

美《华盛顿邮报》刊登帕夫的文章评美国对华政策

《政治家风度还是招徕生意的手腕?》

【本刊讯】美国《华盛顿邮报》一九七八年十二月三十一日刊登威廉·帕夫发自巴黎的一篇文章，题为《对华关系：政治家风度还是招徕生意的手腕?》，全文译载如下：

在新的一年开始的时候，华盛顿的官员们显然确信，美国对中国的承认将会使国际秩序发生转变。华盛顿看问题的方法肯定有了变化，莫斯科也是如此，但这是否一定是好事情，还有待说明。在有关中国的超级大国地位和开展贸易的可能性方面，这种对世界力量组合的新看法也同我们以前把大陆中国看作是台湾失掉的一些省份一样荒诞不经。而且，我们还得在对苏关系上付出代价。

现在看不清楚这一损失是否得到了认真的

估价，一想到这一点就使人感到不安。华盛顿一心想创个纪录。卡特政府的对外政策在一九七八年取得了什么成就？现在可能作出的回答是：在（如卡特总统所说）“三十年来国际事务一直不正常”之后，美中关系实现了正常化。为什么要这样做呢？可能的回答是：是为了使政府现在能说它在一九七八年中干了点大而重要的事情。就算这是一个近乎正确的解释，我们还是感到担心。

但是，首先必须说，世界上各种力量之间的关系其实并没有发生根本的变化。中国不是超级大国。用工业力量和生产率、对国家人力物力的有效组织、拥有先进的武器和军事机构这样一些最具体的尺度来衡量，日本、西德

和法国都比中国更能算上“超级大国”。中国有庞大的军队，众多的人口，还有原子弹。它还有古老而丰富的文化。要是中国能成为一个现代化工业国，把它的人民的毫无疑问的才智用到科学技术上，建立起一个现代的国家政府，使教育和文化生活对外界开放，那它就会成为一个用任何尺度衡量都是可怕的国家。

但是，最近几个月中，只是由一批主张现代化的、雄心勃勃的领导人取代了蒙昧主义的、激进的领导人。单是这一点并不说明中国已经得到了改造。即使这些领导人能顶得住他们的刁难，中国人民也还要进行多年的艰苦努力。中国依然面临着长时期的深刻而动荡的变革。当然，中国的幅员

和潜力总是使世界各国把它看得比实际上强大、比实际上更具有危险性。四分之一世纪以来，在对共产党中国的问题上我们一直处于一种好像是民族妄想狂的状态。我们之所以进行越南战争，是因为我们害怕中国的威胁，至少这是约翰逊政府以及腊斯克和麦克纳马拉在一九六五——一九六六年间为我们在越南承担义务提出的理由。五十年代，我们对外交部进行了不光彩的清洗，因为有人认为我们的一些外交官和学者“失掉”了中国。我们一直坚持对蒋介石的台湾进行政治上不明智的、而且——正如我们现在发现的——在政治上和道义上都是代价很大的投资，把台湾看作得到美国支持的中国流亡政府。

（下转第二版）

美国国务院发言人说 美关心越柬冲突不会导致大国直接介入

并说最好的解决办法是柬埔寨同越南谈判

【国际交流署华盛顿一月三日电】国务院一月三日消息

新闻发布会——发布人是负责公共事务的助理国务卿霍丁·卡特第三。

霍丁·卡特在讲到越南进攻柬埔寨的问题时说，尽管美国“强烈抗议柬埔寨政权过去在人权方面的行径，但是，作为一个原则问题，我们认为”一个外部力量“单方面干涉那个政权是没有道理的”。

他说，美国“没有情报”可以证实柬埔寨政府这样的说法：“苏联人直接参与”越南人在柬埔寨境内的活动。

然而他马上接着说：“我们显然关心这种冲突不会导致大国直接介入”。

发言人卡特强调说：“我们过去讲过这一点，现在有必要加以重申。”

他说，美国“原则上”同意联合国安理会开会研究柬埔寨的局势，“如果有人要求的话”。

他说，到目前为止还没有人要求安理会开会。

他说，美国得到的消息表明，越南军队已经占领桔井（这是在金边东北约一百英里的湄公河的一个港口），并且“威胁着”磅湛市。

霍丁·卡特说，国务院“不清楚”作为越南军队的盟军的柬埔寨救国民族阵线部队“在多大程度上参与了”越南的新攻势。

霍丁·卡特把越柬局势说成是“一种地区冲突，由于同某些方面保持的关系，对这种冲突我们一直担心可能会升级”。

他说：“我们真不愿看到这种冲突继续下去，我们希望冲突能够得到解决。”

他说，解决的“最好办法”是柬埔寨同越南谈判。

法新社报道

越难民说河内决心要在春节前“解放”金边

合众社认为越攻势的目的是要在一段距离之外包围金边

【法新社曼谷一月三日电】（记者：若埃尔·亨利）军事观察家今天在这里说，金边政府从军事、政治和外交上看来都毫无希望了，除非外界马上进行干预，而现在进行干预看来是不可能的。

中国只不过是未加评论地发表了柬埔寨国家元首乔森潘昨天向联合国发出的要求该组织制止越南武装入侵的呼吁而已。

在前线，越南的机械化部队越过金边以北的湄公河，攻占了位于首都以北七十公里外的磅湛。

柬埔寨军队已宣布不再打传统的正规战，改为采取游击战术，并命令“打死越南侵略者”和“粉碎苏联和华沙条约组织的扩张主义战略”，这是一个表明局势何等危险的迹象。

在外交方面，观察家们指出，尽管柬埔寨政府发出了两项呼吁——一项是上月向不结盟国家发出的，另一项是昨天向联合国和所有国家发出的要求给予紧急援助的呼吁——但是迄今为止没有一个政府或组织对金边的呼救作出具体回答。

越南来的难民说，河内决心要在春节以前“解放”金边。

【合众国际社曼谷一月三日电】柬埔寨叛

军电台今天说，越南人率领的部队渡过了湄公河，在距金边东北四十五英里的地方同政府军作战。曼谷收听到的这则广播指出，在磅湛省省会正在展开激战。这个省会是一个沿湄公河的战略城市，有一条主要公路通往首都。如果得到证实，这个消息将表明从圣诞节开始的越南人的入侵的目的是专门为了在一段距离之外包围金边和扼杀柬埔寨政府直到政府垮台。

中美将谈判中国纺织品输美问题

【美联社华盛顿一月二日电】中美两国代表将于一月二十二日在华盛顿开始谈判如何压缩中国向美国出口的纺织品数量，以保护美国的工人、制造商和销售商不致因进口的低价格货物而受到损害。本月将举行的谈判预定进行大约一周的时间，但是没有迹象表明这次谈判是否会达成一项协议，或者是否有必要举行进一步的会谈。美国代表团将由迈克尔·史密斯大使率领，他是关于纺织品的首席谈判代表。

合众社说越军分八路侵入柬埔寨

【合众国际社曼谷一月四日电】官方报道今天说，越南军队和作战飞机攻到了柬埔寨境内达一百英里的地方，已攻占了柬埔寨四分之一的领土，并在八条战线上发动进攻。

没有独立的消息来源可以证实最新的战斗消息。但是把交战几方的消息串起来，看来战局是这样：

——入侵部队控制了整个湄公河上游地区，他们已打到湄公河畔最北的省会上丁；

——越军在空军猛烈袭击的掩护下，已在磅湛省渡过了湄公河；

——越军在从胡志明市和湄公河三角洲的朱笃省以西的基地出发，沿一、二、三号三条公路由边界向金边推进；

——越南一支大部队在越南最西南部上马出发，穿越了柬埔寨通往金边的仅有的一条南部的铁路，正在向前推进以切断四号公路。

【美联社曼谷一月三日电】亲越南的柬埔寨叛乱分子今天声称又占领了两个省会，攻打了第三个省会，并深入到了柬埔寨境内一百七十六公里的地方。

曼谷抄收到的反叛组织的通讯社

说，它的军队已拿下柬埔寨最东北部的两个省的省会上丁和隆发。

成立了一个月的柬埔寨救国民族团结阵线的反叛分子早些时候说正在进攻金边西北六十公里远的湄公河上的主要城市，省会磅湛。

然而，曼谷的人士只能证实东北面的另一个省会桔井陷落了。

如果反叛分子的说法属实的话，那末越南及其盟友叛乱分子就已在柬埔寨有效地控制了一万八千平方英里的地方——将近占这个国家总面积的四分之一。

【法新社曼谷一月四日电】外国情报部门专家今天说，越南的三个师占领了一号公路上柬埔寨鹦鹉嘴地区的柴桢。

据说越南军队从柴桢继续向湄公河对岸金边以南五十公里的乃良渡口推进。

柬埔寨之声电台说，越南米格飞机对乃良进行了狂轰，使老百姓蒙受重大伤亡，其中包括老人和孩子。电台说，自从越南进攻开始以来，已有一万四千越军被打死打伤。电台还说摧毁了八十四辆坦克，击落了一架米格战斗机。

柬埔寨之声电台没有提柬埔寨方面的伤亡，但是此间消息灵通人士说，柬埔寨伤亡也很大，此间人士估计柬埔寨伤亡人数为八千至一万人。

美报刊登
波特文章

《卡特的外交：危险在前？》

说由于最近一些外交活动的结果，卡特在外交事务的几个方面似乎正在进入一种进退两难的境地

【本刊讯】美《基督教科学箴言报》一九七八年十二月二十七日刊登威廉·波特大使根据在美国外交机构工作多年的经验写成的一篇文章，题为《卡特先生的外交：危险在前》，摘译如下：

如果迹象不是使人误解的话，由于最近一些外交活动的结果，卡特总统在外交事务的几个方面似乎正在进入一种进退两难的境地，有意思的是，这些活动竟然使他感到十分满意，甚至还感到得意洋洋。这个国家刚听到在戴维营匆忙举行的最高级会谈定下来的中东会谈破裂的消息，总统又做了一件引人注目的事情：他不同国会磋商，或者说得有力一些，不同有关的另一方磋商，就取消了一项正式条约。

我认为，可以毫不夸张地说，政府在中东问题上努力的结果是使该地区混乱的局面比卡特从福特总统手里接过权力的时候更加危险。美国设法解决以埃问题的努力造成阿拉伯国家

（上接第一版）

现在，我们急切地要把这一切翻转过来。我们从前的台湾盟友如今成了令人为难的障碍，我们的对华政策已经变了。正如福特所说，历史是没有意义的。

但是，我们因在对华关系方面变幻无常受点损失倒没有什么，因为我们距离那里有六千英里之遥。俄国人同中国的关系就完全是另一回事了。他们是要认真对待的，因为它们两国之间存在着严重的领土和意识形态冲突。两国边界线也很长。中国要是用它的军事实力——去对付苏联，那是会造成严重影响的。

因此，我们的对华政策对苏联是极其重要的。我们基本上是按照中国的条件承认中国的，而且提到了“霸权”（这是中国对苏联的蔑称），这是对莫斯科的一个政治上和战略上的打击。我们同中国做生意，向中国出口技术，会削弱苏联的安全，也

之间的对立，使我们同以色列的关系激化到前所未有的程度，疏远了一贯对我们友好的阿拉伯国家，使它们再也不愿意为了我们而反对比较激进的石油输出国组织的成员提出的提高石油价格的建议。

阿拉伯世界普遍存在着的不满情绪（但重点各不相同）已经扩展到伊朗，在那里，人口中那些因循守旧的分子努力把街道作为推翻伊朗国王的战场，国王为了保住王位正在拼命挣扎，卡特公开表示完全信任这位国王。

现在再回到取消同台湾的安全条约这个问题上来，了解这件事情

施莱辛格要求美每天少消耗五十多万桶石油

说如伊朗再继续几个月停止石油出口美将实行石油配给

【合众国际社华盛顿一月三日电】能源部长施莱辛格今天要求美国人自愿地每天减少五十多万桶石油消耗，以帮助减轻得不到伊朗石油所造成的压力。

施莱辛格说，如果伊朗停止石油出口的作

会使俄国人再度担心自己已被包围。

这或许正是美国政府所希望的，但是，我们最好能对我们采取的每一步骤的份量 and 后果作一番估计，并向苏联领导人明白表示，要使我们就不做某件事情，他们该怎么办，不然，我们就要做那样的事了。我们能给苏联人增加麻烦，但是他们也有办法报复我们。苏联是我们的核对手，它部署了很大的力量对付西欧，在西欧、中东和非洲有着重要的政治资本。在可以预见的将来，它将成为一个对我们具有比中国重要得多的根本意义的国家。

问题倒不是我们必须要在苏实行侵略性对外政策的时候对它友好。我们目前同莫斯科的关系不能令人满意。问题在于，政府中那些决定打中国这张牌——确切些说，是那些决定在中国用美国这张牌反对苏联的时候同中国合作——的人，是否真象他们考虑宣传效果那样周密地考虑了战略后果。

对伊朗国王的影响是很有意思的。他也许会对美国提出疑问，会设法了解为什么美国会来个一百八十度的大转弯，在根本没有交换条件的情况下接受一个共产党国家提出的三个有关我们盟友的要求。鉴于目前的困境，国王必然要问，我们究竟是一个强大的朋友还是一个软弱的包袱。

接着是苏联人。他们确实会非常感兴趣的。一直按政府制定的计划小心办事的多勃雷宁不久就要知道，美国如何设法不给大陆中国，而只是给台湾“省”运送“防御性武器”。邓在宣布建交协议时宣

法再继续几个月，就可能需要采取一些强制性措施，包括实行石油配给。施莱辛格在记者招待会上说，眼下工业国每天多使用二百万桶储存的石油是“寅吃卯粮”。他称世界上的石油供应形势是“严重的，但是……并不是危急的”。

伊朗由于政治动乱而关闭了它的油田，于十二月二十七日停止了一切石油出口。

施莱辛格说：“我们应当开始在这个国家

港报报道《美国邮购商品大行其道》

【本刊讯】香港《大公报》一九七八年十二月二十一日刊登一篇题为《美国邮购商品大行其道》的报道，转载如下：

在美国，对于很多人来说，逛公司购物并不是一件轻松愉快的事，特别是每年感恩节（十一月二十三日）之后，以至圣诞节这段购物热潮期间内，人们外出购物已是一个头痛问题，而商店内到处人头涌涌，挤迫不堪，售货员更是应接不暇，难于对每位顾客服务周到。

在这种情况下，一种旧式的购物方式，又再次乘时兴起，这就是邮购商品。

其实，长久以来，邮购一直是书刊和杂志

称，向台湾运送武器是不符合正常化关系的。

苏联人会希望得到可以预料的一切事情的许多详情细节，如果他们搞不到的话，我们可以设想，只要气候条件允许，中苏边界（现在仍然是世界最危险的地区）会又一次成为人们关注的地区；而且可以说同苏联缔结朝思暮想的限制战略武器条约一事可能会进一步拖延下去。

总之，这些是政府匆忙解决棘手的对外政策问题所引起的几个问题。

不管是卡特，还是国务卿万斯都不缺乏解决这些问题的勇气和精力。但是这些好的品质总是徒有其表。正如一首古老的歌子所讲的，“问题不在于你做什么，而在于你怎样做”，差别往往就在这里。

采取带有自愿性的节约行动。”

他提出了可以每天减少总共六十万桶石油消耗的三个具体步骤：

——遵守现在普遍受到忽视的每小时五十五英里的最高时速限制，这就可以节省十万桶石油。

——把室内取暖温度降回到最高为华氏六十五度的标准，这将节省三十万桶石油。

——取消一切不必要的开车外出活动，这将节省二十万桶石油。

【合众国际社比利时卡斯托一月三日电】黑格将军今天宣布他将于六月三十日辞去欧洲盟军最高司令的职务。

黑格同时将辞去美国驻欧洲部队总司令职务，这是他在担任北约职务的同时担任的职务。

黑格说，他向北约秘书长伦斯

和卡特总统提交了辞职书。

【合众国际社比利时卡斯托一月三日电】美国黑格将军今天宣布他辞去北约军事力量司令的职务。尽管人们猜测说他希望竞选总统，但是他否认有任何政治野心。

他以所有美国和北约驻欧洲部队首脑的优越地位发表了告别演说。这位四星将军说，苏联扩张主义的威胁是实实在在的。

黑格的辞职将从六月三十日生效。

这位五十四岁的军官——在尼克松担任总统的最后那些暗淡的日子里他是白宫忠实的卫士。

他说：“目前我没有任何政治计划，并且我预料在今后半年中也不会有任何这种计划。”他说，他要回到“退休地位”。

黑格在担任了四年北约司令以后对苏联的军事力量进行了估计。他告诫人们不要相信这种“神话”：莫斯科之所以对其他国家进行干涉是由于“怕包围怕得要命”。他说：“如果你坐下来，象某些人那样做做算术演算，你就会发现在过去一百年时间里苏联平均每年都弄到了荷兰那样大一块地方。”

他提出了这样的警告：俄国人在从阿富汗经过南也门到非洲两海岸地区的一个广阔区域内建立牢固的据点并取得了成功，这“可能在任何特定的时间危及西方获得原料的生命线”。他说，为了对付面前的这种挑战，西方必须努力作到“相互信任和团结”。

在华盛顿，五角大楼人士说，黑格近几个月来在批评卡特总统的防务战略方面变得更直言不讳了。例如，他不久前对一位记者说，他认为部署中子弹头的问题“全给包起来了，直到华盛顿把它吹开为止”。他九月份还对他接见的一位记者说，卡特大肆宣扬的增加的百分之三防务开支实际上低于越南战争以前以实际价值计算的开支，“节俭得不能再节俭了”。

黑格是前尼克松总统的宠臣，尼克松曾亲自把他的将军星别在他的肩上。

有几种朱古力制成可食的游戏棋，更有曾一度为英国维多利亚女皇拥有的桌子。

邮购方式不但便利顾客，而且也给售货商带来更大利润，因此，各个商品零售商，争相提供邮购服务，邮购商品并不限于廉价物，很多高价货也能以这种方式广泛推销。

今年，四十间新企业也设置邮购贵价物品服务，因此，这方面的竞争也日趋激烈，各大货商不得不各出奇谋，争取顾客，它们给顾客提供更方便的服务，让顾客可以用电话订货，以信用卡付账。在哥伦比亚市，沃纳通讯公司设置了商品无线电视网，人们可从家中的电视机上，看到各种商品，喜爱那种商品便邮购那种。

黑格宣布将辞去欧洲盟军最高司令职务

他在演说中说苏联的扩张主义威胁是实实在在的

伊朗议会同意任命巴赫蒂亚尔为首相

王室发言人否认国王同意出国

【美联社德黑兰一月三日电】伊朗议会两院今天投票同意任命六十二岁的国际律师沙普尔·巴赫蒂亚尔为新文官政府首相。议会今天晚些时候将把此决定转呈国王批准，据料，在此之后，巴赫蒂亚尔将正式成为首相。一位参议院发言人说，六十名参议员一致决定，“沙普尔·巴赫蒂亚尔是首相职务最适当的人选。”

在有着二百六十八名议员的下院，一位发言人说，“有几名议员发表了反对巴赫蒂亚尔的讲话，并投了反对票。”

两院举行了秘密会议。据某些人士说，下院的反对派是根据巴赫蒂亚尔星期一（一日）对全国发表的电视讲话投了反对票的，他在这次讲话中说，伊朗二十五年来由于这个腐败的政府而吃苦头。

这些人士说，他的话触犯了下院的一些议员，这些人曾在这段时期任职。

【法新社德黑兰一月三日电】一位王室发言人今天否认国王同意离开这个国家和任命一个摄政委员会。未上任的首相巴赫蒂亚尔昨天所宣布的不是这样。

发言人说，“国王多次说过他目前根本不算离开德黑兰去伊朗其他地方或到外国去休养。”

“根据伊朗的宪法，只能在国王长期不在国内的情况下才可以任命摄政委员会。”

发言人说，他认为国王至少得离开这个国家三个月，这样首相才能在国王许可下，任命一个摄政委员会。

但是，观察家们评论说，再三的否认都是含糊不清的，因为这些否认都用了“目前”这样的词。关键问题是“目前”的确切意思是什么。

这些含糊不清的否认并没有关闭国王可能要离开的大门，但是观察家们确信国王无意退位。

老外交部宣布泰总理四至六日访老

【本刊讯】老挝《人民之声报》一月三日刊登了老挝外交部的一份公告，全文译载如下：

应老挝总理凯山·丰威汉的邀请，泰国总理江萨·差玛南上将阁下及其代表团作为老挝政府的客人将于一九七九年一月四日至六日对老挝进行正式访问。

“传票卡”是什么？

丰田生产方式的运用手段是“传票卡”。“传票卡”最大量使用的形式，是装在一个长方形塑料袋中的纸卡。

这种纸卡大致分为“领货指令”、“运送指令”和“生产指令”。它在丰田汽车工业公司内部以及丰田汽车公司同协作企业间相互传递情况，起上下左右联系的作用。

前边已经谈到，这是从超级市场那里得到启发的。超级市场使用“传票卡”后会出现什么情况呢？

在计价器将顾客购买的许多物品计价以后，要把记载着购走的物品的种类、数量的卡片（相当于“传票卡”）送到采购部。这样便可以迅速地补充商品。这种卡片，拿丰田生产方式来说，就相当于“领货传票卡”。超级市场摆的各种商品，就相当于生产现场正在干的活。

如果说超级市场本身在毗邻的地方有一个商品生产部门，那么我们的汽车公司当然除同本行的一些商店之间有“领货传票卡”外，还必须根据与此相关的“生产指令传票卡”生产领走的数量的商品。

当然，超级市场并没有做到这一步，而我们

《阿富汗：莫斯科的新仆从给它带来了问题》

【本刊讯】美国《时代》杂志一九七八年十二月十八日刊登一篇文章，题目是《阿富汗：红旗在一个处于沸腾局势的山国升起，莫斯科的新的仆从不但给它带来了机会，而且还给它带来了问题》，摘译如下：

《时代》杂志驻新德里首席记者劳·马尔金报道说：阿富汗可能不但给该国的新的统治者和他们的苏联盟友带来了机会，而且还给他们带来了许多问题。

一个杂货商指着在喀布尔市场上购买东西的一些苏联技术人员抱怨说：“他们讨价还价比阿富汗人更厉害。”

当这位杂货商看到俄国人走过来的时候，他就把最好的商品藏起来。一位珠宝商有一种比较简单的自卫办法：他把他向俄国人索要的价格整整提高一倍。

在阿富汗有三千到四千名苏联文职人员和军事顾问，这个情况表明了莫斯科对这个国家的兴趣。俄国人喀布尔在陆上的联络就是穿过北部高达一万一千英尺萨朗公路山口的一条迂回的公路。那里有一个一英里长的隧洞，有可能被叛乱者炸毁，所以自四月份以来这个隧洞一直由军队防守。在边境上的阿姆河必须靠渡船才能通过，目前正在谈判由苏联人在河上建造一座桥梁。

虽然俄国人在阿富

汗试图保持一种不引人注目的形象，但是塔拉基政府却已大胆地升起这个国家的新式红旗，这面红旗上有一颗黄星，星的周围是一些麦穗。在这个政权于十月间升起了这面旗帜之后，立即做了以下几件事情：（一）取消承认南朝鲜，而支持共产党北朝鲜；（二）宣称它的取得政权是俄国革命的一个“继续”；（三）毫无理由地学着勃列日涅夫的腔调，指责美国在伊朗进行的“帝国主义”干涉。苏联驻阿富汗的代表已经透露，他们曾建议这个封建国家的新的统治者在行动和谈话方面都要谨慎从事。显而易见，俄国人唯恐一旦塔拉基政权遇到麻烦，他们会被卷入这个内部斗争中去。

一位苏联官员说，“我们坚决认为，应由阿富汗人作出他们的所有政治决定”，以免人们把这个政府的失败归

【本刊 日报 讯】日本报道《外相表明将全力解决印支问题》

一月三日刊登了一条消息，题目是《外相表明将全力解决印度支那问题，也可以做中、越、柬三国的调停人》，摘译如下：

政府根据缔结了日中和平友好条约，美中邦交正常化这种新的形势，被迫将重新制定我国对亚洲的外交政策。为了和平解决以越、柬

告于莫斯科。

通货膨胀已开始给这个人民党政府造成损害。粮食、木柴、木炭和其他一些主要商品的价格正在上涨，并且政府已发出警告，囤积货物将受到“革命法律”的制裁。政治上的不安全不仅表现为军事人员、政府官员、甚至内阁部长的经常调动和降级，而且也反映在不加解释地逮捕人。这个政权在政治上所担心的主要是旗帜派，在这一派和人民党联合举行四月革命之前，它忠于莫斯科的程度超过了人民党。在夏季期间，塔拉基清除了六位旗帜派的领导人，办法是先任命他们为驻外国大使，然后就把他们解职了。他们的下落仍然是个谜，但是有些外交人士认为，他们可能被留在东欧，以便如果塔拉基政权倒台的话，莫斯科可以再派进一个班子。

因此，人民党政府

自称是忠于莫斯科的。然而，到目前为止，俄国人对于这种效忠给予的酬答极少。自从政变以来，苏联人已和塔拉基政权签订了二十九项援助协定，总价值达一亿零四百万美元。相反，西方国家保证给予的援助总额却达一亿二千一百一十万美元。西方援助的数量正在开始逐渐削减。现在放在最优先地位的任务是进行土地改革，新发布的一项法令同意把小块土地分配给私人所有（最大限度：每户不超过十五英亩水浇地），而不是实行俄国式的集体农庄。如果这个计划要想行之有效，这个政府就需要有大量的现金在明年春天向农民发放农业贷款。俄国人准备提供长期信贷，但是必须首先给予俄国人开采阿富汗的铜、萤石、石油、稀有的矿藏和铀的权利。莫斯科看来已认识到，它不需要另一个耗资巨大的古巴了，它也认识到，它可以用低廉的价格保证它的南部一部分边界的安全。

（3）

以十六日访日的泰国总理江萨同大平首相举行首脑会谈为开端，同东南亚国家联盟采取进一步调，同时，造成实现印支和平的国际舆论。

外相把它与将在东京召开的发达国家首脑会议，修复对苏关系并列，置于一九七九年我国外交最重要课题的位置。

常准”上。仅仅做到“及时”还不能杜绝浪费。

丰田生产方式通过使用“传票卡”便可以完全杜绝“过量制造”的现象，不需要有超出需要量的库存。因此，既不需要仓库，也不需要仓库管理员，也不需要散发无数的传票一类的东西。

一知半解是危险的

“传票卡”使用不正确时，就会产生各种矛盾。为了正确地熟练地使用“传票卡”，我们通过丰田生产方式的实践，清楚地认识到了“传票卡”的目的和作用，并在此基础上整理出了“传票卡”的使用规则。

“传票卡”是做到“非常准时”的一种手段。“传票卡”是生产线的自律神经，生产现场的作业人员自己根据“传票卡”开始作业，并判断加班的时间。

这就明确了管理和监督人员的作用，明确了上级人员必须干什么。可以肯定，这样做会促进作业的改进和设备的改善。

的确，“传票卡”更加明确了杜绝浪费这个目的。通过“传票卡”的运用，也可以马上暴露出什么地方是浪费。人们便会积极地针对这个问题去进行发明创造，提出改革的建议。（十二）

丰 田 生 产 方 式

日本丰田汽车工业公司副总经理 大野耐一

的生产现场却早就试行了。

昭和二十八年（一九五三年）左右，机械工厂便采用了超级市场方式。实际上就是将表明部件型号及其他生产成品所必须了解的事项的纸卡称为“传票卡”，加以运用。从那以后便称作“传票卡”了。如果能妥善地运用，工厂内的生产活动便成了一个整体，即令人直感到是实现了系列化。生产量、生产时间、生产方法以及运送量、运送时间、运送目的地、放置处、运送手段及容器等等，可凭一张纸卡一目了然。从那时起便考虑：要采用这种传递情况的手段。

一般在企业内都由负责人将“生产什么、什么时候生产、生产多少”的情况制成生产计划表、运送计划表、生产传票、交货传票等书面材料，送往生产现场。但是，在生产过程中，“什么时候生产”可以任意解释：产品的生产只要供上需要就行，早生产出来也可以。这样就要安排超出定员的人员来负责整理过早地生产出来的部件。这也就是说，“非常准时”的意义就在“非

