

驻北京的外国记者报道

首都群众到天安门广场悼念周总理

【合众国际社北京一月八日电】(记者:罗伯特·克雷布)北京市民今天在天安门广场上的烈士纪念碑基座四周向已故的周恩来总理献了几百个花圈。

整整一天,一批批有组织的学生、军人和机关工作人员来到广场上高达八十英尺的纪念碑前,长安街上汽车和自行车的交通为之堵塞。纪念碑四周安放的花圈上都有送花圈的单位的献词。到了北京时间下午七点半,还有大约四千人冒着零下的严寒拥在纪念碑周围。

许多人打着手电筒读着贴在栏杆上的赞扬周恩来的手写的诗词。

【时事社东京一月

九日电】题:众多市民参加悼念周总理集会

北京八日电:一月八日是已故周恩来总理逝世三周年纪念日。

今天,集聚在天安门广场的市民,在傍晚的最高潮时有六、七万人,一直持续到深夜,前后可达十几万人。但是,整体看来,气氛比较平静。虽然在入夜后曾出现过小冲突的场面,但没有发生大的混乱。从上午八点前开始,学生、工人和解放军战士等以青年为主的市民就拥向天安门广场的人民英雄纪念碑周围。花圈和诗词比前一天又有增加,在纪念碑的正面悬挂起已故周总理的大幅照片。

【本刊讯】美国《纽约时报》一月八日刊登一月七日发自北京的一篇专稿,题为《北京群众向周表示敬意》,摘译如下:

一群一群的中国人今天带着花圈和花前往天安门广场,纪念周恩来逝世三周年。

在微弱的冬天阳光下,一批批中学生、身穿很厚的绿大衣的军人和来自农村的老人,向放在巨大的天安门广场中心的烈士纪念碑周围的这位已故总理的像鞠躬致敬。

今天的活动再次表明,中国人对周有着特别的感情。他已经成为中国的现代民族英雄,并且是许多中国人经历了过去十年的混乱之后,想过较好的富裕生活的希望的象征。

【路透社北京一月七日电】(记者:普里切特)今天是周恩来总理逝世三周年的前夕,北京人民悼念了周总理,在市中心,数以百计的人工制作的纸花在微风中飘动。

天安门广场烈士纪念碑前摆了数十个精心制作的花圈,还有一些颂扬周的诗词和标语,大批人群静静地绕着纪念碑观看。

今天出现的一些花圈需要几个人抬。纸花和写着颂扬周的诗词和飘带在刺骨的寒风中飘动,人们拖着脚步慢慢地走动。

越南的经济援助一事说:“日本政府的态度是公正的,我欢迎。”

除此之外,这位亲王还说明了三点:(一)他去联合国是受波尔布特总理的委托,波尔布特说“希望你一定帮忙”; (二)他还想去印度尼西亚、泰国等东盟国家陈述越南侵略柬埔寨的实际情况; (三)关于他本人最终的去向问题,这次中国方面说“希望你长期住在北京”,他已同意,因此,恐怕就在北京落户了。

万斯分别会见多勃雷宁和柴泽民

美官员说由于越的侵略行动美已中断美越会谈

【美联社华盛顿一月九日电】美国国务卿万斯今天分别会见了苏联大使多勃雷宁和驻这里的中国联络处主任柴泽民。

虽然美国官员不肯透露这两次会谈的细节,可是估计万斯重申了美国要求在柬埔寨战争的问题上采取克制态度的呼吁。

【合众国际社华盛顿一月九日电】一些美国官员今天说,由于越

【共同社北京一月九日电】(记者:松尾)题:维持台湾保安部队,建议东盟实行防务合作

中国副总理邓小平九日上午在人民大会堂会见美国参议院议员代表团,就台湾的统一、金边陷落后的亚洲形势、中国的人权问题等发表了看法。

在谈话中,邓副总理披露了如下的考虑:

(一)不需要台湾为了回归祖国而解除武装,在统一以后也可以维持保安部队;(二)东盟成员国实行防务合作,美国在西太平洋保持强大的海军力量,日本增强自卫队,是可取的;(三)中国将继续援助波尔布特政权和柬埔寨军队,中国不把金边的陷落看作是战争的结束。

邓小平副总理说台湾在同中国本土统一以后还可以维持保安部队的谈话,表明了中国政府对于统一台湾的更加灵活的态度。

还有,邓小平副总理虽然说不把金边的陷落看作是战争的结束,却依然对于苏联在远东增强军事力量一事表示了强烈的警惕性。基于这种警惕性,邓副总理建议东盟实行防务合作,美国在西太平洋保持强大的海军力量以及日本增强自卫队,而这个建议的目的则是要把国际反霸统一战线变为以军事力量的增强为背景的比较有实质内容的结构。

参加了这次会见的几位美国参议员九日下午在他们下榻的北京饭店会见记者,发表了一项声明,其内容是讲他们几位同邓小平副总理会见后得到的印象。

据这项声明说,邓副总理重申了和平统一台湾的政策,并且暗示,只有在如下两种场合才要行使武力:第一是台湾无限期地拒绝开始统一谈判;第二是苏联企图干涉台湾问题的解决。只是,邓副总理好象认为苏联干涉的可能性极小。

邓副总理强调说,在统一之前,台湾可以继续同日本、美国及其它国家保持人员往来和经济交流的关系。此外,他还表明了这样一个考虑:在统一以后,在台湾人民所希望的时期内,台湾可以行使完全的自治权,将来台湾当局也可以保持现在所拥有的权限,保安部队也可以保留。邓小平副总理谈的这样一些关于台湾问题的看法是值得注意的,因为他更加明确地说明了中国统一台湾工作的内容。

联系到越南占领柬埔寨问题,邓副总理表示了对于苏联在远东、太平洋地区增强军事力量尤其是增强海空军力量一事的强烈的警惕性。美国参议院代表团问邓副总理关于美苏限制战略武器谈判的看法,邓副总理回答说,限制战略武器协议大概是捆不住苏联的手脚的。

最近,北京贴出的大字报,许多是要求民主的。关于这一点,邓副总理说,大字报,我们将来也不予限制;同时指出:中国认为各国之间讨论人权问题并非有益。

霍丁·卡特不能断定国务卿万斯是否会见

诺罗敦·西哈努克亲王。西哈努克在一月九日从北京前往联合国的途中说,他希望在华盛顿同万斯会晤,谋求美国支持柬埔寨进行的反对越南侵略的斗争。霍丁·卡特说,但是万斯还没有接到西哈努克关于举行一次会晤的正式请求。这位发言人又说,万斯“将不得不考虑这样一项请求,并且从当前情况和请求的性质来判断,可不可能”会晤西哈努克。

英《每日电讯报》报道

《越南》派占领军去柬埔寨

【本刊讯】英国《每日电讯报》一月九日刊载伊恩·沃德发自新加坡的一条报道,题为《派占领军去柬埔寨》,摘译如下:

西方情报部门人士昨晚说,越南正准备大规模增派军队去柬埔寨补充已经在那里的十二个师,这十二个师于七日攻占了金边,使他们为时两周的入侵达到高潮。

军事专家认为,越南增派军队的数量,远远超过了仅仅是扫荡残敌所需要的数量,尤其是十二个已经参与的河内师,据说仍然是有力的作战部队。

人们认为,越南人正准备建立一支占领军,这支军队驻在柬埔寨将是一项非常长期的任务。

河内除了建立这样一支力量来管理和控制这个国家并执行保安任务对付游击队之外,看来没有什么别的办法。

·米尔斯是在西哈努克亲王为了向联合国提出控诉乘飞机经由东京抵纽约后不久向记者讲这番话的,米尔斯是有十五个成员的安理会一月份的主席。

米尔斯说,安理会明天要举行一次非正式会议,为不久接着召开的正式会议作好安排。他说:“我预料明天会开会。”

途经日本时发表的谈话

【时事社东京一月九日电】题:西哈努克亲王向三宅副总理介绍柬埔寨形势,说波尔布特总理等以游击战形式抗战

外务省亚洲局副局长三宅,九日下午在机场休息室拜会了去联合国途中顺路到达成田机场的柬埔寨西哈努克亲王,听取了他就柬埔寨形势所作的大约一小时的介绍。

西哈努克亲王还就日本现在要重新研究对

(—)

外电报道柬军仍在抗击越南侵略军

【合众国际社曼谷一月九日电】据说，柬埔寨东北部正在进行着激烈战斗，进攻部队在东北部在进攻的最初阶段避开了红色高棉部队集结有重兵的地方。

【路透社亚兰一月九日电】泰国军方人士今天在这里说，柬埔寨境内的战斗距泰国边界仅十五公里左右。

在泰国东部边境城市亚兰的这些人士说，他们认为，在柬埔寨西北马德望省的战斗是在柬埔寨政府军和亲越南的叛乱分子之间进行的。他们引述了情报部门的消息说，昨晚在柬泰边界的泰国一侧听到了炮声。这些人士说，战斗中使用的是轻武器和轻炮，但是他们不知道战斗的规模。

但是，他们还说，看来好象战斗正在向同亚兰相对的柬埔寨的波贝市靠近。

【美联社曼谷一月九日电】据报道，柬埔寨境内今天继续有战斗，越南的空袭加紧，而且有一度战争扩大到泰国，一架国籍不明的喷气机轰炸了泰柬边界地区。

曼谷的可靠的西方分析家说，柬埔寨西部的一些地方仍然在被推翻了柬埔寨政权的手

里。

西方分析家和泰国情报机关人士说，最近几天里，越南飞机出击柬埔寨的架次增加了一倍，几乎达到每天一百架次，显然是为了消灭孤立的小股抵抗力量。据报道，曾轰炸了柬埔寨东部的许多地方，金边的柬埔寨领导人声称这些地方已完全“解放”。

印度、埃及、新西兰对越南侵柬的反应

【印报托新德里一月九日电】印度总理德赛谈到柬埔寨和越南之间正在发生“一些令人感到不安的事情”时说，“我们只有希望这能够得到和平解决”。

【法新社新德里一月九日电】印度总统桑吉瓦·雷迪今晚说，最近东南亚的形势使印度感到“不安”，生怕这种形势会使这个地区的争取稳定和合作的努力遭到挫折。

他重申印度信守共处政策，并说：“按照这些原则，邻国之间的问题必须和平解决，国家不论大小都应该避免干涉独立国家的内政。”

【中东社开罗一月九日电】外交部一位负责人士说，阿拉伯埃及共和国不安地关注着柬

【路透社曼谷一月九日电】柬埔寨的大部分地区今天都已处于亲越南的人民革命委员会控制之下，但是，这里的西方外交人士说，他们认为，在柬埔寨其他地区战斗仍在继续。

反叛的柬埔寨救国民族团结阵线尚未控制整个柬埔寨的说法同得到河内支持的叛乱分子的说法是相矛盾的，叛

乱分子昨晚成立了一个政府来“治理国家”。这里的西方外交人士说，关于叛乱分子究竟控制了柬埔寨多少地区，他们没有得到确切的消息，但是，他们说，可以肯定至少有一半地区在叛乱分子控制之下，其余地区仍处在争夺之中。

意味深长的是，虽然叛乱分子声称他们已经控制了整个柬埔寨，但是，他们迄今没有报道占领柬埔寨十九个省中的八个省的消息。

所有国家保持友好关系，它重申它反对对这些国家的任何侵略或干涉它们的内政的立场。

【路透社惠灵顿一月九日电】新西兰副总理兼外长托尔博伊斯先生就亲越的叛乱分子攻陷金边发表讲话说，一些时候以来新西兰一直认为，柬埔寨和越南的冲突有可能使大国更深地卷入东南亚的事务从而会危及这里的进步。

任何解决办法的依据都必须以印度支那有三个单独的国家——柬埔寨、越南和老挝——而这些国家又必须密切地一起生活。

他说，“除非柬埔寨的独立得到保证，除非柬埔寨愿意同其邻国合作，否则，就不可能实现稳定。”

丰 田 生 产 方 式

日本丰田汽车工业公司副总经理 大野耐一

计算方法在它出现之后，就显得无用了。把计算工作交给电子计算机去做，这是人类智慧的结果。

但是，由于它具有异常的高速性能，因此，人类反而受电子计算机的摆布。

用非常快的速度提供非常大量的指令，果真是经济的吗？这正象引进高性能的大型机械，制造过量的产品，储藏到仓库里一样，会积累不需要的产品，提高成本。

由电子计算机产生出来的过量的指令有许多是生产现场所不需要的。过快地下达指令将会超过需要而过早地要求分配原材料，从而造成浪费。过多的指令将使生产现场陷于混乱。

美国式的大量生产方式充分地使用电子计算机，取得了成效。在我们丰田汽车公司里，也并非拒绝使用电子计算机。不仅是不拒绝使用，而且，在制订均匀化生产程序计划及在计划阶段计算每一种零件每天所需的数量等方面，只有使用电子计算机才可能办到。不过，我们是要把它当作一种工具使用，但正在努力不让它左右我们。坚决拒绝那种因此而产生忽视人的作用并提高成本的使用方法。

丰田生产方式所说的“非常准时”生产，就是指必要数量的必要物品在必要时刻送到生产线旁的方法，不需要多余的库存。同样，关于指

【美联社雅加达一月九日电】

东盟成员国今天对越南和柬埔寨之间的战斗表示严重关切，并要求联合国安理会采取行动恢复印支和平。

由东盟常务委员会主席、印尼外长库苏马阿马查宣读的一项声明说，东盟成员国对柬埔寨冲突的升级深感遗憾。

东盟成员国重申，和平和稳定对东南亚国家的发展是必不可少的。

声明要求这个地区的所有国家严格尊重彼此的独立、主权、领土完整和政治制度，不要彼此进行威胁、使用武力或进行颠覆活动。

声明说，东盟成员国欢迎召开联合国安理会会议讨论越柬冲突，并且敦促安理会采取必要的行动恢复印支的和平、安全和稳定。

声明说，东盟成员国还认为，联合国秘书长或者秘书长的特别代表如能访问这一地区的话，是有益的。

库苏马阿马查说，东盟国家外长已经接受泰国外长乌巴蒂的邀请，将于一月十二日至十三日在曼谷讨论印支争端。

在声明发表之前，东盟国家高级官员开了两天的会为星期三在雅加达举行东盟国家常务委员会会议作准备。外交部政务司司长苏尔约诺·达鲁斯曼说，已经达成了一致意见，第三次东盟首脑会议将在六月份以后召开。

达鲁斯曼说星期三的会议将讨论区域的和国际的问题，包括印支目前局势和越南难民问题。

【法新社雅加达一月九日电】东盟高级官员今天结束了在这里举行的两天的会议。

会议主席苏·达鲁斯曼说，会议还讨论了越南难民问题和其它地区性问题。

达鲁斯曼是印尼外交部政务司司长。他说，东盟对柬埔寨局势深感不安。

他说，面对金边的新政权，东盟势必得谨慎行事。

在回答一个问题时，印尼外长说，印度尼西亚仍然承认波尔布特总理的柬埔寨政府。

令，也是如此。最好是在必要的时候提供必要的指令，以便能够把这种必要的指令准确地适时地送到生产现场。

把市场需求，也就是顾客的要求详细分类，由电子计算机加以整理，是件非常好的事情。但是，生产现场所需要的指令是客观决定的。在许多场合，今天所需要的指令，在十天或二十天前是不需要的。

所谓“工业精神”，必须是极其现实的东西。在这个意义上说，丰田生产方式正是立足于“工业精神”的生产方式。

丰田式的指令系统

不言而喻，丰田汽车公司也有各种各样的计划。

为了顺利地运用丰田汽车生产方式，就必须严密地制定丰田式的生产计划和建立丰田式的指令系统。

首先，丰田汽车公司有年计划。这就是规定今年一年要生产多少辆汽车这个总的生产量（同时还有销售辆数）。

其次要有月生产计划。例如，拿三月份生产的汽车来说，就要在一月份通过“内部通知”下达什么车生产多少的计划。到了二月份，再“确定”车种和型号以及其他细节的生产要求。对于厂外的协作企业，同时也要传达“内部通知”和“确定”的计划。根据这一计划，然后再周密地制订每天的生产计划。在这里，要把生产的“均匀化”彻底地纳入每天的生产计划中去。

(十八)

印尼外长代表东盟成员国就印支局势发表声明

对柬埔寨冲突升级深感遗憾，敦促安理会采取必要行动

就我们的生产现场来说，具备自律神经就是使现场具有自主判断的能力。例如，在考虑今天可以不再生产了，或者各种产品的生产顺序如何安排，或者今天必须加班加点生产一定数量的产品时，即使不必一一询问相当于人的大脑的生产管理部或工务段，也能独立自主地作出判断。

我认为，在丰田汽车公司，由于使“非常准时”的思想又深又广地渗透到了现场，由于彻底地坚决遵守“传票卡”的使用规则，便具备了自律神经。

在企业内，实际上以生产管理部为核心，发出各种指示，或者变更计划的事是经常发生的。左右企业的现状和将来的是计划。计划是非常容易变更的。

我认为，企业必须具备反射神经，以便能顺利地适应计划的小的变动，就是说，不用一一传到大脑，在反射神经中枢就可以折回去，在一瞬间就可以应付新发生的情况。

企业越大越需要妥善地设立反射神经。对于计划的稍微更动，要做到无需大脑发出命令也能适应。就是说，如果只有在生产管理部发传票卡或者提出计划变更通知书时才能运转的话，企业便不能避免受创伤，就会贻误大好时机。我确信，有了“目视管理”以及“非常准时”和“自动化”这两根支持丰田生产方式的支柱，便能更好地锻炼这种反射神经。

在必要的时候提供必要的指令

电子计算机的确是了不起的创造发明。一切

【本刊讯】香港《争鸣》一九七八年十一月号刊载雅敏的题为《农村工作小议》的文章，摘转如下：

参观乎？游览乎？“树样板，创典型，现场会，收效快。”这是中共农村工作妙法之一。“百闻不如一见”，榜样的力量是无穷的。比如组织参观某优良品种，大家鉴定它是早熟、抗病、高产品种，马上收购推广，繁殖系数又高，立竿见影。

只可惜，有些当官的只讲究“领导艺术”，好排场，好架势。比如在四人帮当道日子里，掀起一场参观大寨风。一个县分批去，甚至连某些生产队长也去，车水马龙，络绎不绝，路程往返一星期，参观仅一天，看现场和听介绍才两三个钟头，浪费了大量金钱和时间。效果如何？参观者说了实话：“大寨革命创业精神值得学，下了苦劲。但我们是起伏的陡山田，又是种水稻的，哪能学什么技术？”

有时，即若组织到先进地区参观，也没有考虑是否有参观的价值。有一次，确定各县到A地参观，在水稻孕穗期过早确定了参观对象，然而待到参观时，螟虫白穗十分严重，且稻子贪氮倒伏。领队的急中生智说：“今天看的是失败的教训，教训得经验。”弄得参观者啼笑皆非！有的参观团，往往是借机会访亲友、玩山水、采购物资。由于心不在焉，来去如一阵风，少得效果。

浮光掠影的工作作风应改为脚踏实地，实事求是的作风。

有头就有帽 中央领导上常常强调，为增强革命团结，无论职位高低，必以“同志”或“老张”、“老李”互称，不要老称官衔。

然而，当官的心里确也喜欢人家称官品，似乎身份高人一等，而且，明摆着官品是副的，也喜欢人家把“副”字去掉。一般滑头油舌的“勤务员”，也喜欢奉上，你是革委会副主任，他称你为“主任”。这叫“开口升官”。这样，上下同一心理状态，官帽便四处飞舞。甚至连那些因是四人帮帮派而摘了乌纱帽的官儿，也还喜欢怀念官帽子。一次到公社观光，听到人人皆官。什么书记、副书记、主任呀、X党委呀、X专家呀……只可惜，炊事员没配上个“灶君司令”！

荷兰杂志载文 《中国和日本这一对伙伴》

说中国和日本合作实现现代化，对苏联是政治和军事上的挑战

【本刊讯】荷兰《埃尔斯维尔斯杂志》周刊一九七八年十一月四日刊登一篇题为《中国和日本这一对伙伴》的文章，摘译如下：

两个礼拜以前生效的中日和友好条约是共产党中国这条新路线的象征和神圣化的标志。

日本人接受了霸权主义一词，目前中国人是用它来表达苏联的特征的。他们对条约在莫斯科所引起的不满，好象很冷漠。俄国海军在离日本列岛很近的地方进行的军事演习，也没有给东京政府留下任何印象。日本坚决地选择了在不断绝同美国的同盟关系的情况下同中国进行合作。

为什么进行了这样的选择呢？在北方四岛

问题上，俄国外交未做出任何让步，那些岛屿仍然处在苏联人的占领下。俄国曾建议日本人参加开发西伯利亚，尤其开发那儿的石油矿藏，但后来事实表明这项建议没有多少吸引力；苏联在西伯利亚的建设项目要求巨额的资金，而其利润是没有把握的。事实日益表明了苏联首先是一个军事力量，而不是和平的使者或建筑师。俄国的超级武装迫使日本同中国签订条约。

中国人口比法国人口多十一、十三或十五倍，但中国生产的钢却同法国的差不多，而大钢约只是日本生产的钢的七分之一。在二〇〇〇年之前，中国不会成为一个经济巨人。人们可能在二十年的时间内

把具有七、八亿人口的国家现代化；如果被迫的话，倒可以在这一段时间内为军事力量打基础。

正如苏联人在他们的第一个五年计划所做过的那样，中国人不仅在日本，而在所有的西方国家买货物和技术，以扩大自己的重工业；他们还买动力设备、原料和运输工具。但即使是他们今后接受外国贷款，将最终决定他们进口的规模的还是他们的出口，尤其是原料、煤和石油的出口。

但确实肯定的是，象中华民族那样富有才华的人民，一旦使意识形态从属于知识，并不再拒绝为知识付出代价，即社会分化和不平等，它就会迅速前进的。中国同日本合作来

香港《快报》评我如何实现农业现代化

【本刊讯】香港《快报》一九七八年十二月三十日刊登一篇评论，题为《这面红旗一定要砍》，摘要如下：

“全国农业学大寨”的结果，将会使中国农业永远无法进入现代化。

六十年代树立起来的“大寨红旗”，在当时条件下有一定的积极意义。大寨农民兴办水利，在荒山上开辟了良田，以愚公移山精神使这片不毛之地变成连年丰收。大寨农民含辛茹苦、发奋上进的可歌可泣事迹罄竹难书。在当时中国大陆农村普遍贫穷落后的情况下，这种事迹值得歌颂，也值得推广。因此中共中央先后召开了两次全国农业学大寨会议，第一次会议提出了“全国农业学大寨”的口号，第二次更具体决定要在全大陆农村建立大寨县，使“大寨红旗”插遍全国。

但是局势的发展，比中共中央的设想更快。现在的目标是农业现代化，农业现代化的最基本要求是要使农民具有科技知识而善于操作农业机械，如果个个都是愚公，等着子孙孙来移山，不要说还有二十二年，就算再有二千二百年也无法实现现代化。大寨农民发奋图

强的精神仍是值得珍惜的，但大寨经验要不得，大寨农民用以扩展生产的方法更加要不得。

正如近来已不再宣扬“农业学大寨”口号的《人民日报》所说：农业现代化的主要标志是大幅度提高农业生产力。所谓大寨经验，只是变荒山为良田，在现代化过程中根本不需要这种经验。所需要的是大寨农民的精神，把这种精神用在其他地方，可以生产更多粮食，如

【合众国际社华盛顿一月四日电】美国地质调查局的一位地质学家今天说，中国是一个潜在的非常重要的石油生产国。

爱德华·赵博士在美国科学促进会年会上还说，中华人民共和国正在使它研究地球科学的方法现代化，而且在那些方面并没有远远落后于西方。

赵是美国地质调查局在弗吉尼亚州雷斯敦能源局的一名成员，他是在准备向这个协会在休斯敦举行的会议上发表的讲话中说这番话的。讲话稿由内政部预先发表了。

他说：“关于中华人民共和国的石油资源

实现现代化，在短期内不会对欧洲人构成一个挑战。但这确实是向苏联的一次政治上和军事上的挑战。在本世纪末中国的军队将掌握现代化武器。克里姆林宫里的人对日本和中国的军事潜力感到恐惧的理由，比起欧洲人害怕同中国产品的竞争的理由，要更多一些。

对中国人和日本人为阻挡苏联在亚洲的扩张而建立的屏障，我们是否应当感到高兴？我们是否应当向中国人出售武器，即允许他们先在国外买武器，然后在国内仿造它们？因为害怕苏联人会不满意，法国人已倒退到重弹应区分防御性和进攻性武器的老调子了。真正的问题超出了这些细微差别范围。我们究竟要不要在苏联的亚洲边境有一个有自卫能力的中国呢？要，还是不要？回答是要。

果把这种精神用在有农业机械的大规模农场上，就能成百倍、成千倍地提高生产率。

大寨本身，今后只宜作为一个反映某一历史阶段的农业博物馆，千万不能再在其他省份推行“大寨县”，全国各地所需要的是机械化的大农场，而不是农业历史博物馆。

大陆的农业劳动生产率，目前仍非常落后。大陆九亿人口之中，农村人口约占七

美国一位地质学家说

中国是潜在的非常重要的产油国

和蕴藏量的估计数字完全是推测的，从一千亿桶到四千亿桶不等。由于对陆地和近海进行的地质方面和地球物理方面的勘探工作还远远没有完成，这些估计数字不可能得到证实。然而，中华人民共和国是一个潜在的非常重要的石油生产国，它作为一个石油丰富的国家的重要性，将随着勘探工作和发现的石油不断增加而增加。”

内政部的官员说，

【本刊讯】日本《日本经济新闻》一九七八年十二月二十日刊登该报驻北京特派记者冈田的文章，题为《中国——力量和现实利益的选择》，摘译如下：

人们说，日中条约使九亿（中国）加一亿（日本）融为一体，产生了对两亿（苏联）的强大抑制力量。照此说法，美中握手不仅牢牢地巩固了日中条约，而且使台湾回归祖国一事定而无疑，并一跃而增大了对抗苏联的力量。因此，起到了相当于九亿加两亿（美国）的两倍、三倍的效果。当回顾新中国二十九年来外交史的时候，与此相匹敌的成果是极其少见的。

这样一来，无疑，对于正在越南建立据点、并取得了惊人进展的苏联是一个遏制，旨在建立印度支那联邦的越南也将难以行动。

美中建交的另一个因素是考虑到将对中国的经济建设带来好处，这一点是不容忽视的。

的确，美中握手给中国的行动带上了新的桎梏，这也是事实。

一位长期驻在北京的东欧记者说，“已从美苏中的三角比赛进入了美中联合对抗苏联的比赛”，这就一语道破了天机。还说，“邓副总理自己改变了自己提出的三个世界理论的形象”。这就是说，从“把世界划分为第一（美苏）、第二（欧洲、日本）、第三（发展中国家）等三部分，以及对美苏两个超级大国的霸权为战略目标，中国作为第三世界的一员，有时也联合第二世界进行斗争”这一三个世界论中，摘下了“反对美国霸权”的招牌。

赵是“自一九四九年以来就在美国地质调查局

工作的一位专业科学家，是美国研究中国科学活动的知识最渊博的观察家之一”。

【法新社得克萨斯州休斯敦一月四日电】在美国地质调查局工作的一位主要的华人专家爱德华·赵今天在这里说，将近有八十万中国人正在研究有关地球和地球资源的科学，虽然他们在矿物学、岩石学、地球化学和地球物理学方面比西方落后五年到十五年。

【本刊讯】香港《争鸣》一九七八年十一月号刊载雅敏的题为《农村工作小议》的文章，摘转如下：

参观乎？游览乎？“树样板，创典型，现场会，收效快。”这是中共农村工作妙法之一。“百闻不如一见”，榜样的力量是无穷的。比如组织参观某优良品种，大家鉴定它是早熟、抗病、高产品种，马上收购推广，繁殖系数又高，立竿见影。

只可惜，有些当官的只讲究“领导艺术”，好排场，好架势。比如在四人帮当道日子里，掀起一场参观大寨风。一个县分批去，甚至连某些生产队长也去，车水马龙，络绎不绝，路程往返一星期，参观仅一天，看现场和听介绍才两三个钟头，浪费了大量金钱和时间。效果如何？参观者说了实话：“大寨革命创业精神值得学，下了苦劲。但我们是起伏的陡山田，又是种水稻的，哪能学什么技术？”

有时，即若组织到先进地区参观，也没有考虑是否有参观的价值。有一次，确定各县到A地参观，在水稻孕穗期过早确定了参观对象，然而待到参观时，螟虫白穗十分严重，且稻子贪氮倒伏。领队的急中生智说：“今天看的是失败的教训，教训得经验。”弄得参观者啼笑皆非！有的参观团，往往是借机会访亲友、玩山水、采购物资。由于心不在焉，来去如一阵风，少得效果。

浮光掠影的工作作风应改为脚踏实地，实事求是的作风。

有头就有帽 中央领导上常常强调，为增强革命团结，无论职位高低，必以“同志”或“老张”、“老李”互称，不要老称官衔。

然而，当官的心里确也喜欢人家称官品，似乎身份高人一等，而且，明摆着官品是副的，也喜欢人家把“副”字去掉。一般滑头油舌的“勤务员”，也喜欢奉上，你是革委会副主任，他称你为“主任”。这叫“开口升官”。这样，上下同一心理状态，官帽便四处飞舞。甚至连那些因是四人帮帮派而摘了乌纱帽的官儿，也还喜欢怀念官帽子。一次到公社观光，听到人人皆官。什么书记、副书记、主任呀、X党委呀、X专家呀……只可惜，炊事员没配上个“灶君司令”！

荷兰杂志载文 《中国和日本这一对伙伴》

说中国和日本合作实现现代化，对苏联是政治和军事上的挑战

【本刊讯】荷兰《埃尔斯维尔斯杂志》周刊一九七八年十一月四日刊登一篇题为《中国和日本这一对伙伴》的文章，摘译如下：

两个礼拜以前生效的中日和友好条约是共产党中国这条新路线的象征和神圣化的标志。

日本人接受了霸权主义一词，目前中国人是用它来表达苏联的特征的。他们对条约在莫斯科所引起的不满，好象很冷漠。俄国海军在离日本列岛很近的地方进行的军事演习，也没有给东京政府留下任何印象。日本坚决地选择了在不断绝同美国的同盟关系的情况下同中国进行合作。

为什么进行了这样的选择呢？在北方四岛

问题上，俄国外交未做出任何让步，那些岛屿仍然处在苏联人的占领下。俄国曾建议日本人参加开发西伯利亚，尤其开发那儿的石油矿藏，但后来事实表明这项建议没有多少吸引力；苏联在西伯利亚的建设项目要求巨额的资金，而其利润是没有把握的。事实日益表明了苏联首先是一个军事力量，而不是和平的使者或建筑师。俄国的超级武装迫使日本同中国签订条约。

中国人口比法国人口多十一、十三或十五倍，但中国生产的钢却同法国的差不多，而大钢约只是日本生产的钢的七分之一。在二〇〇〇年之前，中国不会成为一个经济巨人。人们可能在二十年的时间内

把具有七、八亿人口的国家现代化；如果被迫的话，倒可以在这一段时间内为军事力量打基础。

正如苏联人在他们的第一个五年计划所做过的那样，中国人不仅在日本，而在所有的西方国家买货物和技术，以扩大自己的重工业；他们还买动力设备、原料和运输工具。但即使是他们今后接受外国贷款，将最终决定他们进口的规模的还是他们的出口，尤其是原料、煤和石油的出口。

但确实肯定的是，象中华民族那样富有才华的人民，一旦使意识形态从属于知识，并不再拒绝为知识付出代价，即社会分化和不平等，它就会迅速前进的。中国同日本合作来

香港《快报》评我如何实现农业现代化

【本刊讯】香港《快报》一九七八年十二月三十日刊登一篇评论，题为《这面红旗一定要砍》，摘要如下：

“全国农业学大寨”的结果，将会使中国农业永远无法进入现代化。

六十年代树立起来的“大寨红旗”，在当时条件下有一定的积极意义。大寨农民兴办水利，在荒山上开辟了良田，以愚公移山精神使这片不毛之地变成连年丰收。大寨农民含辛茹苦、发奋上进的可歌可泣事迹罄竹难书。在当时中国大陆农村普遍贫穷落后的情况下，这种事迹值得歌颂，也值得推广。因此中共中央先后召开了两次全国农业学大寨会议，第一次会议提出了“全国农业学大寨”的口号，第二次更具体决定要在全大陆农村建立大寨县，使“大寨红旗”插遍全国。

但是局势的发展，比中共中央的设想更快。现在的目标是农业现代化，农业现代化的最基本要求是要使农民具有科技知识而善于操作农业机械，如果个个都是愚公，等着子孙孙来移山，不要说还有二十二年，就算再有二千二百年也无法实现现代化。大寨农民发奋图

强的精神仍是值得珍惜的，但大寨经验要不得，大寨农民用以扩展生产的方法更加要不得。

正如近来已不再宣扬“农业学大寨”口号的《人民日报》所说：农业现代化的主要标志是大幅度提高农业生产力。所谓大寨经验，只是变荒山为良田，在现代化过程中根本不需要这种经验。所需要的是大寨农民的精神，把这种精神用在其他地方，可以生产更多粮食，如

【合众国际社华盛顿一月四日电】美国地质调查局的一位地质学家今天说，中国是一个潜在的非常重要的石油生产国。

爱德华·赵博士在美国科学促进会年会上还说，中华人民共和国正在使它研究地球科学的方法现代化，而且在那些方面并没有远远落后于西方。

赵是美国地质调查局在弗吉尼亚州雷斯敦能源局的一名成员，他是在准备向这个协会在休斯敦举行的会议上发表的讲话中说这番话的。讲话稿由内政部预先发表了。

他说：“关于中华人民共和国的石油资源

实现现代化，在短期内不会对欧洲人构成一个挑战。但这确实是向苏联的一次政治上和军事上的挑战。在本世纪末中国的军队将掌握现代化武器。克里姆林宫里的人对日本和中国的军事潜力感到恐惧的理由，比起欧洲人害怕同中国产品的竞争的理由，要更多一些。

对中国人和日本人为阻挡苏联在亚洲的扩张而建立的屏障，我们是否应当感到高兴？我们应该不应该向中国人出售武器，即允许他们先在国外买武器，然后在国内仿造它们？因为害怕苏联人会不满意，法国人已倒退到重弹应区分防御性和进攻性武器的老调子了。真正的问题超出了这些细微差别范围。我们究竟要不要在苏联的亚洲边境有一个有自卫能力的中国呢？要，还是不要？回答是要。

果把这种精神用在有农业机械的大规模农场上，就能成百倍、成千倍地提高生产率。

大寨本身，今后只宜作为一个反映某一历史阶段的农业博物馆，千万不能再在其他省份推行“大寨县”，全国各地所需要的是机械化的大农场，而不是农业历史博物馆。

大陆的农业劳动生产率，目前仍非常落后。大陆九亿人口之中，农村人口约占七

美国一位地质学家说

中国是潜在的非常重要的产油国

和蕴藏量的估计数字完全是推测的，从一千亿桶到四千亿桶不等。由于对陆地和近海进行的地质方面和地球物理方面的勘探工作还远远没有完成，这些估计数字不可能得到证实。然而，中华人民共和国是一个潜在的非常重要的石油生产国，它作为一个石油丰富的国家的重要性，将随着勘探工作和发现的石油不断增加而增加。”

内政部的官员说，

【本刊讯】日本《日本经济新闻》一九七八年十二月二十日刊登该报驻北京特派记者冈田的文章，题为《中国——力量和现实利益的选择》，摘译如下：

人们说，日中条约使九亿（中国）加一亿（日本）融为一体，产生了对两亿（苏联）的强大抑制力量。照此说法，美中握手不仅牢牢地巩固了日中条约，而且使台湾回归祖国一事定而无疑，并一跃而增大了对抗苏联的力量。因此，起到了相当于九亿加两亿（美国）的两倍、三倍的效果。当回顾新中国二十九年来外交史的时候，与此相匹敌的成果是极其少见的。

这样一来，无疑，对于正在越南建立据点、并取得了惊人进展的苏联是一个遏制，旨在建立印度支那联邦的越南也将难以行动。

美中建交的另一个因素是考虑到将对中国的经济建设带来好处，这一点是不容忽视的。

的确，美中握手给中国的行动带上了新的桎梏，这也是事实。

一位长期驻在北京的东欧记者说，“已从美苏中的三角比赛进入了美中联合对抗苏联的比赛”，这就一语道破了天机。还说，“邓副总理自己改变了自己提出的三个世界理论的形象”。这就是说，从“把世界划分为第一（美苏）、第二（欧洲、日本）、第三（发展中国家）等三部分，以及对美苏两个超级大国的霸权为战略目标，中国作为第三世界的一员，有时也联合第二世界进行斗争”这一三个世界论中，摘下了“反对美国霸权”的招牌。

赵是“自一九四九年以来就在美国地质调查局

工作的一位专业科学家，是美国研究中国科学活动的知识最渊博的观察家之一”。

【法新社得克萨斯州休斯敦一月四日电】在美国地质调查局工作的一位主要的华人专家爱德华·赵今天在这里说，将近有八十万中国人正在研究有关地球和地球资源的科学，虽然他们在矿物学、岩石学、地球化学和地球物理学方面比西方落后五年到十五年。