面，他和法拉赫王后在尼亚瓦兰王宫的庭园里摆好姿势让记者拍照了两分钟，经过几个月来反对他的统治的动乱之后，他显得疲倦和心事重重。

【美联社德黑兰一月一日电】据说，今天的示威游行遍及整个伊朗。德黑兰的主要市场已关闭，在阿哈尔，骚乱者放火烧了银行和政府机关。

在首都，看来商店几乎全部停业。由于石油工人罢工造成的汽油供应不足，街上实际是空荡荡的。

【路透社德黑兰一月一日电】因冲突而动荡不安的伊朗，今天在政治和经济危机接近新高潮的时候连有效的政府都没有了。

伊朗反对派人士说

霍梅尼已拟定伊国王出国后领导伊朗的人员名单

【法新社巴黎一九七八年十二月三十一日电】伊朗宗教领袖的周围的人士星期日（三十一日）在巴黎指出，霍梅尼拟定了一个在国王出国后领导伊朗的人员名单。

同一人士还说，然而，宗教领袖没有说这些人的姓名。他指出，伊朗国王一下台，就公布这个名单。另外，宗教领袖间接地谴责巴赫蒂亚尔同意组织在国王统治下的政府。

国王昨晚接受了军人首相爱资哈里将军的辞职。爱资哈里下台是为作最后一次政治解决的尝试开路。

由于几个月来反对国王的抗议示威、政治性罢工、暴力行动，缺少必需品，包括该国的主要资源石油，伊朗的经济和行政机构已经开始陷于瘫痪，机场罢工加剧了瘫痪局面。

在自由派政界人士巴赫蒂亚尔建立文官内阁之前，爱资哈里将军的内阁在法律上现在起着看守内阁的作用。但是，外交人士说，今天没有什么大臣上班，这个国家处在政治上的过渡状态。

巴赫蒂亚尔政府能否平息激烈的政治情绪，这仍然是个大问号。

【法新社德黑兰一月一日电】伊朗官方通讯社波斯通讯社的工作人员在这里发表的公报中说，这家通讯社的职工今天举行罢工，以声援遍及全国的人民运动。

越通社和塔斯社报道柬埔寨叛军占领桔井市

美联社说占领桔井市大半是越军第五师搞的

【越通社河内一月一日电】这里今天收听到的柬新社的法语广播说，柬埔寨革命武装力量于一九七八年十二月三十日下午完全解放了桔井省省会桔井市。

与此同时，拉塔纳基里省革命武装力量在当地人民的配合下，解放了蓬隆和博胶。

【塔斯社河内一月一日电】据柬埔寨通讯社报道，柬埔寨革命武装力量同起义居民一起，于十二月三十日解放了距金边一百六十公里的桔井省省会桔井市。

该通讯社指出，在“战斗过程中，消灭了几百名反动势力的士兵，击落三架轰炸机，缴获大量武器弹药和军事装备。敌人的一些部队当即被解除武装，许多士兵自愿转到革命力量一边。”

【美联社曼谷一月一日电】亲越南的柬埔寨叛乱分子今天说占领了湄公河重镇桔井，可能是越南对柬埔寨中央政府发动等待已久的攻势的信号。

越南官方通讯社也报道了这些据说是胜利的消息。

桔井的陷落可能意味着柬埔寨中央政府控制的柬埔寨领土被切掉或损失了大约五分之一。

曼谷人士今天说，如果叛乱分子的消息属实，占领桔井大半是靠一直在十三号公路上向北推进的越南第五师搞的。这些人士说，参加边境战争的越南部队最近一直在下述四个地区加强补给——老挝南部、越南中部高原的波来古、湄公河三角洲的芹苴和西宁省。

【德新社新加坡一月一日电】据今天报道，越南几个师继续向柬埔寨挺进，已经到达距首都金边只有一百五十公里的地方。这些消息是从曼谷传到这里的。

据报道，金边和磅逊港之间的国家公路又发生了战斗。

【法新社曼谷一九七八年十二月三十一日电】一位可靠人士在这里说，今天在通向金边北郊和南郊的公路上发现了越南的突击队。

同时，据这位人士说，在柬埔寨北部的腊塔纳基里省，越南军队在继续挺进。

我认为，关于干活，也许有同样的情况吧。

接力棒之妙

这是我开始致力于丰田生产方式那时的事。朝鲜战争接近于结束，报纸上到处出现所谓三十八度线这个词。我看了报以后，认为三十八度线绝对不能划，那是国家的悲剧。我们的工作也是一样。我说的是在相互工作的范围内划一条三十八度线是不行的，而要象径赛当中的接力那样来考虑工作的范围如何？接力必然要有交接棒的区间。交接棒搞得好，四个人各跑一段的纪录合起来，也能出很好的纪录。

径赛接力不象游泳接力那样，手不触游泳池壁，另一个人就不能跳下水来。它可以由强手来弥补弱手的不足。这是饶有兴趣的。

工作也是一样。在四个人就四个人、五个人就五个人干活的时候，你就把物品也就是零件看作是接力棒那样地交下去。当下一个工序的人接得迟缓的时候，那你就把认为是那个人应该做的从机器卸下来的事做了。然后，当那个人回到正常分配的位置上的时候，立刻交棒再回到自己的位置上。就象这样，要好好地交棒，我经常严厉地讲。

无论是工作还是体育活动，要是五个人的话，那就希望五个人都拿出同等的力量来干。但是，实际上是办不到的。譬如还有新进厂的、一点也不熟悉工作的人。在这种情况下，我们的生产现场实行了接力棒方式。在丰田汽车公司里，把这种协作叫作“互助运动”。这个“互助运动”成了产生更强有力的协作的原动力。（十）

丰田生产方式

日本丰田汽车工业公司副总经理 大野耐一

协同作业，比要求工匠们的个人手艺更重要了。

例如，八个人划的赛艇，九个人打的棒球，六个人打的排球、十一个人踢的足球，左右胜负的关键都在于协作。只要一、两个明星选手也未必能够获胜。

我们的作业，实际上也是编组进行的。为了完成一件工作，由十人或十五人分担各自的任务。譬如流水作业，要从原材料做到完成一件东西。这样，协作就越来越重要了。全组做了几个成品比一个人在这个工序中干了多少、打了几个眼儿，是更重要。

我过去常对生产现场的人讲划船的例子。船由八个人来划，四人在左，另四人在右，划得不好，船就走得弯来弯去。

老子有劲儿，那家伙没劲，老子使双倍的劲儿，把他那一份也划出来。要是这样挥起船桨来，那就乱了，反而更加弯来弯去走得不直。大家的力量要好好配合，按照一个节奏、同样的深度下桨，这才是使船快速前进的最好方法。

排球现在是采取六人制，过去是九人制。假如现在由九人来打那会怎么样呢？轮流接球、扣球地干起来，那不是要撞了头绊了脚，人受伤吗？另外，一方九个人，一方六个人比赛，我认为，人多的一方也未必能取胜，倒是六人一方的可能取胜。

美联社报道我驻美联络处工作人员情况

【美联社华盛顿一月一日电】一个美国人在一个大使馆招待会上问一个中国外交官：“你在联络处的哪个科工作？”

这个外交官回答说：“我是一个官员。”

在难堪地沉默一会儿以后，这个美国人就说了声“请原谅”讪讪着走开，去找一些比较愿意提供情况的人谈天了。

又过了一段时间，参加招待会的六个中国人全都离开了，职位最高的那个外交官首先走出大门，其余的人按照职位高低跟着出门。

一个西方外交官说：“他们始终是这样的，无论进来的时候、离开的时候都是这样的。他们的等级从来不乱。在一个据说是没有阶级的社会里，他们做的一些事非常奇怪。”

刻板、纪律、控

合众国际社自华盛顿报道

我驻美联络处举行升旗仪式

【合众国际社华盛顿一月一日电】（记者：凯勒曼）中华人民共和国的红黄两色国旗今天清晨在规模不大的仪式中在北京驻美国联络处升起，这标志着美国同台湾断交而同共产党中国建交。

前一天黄昏，中华

的确，访问中国的工厂，非常引人注目的是人。据推测，去年大庆油田的实际产量大约是三千多万吨，但是，为达到这个生产水平，实际上投入了十三万名劳动力，如果加上石油化工总厂，实际上整个大庆职工达六十五万人，令人吃惊。

另外，机械厂投入了部分数字程序控制机床，使人感到了现代化的气息，但事实上，许多机械是闲置不用的。

尽管有这么许多问题和课题，但是中国现在大体上正在消除四人帮的后遗症，学校大体上都已开课，工厂内的技校，预计到明年几乎都可以恢复。列车也完全正点。

仅从东北的工业地区来看，就象张香山所指出的，工业生产的初步基础已经具备，就是从教育、运输和工业基础这三点来看，也宛如昭和三十年代（一九五五年到一九六五年）前半期的日本经济，即走向高速度增长的前夕的状况。

尽管工人的工资水平还很低，但令人吃惊的是，工人的储蓄水平非常高，而且对耐久消费资料等的潜在购买力也是非常大的。

随着经济的增长，中国市民蜂拥购买洗衣机和电冰箱等耐久消费资料的可能性是很大的。

就是说，应该记取的是，国内需要比表面上的贫困要大得多，这是增长因素。所有产品的缺货状态将暂时继续下去。

北京大学经济系的田万苍教授是这样说的：“为了四个现代化，最需要的是重视经营管理和

制、组织性。这些是从五年前北京在这里设立代表团以来非常了解中国外交做法的人经常用的字眼。

中国使节和美国官员之间不可能轻松地交流情况。举例来说，一些美国外交官就不敢向一个新抵达的中国人问他的家庭生活，深怕这样会得罪他。

大多数人还不敢向中国人问到他在美国的职务。美国人要得到答案，必须依靠累积的印象。譬如，如果一个中国二秘连续三次参加讨论中美贸易问题的会议，那么美国人可以肯定他是专管贸易的。

现在对正常关系的障碍已经消除，这里的外交官们不知道中国人的做法是否会放松。一个观察家说：“到今年夏天我们应当可以得到这个问题的答案了。”

北京派来这里的官

员都沉默寡言，人们对此举出的一个原因是中国语言问题。一个精通中国语言的人说，用中文讲话几乎不可能不表达意见，因为中性的字眼非常少。

中国的历史也是其中一个原因。象言论自由和民主这样的西方概念在中国人眼中并不是必要的东西。一个长期陷于普遍饥荒以及受到外国人入侵和剥削的国家，重视的是稳定、安全和使群众有足够的粮食。因此，个人自由同实现这些共同目标比较起来就处于从属地位了。

美国人往往低估民族主义对中国人性格的形成所起的作用。

由于中国人的敏感情绪很容易触动，因此同他们打交道的美国人必须异常谨慎。否则就会出现难堪的局面。

几年前，美国护照科向驻在华盛顿的各外国使馆递交一项要了解某些情况的例行的备忘录。这项备忘录的内容提到驻这里各国使馆，其中包括台湾的使馆。由于备忘录提到台湾，中国联络处立即把它退了回去，也没有提供备忘录要求提供的情况。同时附了一项照会，气势汹汹地说，这项备忘录表明美国在奉行两个中国的政策。

中国人甚至禁止这个联络处的一百多名雇员接触美国文化。

除去联络处主任柴泽民之外，所有的人居住、工作和吃饭都在联络处。柴住在附近的一所房子里。

联络处的保安措施异常严格。这个联络处不依靠美国劳工，它的大部分修理工作是由从中国来的工人做的。

几乎从来没有看到过中国的外交官单独在首都活动。如果要娱乐，就集体到地区的各公园去消遣。

一位中国问题观察家说，他的印象是，中国人不仅对美国人保持警惕，而且彼此之间几乎同样保持警惕。

【法新社北京一九七八年十二月二十七日电】（记者：比昂尼克）这里的出租汽车司机仍然对当局不满，尽管刚刚给他们恢复了奖金制度。

在全国逐渐恢复生产奖金的过程中，出租汽车司机是新近的一批受益者，由于实行了这种制度，中国首都出租汽车的服务情况看来有了很大改进。但是，仍然有人抱怨。下面是在一个十字路口等绿灯时的一段对话：

法新社驻北京记者比昂尼克报道

一个出租汽车司机的谈话

司机：这里的交通堵塞现象越来越严重。这正成为一个严重的问题。但是，谁也不管。如果你第一天有一个问题不解决的话，第二天就会有三个……可是，他们什么事也不管。不仅存在着交通问题。还有卫生问题。北京是一个很脏的城市，不卫生。居住条件越来越差。住房太小。这些都是没有解决的问题。在首都这

里，情况都还不错，但是农村的情况极其严重，农民越来越穷，我是了解他们的。

乘客：那么你是否认为许多人和你的想法一样呢？司机：我看差不多人人都这样想。

中国当局并没有正式批准人民同外国人随便接触。

另一个出租汽车司机最近说：“我倒想常常同你们接触，好学学英语，但是我们领导对我们说不允许我们这样做。”

出口石油，这恐怕是无庸论证的。

不过，根据记者同中国政府要人会谈时的感觉，虽然已认识到石油是实现现代化的基础因素，但是中国似乎还没有充分认识到石油是什么东西。这也许是因为，从对蕴藏量的评价方法等基础体系的技术，到海底油田的开发技术以及中国石油的国际战略意义，要综合地了解这方面，以石油工业部为中心的专家也许太少了。

因此，问题在今后的开发速度和蕴藏量。中国最大的大庆油田，已经达到了最大限度，这是确实的，大庆油田的负责人解释说：“今后的勘探将放在大庆的外围部分和三千五百米的深层（现在在一千米处出油），到一九八五年将能维持现在的高水平生产。”

在记者访问期间，新疆省发现了轻质油田，由于制止不住自喷的原油，从大庆陆陆续续地派去了支援部队。由于缺乏管道而抽不出油，这是实情。尽管在内陆地方发现了大油田，而且是轻质油，但由于国土辽阔和运输问题，恐怕在本世纪内不可能做到出口。

中国领导人对发现十个大庆级的油田和到一九八五年开始投产，是有信心的，但是对这种信心需要进行相当慎重的判断。

中国能否实现现代化，无论如何取决于石油生产。中国不仅引进埃克森石油公司、莫比尔石油公司等国际资本，而且将引进法国和意大利等所有的石油资本。假如成果不大，那么四个现代化就要碰到困难。（下）

日《东洋经济》周刊报道《中国经济的实态》

企业核算。为了提高管理水平和技术水平，在工业基础体系方面将吸收先进国家的技术。科学技术是生产力的一部分，它没有国界。日本从美国引进技术，获得了成功，而且在某些方面已经使它日本化了，比美国更先进。日本的经营管理水平和资本效率高，恐怕在世界上数第一。中国也想这样干。”

据说还采用了这样的制度：如果出现赤字，领导人就失去资格。

同样，拿人民公社来说，二千个县中，不满意的县，也是“原因在于领导”。

关于引进外国的技术，中国对国际进行了相当冷静的评价。

把美国、西德和日本技术的特色和优缺点进行比较，总想进口第一流的东西，这是确实的。特别是美国，正在出乎预料地打进中国。例如在农业方面，手已经伸到那个辽阔的东北地区，中国正在进行培养美国方式的大规模农业经营试验。中国政府领导人好象也在考虑把美国式的大规模农业经营方式，作为确保中国农业增长的确定性的办法。

可以说，现在围绕着巨大的中国市场，日美欧展开了不分胜负的竞赛。

为了实现四个现代化，中国将开放它的巨大门户，全力以赴地引进外国技术。而交换条件是

南斯拉夫《政治快报》（一九七八年十二月三十一日、一九七九年一月一日、二日出版）以《重返光明的人》为题，刊登了发自北京的一篇报道，摘译如下：

今年，中国政治生活和日常生活所发生的变化是如此迅速和经常，以致于很难举出哪个事件可以肯定地说最使人民振奋。在这些事件中列为首位的是，探索具有广泛政治民主和经济民主的新制度，对文化革命和毛在文化革命中作用的评价，坚定地清算思想流毒和不久前同美国达成的关于关系正常化的协议。

看来，还有一个事件，或者最好说是过程，最使人民感情激动。这就是为过去因犯错误或者因被诬告而受迫害的人迅速恢复名誉。

中国共产党中央委员会在十二月举行的会议上表示决心纠正所有错误和政治不实之词。大概，为刘少奇恢复名誉也只是个时间问题了。除了那些后来被证明反对国家和革命的人，任何对革命和国家建设建立了功绩的人都不会不受到作出客观评价的社会承认。这仍然是这个大国的一项巨大的工作。最高法院院长江华说，中国还关押着许多所谓的政治犯。

美联社报道我驻美联络处工作人员情况

【美联社华盛顿一月一日电】一个美国人在一个大使馆招待会上问一个中国外交官：“你在联络处的哪个科工作？”

这个外交官回答说：“我是一个官员。”

在难堪地沉默一会儿以后，这个美国人就说了声“请原谅”讪讪着走开，去找一些比较愿意提供情况的人谈天了。

又过了一段时间，参加招待会的六个中国人全都离开了，职位最高的那个外交官首先走出大门，其余的人按照职位高低跟着出门。

一个西方外交官说：“他们始终是这样的，无论进来的时候、离开的时候都是这样的。他们的等级从来不乱。在一个据说是没有阶级的社会里，他们做的一些事非常奇怪。”

刻板、纪律、控

合众国际社自华盛顿报道

我驻美联络处举行升旗仪式

【合众国际社华盛顿一月一日电】（记者：凯勒曼）中华人民共和国的红黄两色国旗今天清晨在规模不大的仪式中在北京驻美国联络处升起，这标志着美国同台湾断交而同共产党中国建交。

前一天黄昏，中华

的确，访问中国的工厂，非常引人注目的是人。据推测，去年大庆油田的实际产量大约是三千多万吨，但是，为达到这个生产水平，实际上投入了十三万名劳动力，如果加上石油化工总厂，实际上整个大庆职工达六十五万人，令人吃惊。

另外，机械厂投入了部分数字程序控制机床，使人感到了现代化的气息，但事实上，许多机械是闲置不用的。

尽管有这么许多问题和课题，但是中国现在大体上正在消除四人帮的后遗症，学校大体上都已开课，工厂内的技校，预计到明年几乎都可以恢复。列车也完全正点。

仅从东北的工业地区来看，就象张香山所指出的，工业生产的初步基础已经具备，就是从教育、运输和工业基础这三点来看，也宛如昭和三十年代（一九五五年到一九六五年）前半期的日本经济，即走向高速度增长的前夕的状况。

尽管工人的工资水平还很低，但令人吃惊的是，工人的储蓄水平非常高，而且对耐久消费资料等的潜在购买力也是非常大的。

随着经济的增长，中国市民蜂拥购买洗衣机和电冰箱等耐久消费资料的可能性是很大的。

就是说，应该记取的是，国内需要比表面上的贫困要大得多，这是增长因素。所有产品的缺货状态将暂时继续下去。

北京大学经济系的田万苍教授是这样说的：“为了四个现代化，最需要的是重视经营管理和

制、组织性。这些是从五年前北京在这里设立代表团以来非常了解中国外交做法的人经常用的字眼。

中国使节和美国官员之间不可能轻松地交流情况。举例来说，一些美国外交官就不敢向一个新抵达的中国人问他的家庭生活，深怕这样会得罪他。

大多数人还不敢向中国人问到他在美国的职务。美国人要得到答案，必须依靠累积的印象。譬如，如果一个中国二秘连续三次参加讨论中美贸易问题的会议，那么美国人可以肯定他是专管贸易的。

现在对正常关系的障碍已经消除，这里的外交官们不知道中国人的做法是否会放松。一个观察家说：“到今年夏天我们应当可以得到这个问题的答案了。”

北京派来这里的官

员都沉默寡言，人们对此举出的一个原因是中国语言问题。一个精通中国语言的人说，用中文讲话几乎不可能不表达意见，因为中性的字眼非常少。

中国的历史也是其中一个原因。象言论自由和民主这样的西方概念在中国人眼中并不是必要的东西。一个长期陷于普遍饥荒以及受到外国人入侵和剥削的国家，重视的是稳定、安全和使群众有足够的粮食。因此，个人自由同实现这些共同目标比较起来就处于从属地位了。

美国人往往低估民族主义对中国人性格的形成所起的作用。

由于中国人的敏感情绪很容易触动，因此同他们打交道的美国人必须异常谨慎。否则就会出现难堪的局面。

几年前，美国护照科向驻在华盛顿的各外国使馆递交一项要了解某些情况的例行的备忘录。这项备忘录的内容提到驻这里各国使馆，其中包括台湾的使馆。由于备忘录提到台湾，中国联络处立即把它退了回去，也没有提供备忘录要求提供的情况。同时附了一项照会，气势汹汹地说，这项备忘录表明美国在奉行两个中国的政策。

中国人甚至禁止这个联络处的一百多名雇员接触美国文化。

除去联络处主任柴泽民之外，所有的人居住、工作和吃饭都在联络处。柴住在附近的一所房子里。

联络处的保安措施异常严格。这个联络处不依靠美国劳工，它的大部分修理工作是由从中国来的工人做的。

几乎从来没有看到过中国的外交官单独在首都活动。如果要娱乐，就集体到地区的各公园去消遣。

一位中国问题观察家说，他的印象是，中国人不仅对美国人保持警惕，而且彼此之间几乎同样保持警惕。

【法新社北京一九七八年十二月二十七日电】（记者：比昂尼克）这里的出租汽车司机仍然对当局不满，尽管刚刚给他们恢复了奖金制度。

在全国逐渐恢复生产奖金的过程中，出租汽车司机是新近的一批受益者，由于实行了这种制度，中国首都出租汽车的服务情况看来有了很大改进。但是，仍然有人抱怨。下面是在一个十字路口等绿灯时的一段对话：

法新社驻北京记者比昂尼克报道

一个出租汽车司机的谈话

司机：这里的交通堵塞现象越来越严重。这正成为一个严重的问题。但是，谁也不管。如果你第一天有一个问题不解决的话，第二天就会有三个……可是，他们什么事也不管。不仅存在着交通问题。还有卫生问题。北京是一个很脏的城市，不卫生。居住条件越来越差。住房太小。这些都是没有解决的问题。在首都这

里，情况都还不错，但是农村的情况极其严重，农民越来越穷，我是了解他们的。

乘客：那么你是否认为许多人和你的想法一样呢？司机：我看差不多人人都这样想。

中国当局并没有正式批准人民同外国人随便接触。

另一个出租汽车司机最近说：“我倒想常常同你们接触，好学学英语，但是我们领导对我们说不允许我们这样做。”

出口石油，这恐怕是无庸论证的。

不过，根据记者同中国政府要人会谈时的感觉，虽然已认识到石油是实现现代化的基础因素，但是中国似乎还没有充分认识到石油是什么东西。这也许是因为，从对蕴藏量的评价方法等基础体系的技术，到海底油田的开发技术以及中国石油的国际战略意义，要综合地了解这方面，以石油工业部为中心的专家也许太少了。

因此，问题在今后的开发速度和蕴藏量。中国最大的大庆油田，已经达到了最大限度，这是确实的，大庆油田的负责人解释说：“今后的勘探将放在大庆的外围部分和三千五百米的深层（现在在一千米处出油），到一九八五年将能维持现在的高水平生产。”

在记者访问期间，新疆省发现了轻质油田，由于制止不住自喷的原油，从大庆陆陆续续地派去了支援部队。由于缺乏管道而抽不出油，这是实情。尽管在内陆地方发现了大油田，而且是轻质油，但由于国土辽阔和运输问题，恐怕在本世纪内不可能做到出口。

中国领导人对发现十个大庆级的油田和到一九八五年开始投产，是有信心的，但是对这种信心需要进行相当慎重的判断。

中国能否实现现代化，无论如何取决于石油生产。中国不仅引进埃克森石油公司、莫比尔石油公司等的所有石油资本，而且将引进法国和意大利等所有的石油资本。假如成果不大，那么四个现代化就要碰到困难。（下）

日《东洋经济》周刊报道《中国经济的实态》

企业核算。为了提高管理水平和技术水平，在工业基础体系方面将吸收先进国家的技术。科学技术是生产力的一部分，它没有国界。日本从美国引进技术，获得了成功，而且在某些方面已经使它日本化了，比美国更先进。日本的经营管理水平和资本效率高，恐怕在世界上数第一。中国也想这样干。”

据说还采用了这样的制度：如果出现赤字，领导人就失去资格。

同样，拿人民公社来说，二千个县中，不满意的县，也是“原因在于领导”。

关于引进外国的技术，中国对国际进行了相当冷静的评价。

把美国、西德和日本技术的特色和优缺点进行比较，总想进口第一流的东西，这是确实的。特别是美国，正在出乎预料地打进中国。例如在农业方面，手已经伸到那个辽阔的东北地区，中国正在进行培养美国方式的大规模农业经营试验。中国政府领导人好象也在考虑把美国式的大规模农业经营方式，作为确保中国农业增长的确定性的办法。

可以说，现在围绕着巨大的中国市场，日美欧展开了不分胜负的竞赛。

为了实现四个现代化，中国将开放它的巨大门户，全力以赴地引进外国技术。而交换条件是

南斯拉夫《政治快报》（一九七八年十二月三十一日、一九七九年一月一日、二日出版）以《重返光明的人》为题，刊登了发自北京的一篇报道，摘译如下：

今年，中国政治生活和日常生活所发生的变化是如此迅速和经常，以致于很难举出哪个事件可以肯定地说最使人民振奋。在这些事件中列为首位的是，探索具有广泛政治民主和经济民主的新制度，对文化革命和毛在文化革命中作用的评价，坚定地清算思想流毒和不久前同美国达成的关于关系正常化的协议。

看来，还有一个事件，或者最好说是过程，最使人民感情激动。这就是为过去因犯错误或者因被诬告而受迫害的人迅速恢复名誉。

中国共产党中央委员会在十二月举行的会议上表示决心纠正所有错误和政治不实之词。大概，为刘少奇恢复名誉也只是个时间问题了。除了那些后来被证明反对国家和革命的人，任何对革命和国家建设建立了功绩的人都不会不受到作出客观评价的社会承认。这仍然是这个大国的一项巨大的工作。最高法院院长江华说，中国还关押着许多所谓的政治犯。