

## 时事社道《毛主席诞辰纪念活动空前隆重》

【时事社东京十二月二十四日电】题：毛主席诞辰八十五周年，纪念活动空前隆重

北京二十四日电：二十六日是已故毛泽东主席的生日。由于今年正好是毛主席诞辰八十五周年，所以，中国打算举行前所未有的各种纪念活动。

二十六日，全国各地将同时出售毛主席生前的录音纪念唱片。唱片收录了毛主席在一九四九年九月二十一日举行的中国人民政治协商会议开幕式上发表的有名的讲演《中国人民站起来了》等三篇讲话。今年七月出售了有关已故周恩来总理的唱片。从二十六日起到明年一月二日将在全国举行电影周。

作为诗人来说，已故毛主席也具有很深的素养，他发表了很多诗词。还将举行毛主席诗词朗诵会。

以“纪念毛主席诞辰八十五周年文艺演出”的名义，已于二十四日在北京市内的剧场和音乐厅开始进行了文艺演出。有关文艺演出的节目广

告，大约占用《人民日报》一整版的三分之一版面。

广播电台和电视台也组织了纪念专题节目。

中国如此隆重地纪念已故毛泽东主席的生日，是最近几年来从未有过的。在中央委员会会议上确定了已故毛主席在历史上的地位——赞扬了伟大领袖毛主席的功绩，把毛泽东思想作为实现“四个现代化”的指导思想，但又对毛主席作了“实事求是”的评价，说他作为一个人是有缺点和错误的。在今年举行的内容丰富的纪念活动中，也许仍然含有对毛主席作出恰如其分的评价的深刻意义。

【法新社北京十二月二十五日电】新华社今天发表了迄今没有发表过的已故主席毛泽东在一九五八年所写的有关“技术革命”的一段论述，这表明，中国在经济发展方面已落后二十年了。

这段论述是为纪念十二月二十六日毛诞辰八十五周年而发表的，题目是《不断革命》，这段论述是毛在一九五八年发动“大跃进”运动之前写的。

毛在强调中国经济的“落后”状况时说，“现在要来一个技术革命”，把“党的工作的着重点”放到技术革命上去。

据引用，毛还说，“提出技术革命，就是要大家学技术，学科学”。

观察家们说，这段论述使党中央最近在三中全会闭幕后所发表的公报变得更加有力了，公报说，党应集中力量抓经济，而不是搞政治运动，据认为，这些政治运动已经胜利结束。

同时，观察家们说，极其隆重地为彭德怀元帅恢复名誉，这样做的根本目的是为了那些不愿意看到开始一次作为新的“大跃进”的经济起飞的人放心。

美国《纽约时报》刊登格韦茨曼专稿

### 《苏不愿人们把武器协定同中美建交联系起来》

【本刊讯】美国《纽约时报》十二月二十五日刊登格韦茨曼发自华盛顿的一篇专稿，题为《苏联人不愿意人们把最后的武器协定同中国同美国建交联系起来；万斯的助手说，拖延可能意味着莫斯科对美国和中国北京的关系感到不安》，摘译如下：

苏联对卡特总统突然作出的同中国实现关系正常化的决定深感不安，一些美国官员今天认为，苏联的这种不安的心情是它昨天在日内瓦不愿意同美国缔结一项限制战略武器会谈协定的一个重要因素。

使代表团的多数成员感到失望的是，葛罗米柯于二十二日对一些最困难和总是得不到解

决的问题的解决办法表示同意之后，于二十三日上午突然开始对美国认为不是那么关系重大的问题寸步不让。

一些美国官员今天说，他们认为俄国人仍然非常希望缔结一项协定，并且说勃列日涅夫在几个月内肯定将来华盛顿访问。但是他们说，在美国人看来十分接近于缔结一项武器协定时，苏联领导却明显地决定拖延缔结这项协定，这表明在克里姆林宫内部对美国政策提出了问题。

苏联采取的行动的背后的原因仍然不清楚，万斯代表团的成员们对其原因的看法也是不一致的。但是他们一致认为，俄国人可能对

【共同社北京十二月二十五日电】（记者：松尾）题：空前严厉的警告

《人民日报》二十五日发表了一篇题为《我们的忍耐是有限度的》的社论。社论严厉谴责说，最近，越南在中国边境地区频繁进行挑衅活动，并警告说：“人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必犯人。我们说了的话从来都是算数的。”

“我们说了的话从来都是算数的”这一措词是空前严厉的。至此，中国对越南的态度更加强硬了。

【法新社北京十二月二十五日电】中国今天警告越南，任何进攻都将遭到反击。

《人民日报》发出的“严正警告”第一次威胁要给越南以“惩罚”。在此之前一天，中国就最近的一些边境事件向越南提出了两次正式抗议。最近的一次事件发生在上星期六。

党报说，“人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必犯人。”观察家们认为这是一篇特别强硬的评论。

昨天中国提出的两个正式抗议已交给越南驻这里的大使馆。

与此同时，中国铁路当局说，同越南的铁路联系已中断。可是“中国民航”班机照常往返于中越之间。

新华社在另一篇评论中谴责越南在建军节发出了“战争叫嚣”。

它特别批评了越南国防部长武元甲的“好战”讲话。但是大多数观察家预言，边境局势的恶化是有限度的。

他们说，目前的紧张局势同越柬军事形势有直接关系。

## 外电评述《人民日报》社论《我们的忍耐是有限度的》 共同社评论《空前严厉的警告》

具体提出中国问题作为葛罗米柯昨天采取强硬态度的一个原因。

尽管如此，美方的观点是：卡特总统在电视上同记者谈话时发表的评论大概给苏共政治局造成了重大问题。卡特上周说过，他收到勃列日涅夫态度“非常积极”并且表示“理解”美国对中国采取的主动行动的信件。

卡特是在十九日晚上说这番话的。到了二十日，国务院和白宫的官员们承认，总统只透露勃列日涅夫来信的一部分而省略了表明俄国人对于中美关系持保留态度的那一部分的做法是错误的。

二十一日，当万斯到达日内瓦同葛罗米柯举行会谈的时候，塔斯社温和地责怪总统没有说出这封信的全部内容。

## 美报记者评我三中全会的决策

说我已决定大刀阔斧地修改经济政策来加快实现现代化

【本刊讯】美国《巴尔的摩太阳报》十二月二十四日刊登该报记者帕克斯发自香港的一篇评论，摘译如下：

据官方的新华社昨天报道，中国共产党已下令大刀阔斧地修改经济政策并把老资格的经济学家和工业管理人员提拔到最高领导岗位上来过问这个工作，从而加快实现中国的现代化计划。

中国共产党的决策机构中央委员会断定，如果要使中国的经济在本世纪末达到世界先进水平，那么，由于混乱、拖拉、甚至有人公开反对等原因而在开始阶段遭到阻碍的现代化计划，在明年必须通过全国的努力来加紧实行。上星期在北京开了五天会的中央委员会，为今后两年通过了一些更加雄心勃勃的新的发展计划，并且开始了一项迅速发展农业生产的

十分重要的计划。

中央委员会还批准了对中国的经济政策的一系列影响深远的修改，其中包括在价格和工资时重新重视市场价值，对企业和工人广泛实行刺激措施以增加生产，经营管理权力普遍下放，以及严格制止政治干涉经济。

中国共产党的一项公报解释说，中国的现代化计划“要求大幅度地提高生产力”，这就要求多方面改变这个国家的经济组织和经济政策。公报还说，因此，现代化工作意味着“一场广泛、深刻的革命”。

中央委员会提升了四个人参加党的最高领导机构政治局的工作，并选了其中的一个人——陈云——为党的副主席。

中央委员会确认充分尊重民主权利是国家的一项基本政策，是整个现代化工作的一个基本因素。上月份在北京出现的大字报运动的主题就是要求民主。

但是，昨天发表的中央委员会全会公报也突出地赞扬了已故的毛泽东主席，目的是为了进一步把非毛化的进程置于中央领导的控制之下并确保中国共产主义的基本原则在大变革时期得到维护。

## 梁厚甫文章《美国支持台湾力量之消沉》

说支持蒋帮的美西部保守派力量的“转风”，使台湾失去美国内的大部分以至全部的支持；这一派人有可能就是未来对台湾拆台的急先锋

【本刊讯】香港《明报》十二月二十三日刊登梁厚甫的文章，题为《美国支持台湾力量之消沉》，摘要如下：

本月三日，赫斯托系报纸发表了一篇联合社评，以《我们的新朋友：中国》为题，大意说：中国对台湾，已同意在“一个中国，两种制度”的原则下，达成统一，又表示愿意与西方国家为友。这是千载一时的好机会，美国必须立刻向中国伸出友谊之手。

任何一个懂得敌情的人，仅仅看了上面一段话，便知道这是平地一声雷。为甚么呢？环绕赫斯托系报纸这个系统的人，包括出资人以及读者，多是美国西部的保守派，也是里根以及戈德华特等人的后台，这一个派系的人转风，那就是说：台湾已失去了美国内边的大部分，以至全部的支持，滋味是不太好的。

大家都知道，美国有一个系统的保守力量，集中于美国西部内边。美国西部原是电子军需工业的集中地，既是军需工业，自然乐于看到世界局势的紧张，因而历来都揭发反共大旗。既反苏共亦反中

共。

人们说，国民政府在美国内边，有庞大的支持力量。一般来讲，实际就是西部保守派的力量，附随西部保守派的，还有一些美国中部如芝加哥等城市的力量。这些力量，分布的区域，原不太广。其最大的坏处，就是这一些力量，往往随他们的商业利益而转移。一年以来，记者早就担心，中共要锐意进行四个现代化，又发现大规模的石油蕴藏（施莱辛格估计，是美国蕴藏量的三倍），势必会影响到这一批人，因而使得这一批人突然转风。举例说，进行四个现代化，有待于电子工业，亦有待于军需，这正是西部保守派的首本戏。中共一部分的石油蕴藏，在于大陆架中，而美国西部的石油工业，也以探钻海底石油见长。以大陆的资源与台湾的资源来比较，此对大陆的商业机会和对台湾的商业机会来比较，何止是大巫与小巫。

另一方面，戈德华特与里根，虽是西方保守派代言人，但他们仍要看西方保守派的面色。两个月以前，里根的非官式的竞选筹备处，已放出消息，说里

根可能会访问中国大陆。戈德华特迄今仍然口硬，但他不会不知道，再口硬下去，就落在里根的后头。

然而最重要的还是看赫斯托系报纸的言论，这一个系统的报纸，实际就是西部保守派的天文台。现在天文台已发出飓风警报了。

今天对美国的内情，已经不是报喜而不报忧的时代了。这一个派系的人，不打算支持国民政府，现在已成事实了。这也许可以说：那是早在意料中。但是，到现在，更不能不说明一件事，这一个派系的人有可能就是未来对国民政府拆台的急先锋。他们先和台湾有了渊源，再和大陆做生意，

### 意大利一架客机在西西里岛海面坠毁

【法新社意大利巴勒莫十二月二十三日电】官员们说，载有一百二十九人的一架意大利航空公司DC-9客机，今天在西西里岛海面坠毁，可能有一百多人死亡。

最初统计的伤亡数字表明，有二十一名幸存者被赶到出事海面的

不能无所顾忌。就目前来讲，他们并不是完全走不通，他们在西欧有跨国公司，现在可以派跨国公司的德国人和法国人到大陆去。不过，假手他人，终非长策，“过水必然湿脚”，因此，他们乐于看到中国的统一。中国统一，他们做生意，就一点瑕疵都没有，左右两手，同时拍两个膊头，多痛快。这一派以往支持台湾的人，急于利用中国的统一，来作为洗涤自己的肥皂，这是最可虑的地方。虽然统一不统一，是中国人自己的事，外人不能干预，但是，利用商业的技巧，办法可以层出不穷的，以台湾的生意人苦矣。试看，邓小平对美国专栏作家诺瓦克说出中国要统一之话不久，他们的“一个中国，两种制度”的口号就出来了，这样的神速，足见他们早已筹之熟矣。

拖网船救起，现正在巴勒莫的医院里治疗。

这是为在意大利其他地方工作的西西里岛工人回家渡圣诞节而特别增加的一班班机。

这是一九七八年发生的第四次重大的飞机失事，也是一九七二年以后意大利民航史上最严重的一起事件。

美中央情报局

## 苏去年向国外出售武器接近创纪录水平

### 苏确信军援是扩大它在第三世界影响的最有效的工具

【合众国际社华盛顿十二月二十四日电】中央情报局说，一九七七年苏联在国外出售武器（绝大部分在非洲和中东）方面增长的幅度已接近于创纪录的水平。这突出表明克里姆林宫确信军援是扩大它在第三世界影响的最有效的工具。

然而，尽管苏联一九七七年的军事援助计划增加到将近四十亿美元，只低于一九七四年的数额（四十一亿美元），可是它的经济援助计划在一九七七年下降到三亿九千二百万美元，这是将近十年来的最低数额。

中央情报局在本周发表的一份报告中说，一九七七年，“苏联以接近创纪录的武器出售协议和经济协定加强了它同第三世界的关系，看来这种做法可以确保

苏联长期介入几个关键的欠发达国家的事务”。

报告说：“莫斯科又一次把精力集中在军事援助方面，认为军事援助是在第三世界扩大影响的最有效的手段。”报告提到了叙利亚、伊拉克、阿尔及利亚、利比亚这样一些激进的阿拉伯国家以及非洲之角。人们认为，苏联在非洲之角介入埃塞俄比亚的事务纯属政治行动。

但是中央情报局估计，除了取得这些政治好处以外，在第三世界出售武器还使苏联人捞到了大约十五亿美元“硬通货”的好处。

中央情报局的这份长达三十八页的报告说，苏联的最具有决定性意义的军事供应行动是在非洲之角，但是它指出，尽管苏联增强了对黑非洲（它的古巴代

【法新社伦敦十二月十八日电】国际小麦理事会在它最近的一份报告中预计，一九七八年小麦获得空前大丰收，达到四亿三千四百万吨，比去年增长百分之十二点五，去年是三亿八千五百五十万吨。

该理事会先前十月份的估计是四亿二千万吨。最近这次增长数目的修改是在苏联粮食产量大大提高之后作出的，估计苏联的产量为二亿三千五百万吨，该理事会估计其中小麦产量为一亿二千万吨，比去年的九千二百二十万吨增长百分之三十。

欧洲经济共同体的小麦产量预计达到历史最高水平，为四千七百二十万吨，比去年的三千八百五十万吨增长百分之二十二点五。

尽管阿根廷这个重要粮食生产国的气候条件不利，但是整个拉丁美洲的产量预计增长百分之二十五，为一千零九十万吨。估计阿根廷的产量从早些时候的八百万吨下降到六百九十万吨，而一九七六年产量是一千一百一十万吨，一九七七年，干旱使产量下降了五百三十万吨。

澳大利亚的产量比去年增长百分之五十以上，达到一千四百三十万吨，虽然低于原先的估计。

巴基斯坦的产量现在正式估计为八百三十万吨，去年是九百一十万吨（下降了将近百分之九）。

对中国产量的估计没有变化，仍是该理事会十月份估计的四千四百万吨（一九七七年为四千万吨），对印度的估计也没变，为三千一百三十万吨（去年为二千九百万吨）。

五个主要粮食出口地区（加拿大、美国、阿根廷、澳大利亚和欧洲经济共同体）的储备总数在其各自收获季节结束时，估计增长百分之七点七，达到五千八百二十万吨，而上一收获季节为五千四百万吨。

该理事会估计，中国在一九七八——一九七九年度从各粮食出口国购买粮食的总数现在达八百四十万吨。

一万七千名古巴部队和军事顾问驻扎在埃塞俄比亚的情况。

这份报告估计，到一九七七年年底，至少在二十个第三世界国家内，有三万二千七百九十五名“共产党军事技术人员”，在安哥拉的古巴部队就占这个数字的一半以上。

此外，在一九七七年年底，至少在三十三个第三世界国家内有八万九千三百四十五名“共产党经济技术员”。

在非洲的人数最多——一六万一千五百一十人。

“在一九七七年，共产党国家继续通过扩大同东亚的商业关系来谋求它们的政治利益。一九七六年苏联开始向印度尼西亚作出表示，但是遭到了失败。”

报告说：“南亚国家（苏联在第三世界中最早是同它们建立经济关系的）仍然是莫斯科的一些主要经济受援国和军事受援国。”报告提到了印度和阿富汗。

西德《明镜》周刊

《东德：圣诞节前货架空空如也》

【本刊讯】西德《明镜》周刊今年十二月十八日出版的第五十一期上刊载一条消息，题为《德意志民主共和国：圣诞节前货架空空如也》，摘译如下：

德意志民主共和国的保安机关显然估计居民中会发生骚乱。西方的访问者注意到，在东柏林的圣诞节市场上可看到警察多得令人注目。

德国统一社会党的统治者担心，在维滕贝格和埃尔富特今年五月发生警察和居民的冲突之后可能再次爆发冲突，这种担心看来不是没有理由的。因为在东柏林刚告结束的德国统一社会党中央委员会会议的背景下，德意志民主共和国居民表现得神经很紧张。

虽然会议遮遮掩掩地承认了德意志民主共和国经济的困难，但东德人还是看到他们对德意志民主共和国经济发展的忧虑被证实了，偏偏在圣诞节前这段时期又产生了严重的供应困难。

所谓的高级商店供应高质量的商品，但价格贵得要命，而在一般商店里的供货则从来没有象现在这样糟糕。几乎没有什么吸引人的礼品可摆上礼品桌。此外，在德意志民主共和国地方上

最近时期很难买到肉。对供应不足的批评变得更尖锐了，而且直言不讳地公开提了出来。目前最流行的政治笑话是：“德意志民主共和国搬家了，货架空空如也。”

## 德黑兰又发生反对伊朗国王和美国的暴力行动

【合众国际社德黑兰二十四日电】今天，首都发生了反对伊朗国王和反对美国的暴力行动，数千名示威者放火烧毁汽车并试图冲进美国大使馆的大门。

在首都十几个地方，伊朗士兵向高呼口号和扔石头的青年人开枪。关于伤亡数字的初步消息说，被打死的有四到十三人。

在美国大使馆，在军队赶到现场之前，一千多名男女中学生放火烧汽车并向使馆院内扔石头。

使馆院内一位外交官在办公室打电话告诉外面说：“这里的情况太可怕了。”

在其他地方，成群结队的青年人拦住小汽车，然后贴上反对国王和反对卡特的标语，而造成交通堵塞。

在整个闹市区，青年们烧小汽车和卡车，整个地区浓烟滚滚。

有一群示威者冲进以色列航空公司的办事处，捣毁门窗，并在墙上书写亲巴勒斯坦的标语。

在发生这次袭击的前一天，搞恐怖活动的带枪的歹徒在南部石油城阿瓦士伏击美国石油实业家保罗·格里姆并用机关枪打死他。

【路透社德黑兰二十四日电】使馆

人士说，守卫美国驻德黑兰使馆的美国海军陆战队，今天向在使馆外面进行示威游行的伊朗学生发射了催泪瓦斯弹。

他们说，在这些学生高喊反美口号、放火烧使馆的一辆汽车时，这些士兵才发射了催泪瓦斯弹。

早些时候，美国安全官员曾飞往伊朗南部，调查昨天发生在阿瓦士城的谋杀美国石油公司的一位高级负责人

美联社报道

### 伊朗国王接受由萨迪吉组织新政府的计划 接近萨迪吉的人说组织新政府的努力进展极为缓慢

【美联社德黑兰十二月二十五日电】据消息特别灵通的人士今天说，伊朗国王巴列维已“原则上”接受成立新政府的计划，这项计划可能大大削减他的强大的权力，并最终使他不过是个傀儡而已。

这些人士说，国王同意这项新计划。这是目前正在谈判的一揽子政治计划的一部分。根据这个新计划，七十一岁的老政治家吴拉姆一侯赛因·萨迪吉将成为伊朗首相。

这项新计划仍然达不到反对党领导人提出的要国王下台的要求。这项计划还将在法律上留给他通过大臣们颁布法令实行统治的权利，

的事件。

据美国使馆说，前往调查谋杀事件的美国安全官员，还将为在南部油田工作的美国人安排进一步的保安措施。

这次枪杀事件使人们担心，这些反对派组织现在的目的是要破坏世界上第二个最大的石油输出国——伊朗的石油工业。

【路透社德黑兰二十四日电】在德黑兰，分散的反对伊朗国王的学生示威游行，

迫使政府关闭了六十多所中学和技术院校。这些院校只不过在一天以前才作为恢复政治稳定的一个步骤而复课的。

学生们喊着：“处死国王”，并高呼赞扬霍梅尼的口号。

【法新社德黑兰十二月二十四日电】今天在伊朗东部的马什哈德市的大罢工使这个城市陷于瘫痪。一天前，那里发生的一次与军队的冲突中，据说至少有九人死亡。

尽管他不再有权任命那些大臣。这个权力将属于议会。

今天，在就这项新计划继续进行政治接触时，数以百计的反国王示威者在德黑兰街头同军警发生了小冲突。

据政界人士说，萨迪吉十二月十七日已征得国王基本同意减少他的权力。这些人士还说，萨迪吉今天再次同王宫进行接触，以拟定更多的细节问题。

但是，据接近萨迪吉的人士今天说，为组织新政府而进行的努力进展极为缓慢。他们举例说，缺乏既有政治经验而又没有同不得人心的历届政府有联系的比较年轻的人。

萨迪吉的一个助手说，“如果他找不到适当的人，他就不干了，那也就根本成立不了什么新政府。”

国王将作为武装部队司令保留在全国的重要地位，毫无疑问，他将继续是一个有影响的人物。

【美联社德黑兰十二月二十二日电】据这里的可靠人士说，在伊朗国王巴列维认可下的一位温和的老资格政治家，设法争取人们支持新政府的计划显然已碰到困难。一位可靠人士说，“迄今为止，萨迪吉已遇到困难。他所接触的对政治不感兴趣的人士中的许多人不愿答应参加他的政府。”

【合众国际社安卡拉十二月二十六日电】经过在阿纳多卢南部的卡拉曼马拉什城的三天的巷战之后，政府今天宣布在伊斯坦布尔和另外十二个城市实行军事管制。三天的巷战造成至少有九十三人死亡。

政府公告是在于今天清晨结束的一次长时间的内阁会议之后发表的。

公告说，军事管制法从上午七时开始生效。

埃杰维特总理在宣布这些措施时说，那里的暴力行动已持续了好几个月了。军事管制是制止暴力行动的唯一办法。“我希望在这十三个城市采取的措施会有利于土耳其的全部六十个城市。”

他说，军管将实行两个月。

【美联社安卡拉十二月二十五日电】内政部长伊·厄扎伊登利今天说，政府急速派军队去土耳其的东南部，以平息政治性和宗教性骚乱。在本周末发生的暴力行动至少造成八十人死亡，这是十年来最严重的一次。

据二十四日的报纸消息说，尽管政府作出努力来制止战斗，但是土耳其东南部的马拉什省省会的暴力行动仍在继续。

半官方的阿纳多卢通讯社说，多次的冲突至少造成一千零五十二人受伤。

【路透社安卡拉十二月二十四日电】埃杰维特总理在一次记者招待会上说，这次骚乱是土耳其今年发生的最大的内乱之一，“是土耳其历史上不光彩的一页”。

骚乱是在两大批右翼分子袭击该城的两个区的时候开始的。该城的主要居民是什叶派穆斯林。埃杰维特说，数以百计的房屋和左翼、什叶派穆斯林的办事处被摧毁。

埃杰维特说：“这次破坏行动的真正的肇事者是煽动并训练人们朝自己人开枪的那些人。”执政的共和人民党、土耳其工人党、土耳其工农党和其他左翼组织的办公室在昨天的骚乱当中被破坏，其中有些还起了火。

【法新社安卡拉十二月二十四日电】右翼行动党领导人蒂尔凯什否认所谓他的运动支持该地区历时两天的骚乱的指责。他把这次骚乱的责任归之于政府。蒂尔凯什对记者说，尽管暴力行动日益严重，但是政府没有根据宪法的规定对该城实行戒严，也反对成立国家治安法庭。

## 土耳其政府宣布对十三个城市实行军事管制

土耳其总理埃杰维特说骚乱是土耳其今年内发生的最大内乱之一

### 运用超乎一般常识的考虑

我继续考虑，怎样才能做到“非常准时”——在必要的时刻供应必要数量的、必要的东西呢？我喜欢把事物倒过来思考。生产的流程就是物的移动。于是，我试着倒过来考虑物的运送问题了。

历来的考虑是“前一道工序向后一道工序供应物件”。在汽车的生产线上，材料经过加工成为零件，零件组合起来成为一套部件，在流向最后的装配线的过程中，也就是随着生产工序由前一道进到后一道，汽车的样子就形成了。

我倒过来观察了生产的这个流程。我想：如果“由后一道工序在必要的时刻去向前一道工序领取必要数量的、必要的东西”，行不行？那样做的话，不就是“前一道工序只要生产够领取的数量就行了”吗？不是只要明确地提出“某种东西需要多少”，就可以作为把许多道工序联系起来的手段吗？

总之是，这样一个设想——用巡视各道工序的办法控制产量也即需要量行不行？我把这种手段叫做“传票卡”。

我们进行了种种试验，最后决定采用这样的做法：以生产工序的最后一道“总装配线”为起点，只给装配线提出生产计划；而装配线上用的零件的运送方法，也从迄今由前一道工序向后一道工序运送的方式，改为“由后一道工序在必要

## 丰田生产方式

日本丰田汽车工业公司副总经理 大野耐一

的时刻到前一道工序去领取必要数量的、必要的东西，前一道工序则只生产够领取的数量”。

这种做法是会满足非常准时的要求的。就是说，如果采取由后一道工序领货的运送管理方法——向最后的装配线提出生产计划，发出希望在必要的时刻生产必要数量的、必要的车种，使得最后的装配线去向前一道工序领取它要用的各种零件——那么，就可以把生产工序大大往前追溯，直到原材料准备部门都连锁般地同步运行起来，联系起来，满足非常准时的要求。这样，管理人员也可以减少到最低限度。在这样的時候，前面讲到的“传票卡”，就用来作为领货或生产的指令。

关于“传票卡”，后面将详细谈到。这里，我想让读者了解丰田生产方式的基本状况。丰田生产方式的基本思想的核心是前面讲过的“非常准时”和后面要讲的“自动化”；“传票卡”方式则是顺利地运用丰田方式的手段。

### 赋予机器以人的智慧

丰田生产方式的另一根支柱，就是“自动化”。不是“自动化”；而是带人字旁的“自动

化”。

一按电钮就自动运转的机器很多。最近，机器有了很高的性能，或者已经是高速化的了，因此，倘若稍微发生什么异常情况，譬如其他东西混进了机器，碎屑积存起来，设备和模子就会损坏；并且，阴螺模之类东西一坏，就会造出没有螺纹的不合格品，一瞬间就堆起几十只、几百只不合格的螺丝来。

这样的自动机器，既不能防止不合格品的大量生产，也不具有自动监视机器故障的功能。

因此，丰田公司里不是单纯的自动化，而是一贯强调“带人字旁的自动化”。

“带人字旁的自动化”的精神，产生于丰田公司的创始人丰田佐吉（一八六七——一九三〇年）老先生发明自动织布机。

佐吉老先生的自动织布机，在经线断了一根或者纬线没有了的时候，能够立即停止运转。这就是说，装上了“使机器能够判断好坏的装置”。因此，它不会生产不合格品。

在丰田公司里，“带人字旁的自动机器”，意思就是“带自动停车装置”的机器。在丰田公司的任何一个工厂里，在差不多所有的设备上，不论是新机器还是老机器，都装着自动停车装置，譬如“定位停车方式”、“全面运转系统”、“保险阀”及其他种种安全装置。机器被赋予了人的智慧。

(三)



## 香港《快报》文章 《从深圳海关看官仔主义》

说我现在对侨胞的政策是视同亲人，但中央决定的政策往往因中层官僚的因循延宕而无法在基层落实；这些人墨守成规，思想僵化，灵活不起来

【本刊讯】香港《快报》十二月九日刊登一篇文章，题为《从深圳海关看官仔主义》，摘转如下：

就香港所能看到的中共当前最大毛病之一，就是高层所决定的政策，往往因中层官僚的因循延宕而无法在基层落实。引起最多申诉的事情是：许多港澳人士从中共报刊上看到北京当局改变了对华侨和港澳同胞的政策，从“四人帮”时期的敌视转变为现在的视同亲人，但当这些“亲人”踏进中共边界时所遇到的却是一连串不亲善的待遇。北京所公布的政策都是原则性的，至于细节则需要中层制定和基层落实。现在北京高

层对归国侨胞的政策原则是欢迎和优待，但中层并没有制订欢迎优待的细节措施，因此在边界上的基层干部除了态度比以前友善之外，所执行的仍是四人帮的那一套措施。

以深圳海关为例，海关干部的态度和四人帮时期大不相同了，但他们所执行的仍是四人帮时期的那套关税制度。客居海外几十年的人第一次回乡探亲，多带几件羊毛衫和衣裤去馈赠亲友，就会被课以重税或没收。世界上现在除了苏联集团国家之外，只有两个国家仍对旅客所带的衣着加以限制，一个是阿明统治的乌干达，另一个就是中共。中国大陆的棉布

供应至今仍非常紧张，外客多带一点衣着进口，应该是求之不得的事情，而深圳海关却严加限制。大陆的粮食供应也仍未臻充裕，但旅客携带食品进口受到的限制更为严格。旅客带多一点衣食进口，虽不能解决棉布和粮食供应的紧张，但至少对一小部分人不无小补，但深圳海关在这些事情上却绝不通融。

北京当局的欢迎优待政策，在实践中并没有实现。这不能责怪海关人员，他们只是依例办事，这些条例的制订和执行是中层干部的责任，这种条例和当前的政策精神不合，若问为什么仍执行这种条例，唯一理由似乎只能是

“一向如此”。中层官僚墨守成规，思想僵化，尽管高层一再号召灵活执行政策，但已经僵化了的人却无论如何也灵活不起来。

从外面带多一点日用品进来，难道会对国家和人民造成损害吗？现在的事实是：港澳旅客所携带的即使全部是中共的出口货，只要超过限额，也一样要课以重税。这种条例简直不可思议。

限制旅客携带衣着用品，是国民党政府在抗日战争前夕所采取的措施，那时为了同仇敌忾抵制日货，采取这种措施是有充分理由的。但现在，中共口口声声趋向现代化，却仍采取这种与现代世界完全脱节的措施。现代化所要求的不应仅是物质条件的提高，观念和措施的革新也同样重要，而发生在深圳海关的情况却使人看到中共现代化运动的严重不平衡现象。

【法新社台北十二月二十二日电】在美国于十二月十六日宣布承认北京之后，有六个拉美国家保证继续保持同台湾的外交关系。

据蒙得维的亚消息说，乌拉圭将提高其驻台湾使团的规格，向台北派一名大使接替临时代办。

台湾在农业和轻工业方面向拉美提供了成功的援助，据信主要是这种援助使台湾同这一地区的国家确立了诚挚关系。

至今有十一个拉美国家同台湾保持着外交关系，虽然在这里的使团人数不多，但成了外国驻台北外交使团的主体。

沙特阿拉伯国王哈立德还送来了令人鼓舞的信息。他十二月二十日接见一位前去访问的国民党官员时重申了这个王国同国民党政府的友谊。

在非洲，另一个坚决反共的国家南非和象牙海岸也表示继续支持国民党政府。

台湾目前同大约二十个国家保持外交关系。但是，美国使馆撤离台北将会大大地削弱这个岛国的国际联系。

台湾在联合国四个国际组织中的成员国身份受到威胁。它们是国际货币基金组织、国际复兴开发银行（世界银行）、国际开发协会和国际金融公司。国民党政府还在包括亚洲开发银行在内的其他十一个国际组织中保持成员国身份。

如果没有美国政府的支持，看来有丧失这些成员国身份的危险。官方人士说，这是国民党政府将同下周来访的、由克里斯托弗副国务卿率领的华盛顿特别代表团进行会谈的“问题之一”。

台北政府透露，它同世界上的一百多个国家有着实质性关系，尽管没有外交关系。两年前，政府在欧洲、非洲和中南美洲又建立了十四个商业和贸易机构。

同样，随着台湾继续保持稳定和经济增长率，若干国家在同台湾断绝了外交关系以后，已派代表去台北，主要处理商业上的交往。

据这里的旅游机构说，也有一些人甚至办理领事事务——发证——诸如日本、印度尼西亚、泰国和菲律宾。

可是，这些代表中的大部分代表都强烈拒绝对他们作公开报道，但是，他们同当地的工业界和实业界人士有着极为友好的关系，彼此保持着密切的联系。这些代理机构的名字普遍突出了它们的非政府性质。

## 法新社综述蒋帮目前对外关系

【本刊讯】香港《快报》十二月二十三日发表一篇评论，摘转如下：

美国和中共宣布建交后，在国民党三中全会上有人提议和苏联联结，蒋经国总统指斥这种想法是“一个重大错误”。

主张台湾和苏联“联结”的人，若不是惊惶失措，就必定是对整体局势缺乏深切了解。当前世局的特色是美苏对抗之局，除了少数真正不结盟国家之外，凡与美国联结的国家必定反苏，凡与苏联联结的国家必定反美，绝无例外。没有人比蒋总统更深刻了解当前台湾的处境，近年来台湾经济的蓬勃繁荣，以及因繁荣而带来的安定升平气象，一方面是因为每年有巨额贸易出超，而大部分出口货是销往美国的；另一方面是外资踊跃在台湾投资，台湾工业的百分之六十以上资金是外资，外资之中占最大比例的是美资和日资，而日本是跟着美国走的。一旦台湾与苏联“联结”，立即出现的后果就是外资撤退和丧失美国市场。苏联既没有能力在台湾大量投资以取代美日资金，又没有胃口可以成为台湾出口货的主要市场，那末台湾的经济繁荣将会在一夜之间丧失，对

## 香港《快报》分析蒋经国不能联俄的考虑

政局安定的影响也将立时可见。

美国在下月一日和中共建交，以及在明年底废除防卫台湾协定之后，美国和台湾的商业关系和民间交往依然保持，美国仍将是台湾出口货的主要市场，美资也仍将留在台湾，而且美国政府在断交废约之后仍有责任保护台湾美资的利益。这就是为什么美国政府一再强调在断交、撤军、废约之后仍将以防卫性武器供应台湾。

华国锋在宣布建交时说，对于美国继续以军火供应台湾，中美之间存有歧见。这是迄今为止中共在这个问题上所表现的唯一态度，只承认存有歧见，而并没有向美国抗议，甚至也没有表示希望及早消除这种歧见。换言之，这种“歧见”在北京方面是完全可以容忍的。

只要看深一层，就很容易明白此中道理。事实是中共在今年春季先由副外长余湛、后由副总理李先念主动向美方建议可以按照“日本模式”建交，意思就是告诉美国政府可以在和北京建交之后依然保持和台湾的密切关系。这种关系的存在，对中共有利无害，只要美国在贸易和投资上仍系住台

湾，台北当局为本身利益计就不会靠向苏联，而如果美国只保持贸易和投资而不向台湾供应武器，则台湾为了生存计，还是要向苏联寻求支援的。现在连武器也继续供应，则英明而有远见的蒋总统在权衡了芬兰和埃及投靠苏联的惨痛教训后，为了国家利益和民族前途就不愿考虑和苏联“联结”。

## 美联社报道 在台湾的美国人士谈蒋军兵力和装备情况

【美联社台北十二月十九日电】一位美国人士今天说，大陆中国如果要攻打台湾那将是“历来代价最高的军事行动”；这里的美国军方认为，这一行动是不会成功的。

这位人士说：“从我们通常用的军事开支和代价同结果相比的角度来说，他们不能这样干。他们没有那么大的运载能力”——把人员和装备运过一百英里宽的台湾海峡的能力。

他说：“的确看来现在他们没有努力提高运载能力，扩充坦克登陆舰、突击登陆舰等。”

然而，一位人士指出，中华民国非常非常经不起海军封锁。台湾作为一个有现代工业的岛国，从食品到燃料和工业原料一切都要依赖

对于中共说来，美国继续以武器供应台湾，也象美台继续维持贸易关系一样有利。

中共当前的头号问题是对内加速实现四个现代化，对外加紧建立反霸统一战线，所谓台湾问题只是一个“小号问题”。中共所标榜的统一，是长远目标，不是当前急务。只要台湾的基本政策不变，安全是完全不必担忧的。

外部供应。一九七七年台湾进口了八十五亿美元的货物，其中包括所需的百分之百的石油和价值十亿美元的必不可少的粮食。

这个国家只有第二次世界大战后剩下的两艘陈旧的美造潜艇，几乎没有反潜能力。它还有大约三十艘驱逐舰和护卫舰，但是大部分也都使用三十年了。另一方面，大陆中国拥有相当庞大的一支海军。

行政院长孙运璿今天宣布，将把建造潜艇列为在政府已决定增拨的国防预算中的几个项目之一。但是，这位人士指出，扩充这些项目要花费巨额资金。他说：“造一艘现代化的岛国，从食品到燃料和工业原料一切都要依赖

复杂的潜艇，但仍要耗费很多资金。

此间军方认为，除了海军之外，台湾的国防军除兵员外在其它一切方面都同北京部队不相上下。

中华民国的陆军包括三十万正规军和二百五十万后备队。这个国家规定全国青年人人都要服最多为三年的兵役。台湾军队装备的是通常的轻型武器（其中一些是这里制造的），拥有M48型坦克、奈克一赫克里斯式导弹和一些集束式导弹，此外还拥有大量大炮。

空军拥有约三百架作战飞机，其中主要是F104型和F100型飞机，此外还有一些T5型飞机。美国说过要继续向台湾提供防御性武器，已同意向台湾出售一批

短程的现代化F5C型飞机。大陆中国有五千架军用飞机，主要都是过时的米格19和一些米格21，再加上中国根据老的米格图纸自己建造的飞机。

这位人士说，“双方空军都不特别现代化，中华人民共和国的面积要大得多”，但是大陆中国部署许多飞机去对付苏联人，据认为，中华民国的飞行员的技术要比北京飞行员的技术熟练。

台湾很快准备使用一种新建的防空系统，这种新的防空系统将使用电子计算机操纵的雷达跟踪前来的目标，这样，一旦大陆中国企图出兵，台湾就会处于优势。

这里表示，撤走七百五十名美国军事人员不会影响台湾的防御能力。

## 香港《快报》文章 《从深圳海关看官仔主义》

说我现在对侨胞的政策是视同亲人，但中央决定的政策往往因中层官僚的因循延宕而无法在基层落实；这些人墨守成规，思想僵化，灵活不起来

【本刊讯】香港《快报》十二月九日刊登一篇文章，题为《从深圳海关看官仔主义》，摘转如下：

就香港所能看到的中共当前最大毛病之一，就是高层所决定的政策，往往因中层官僚的因循延宕而无法在基层落实。引起最多申诉的事情是：许多港澳人士从中共报刊上看到北京当局改变了对华侨和港澳同胞的政策，从“四人帮”时期的敌视转变为现在的视同亲人，但当这些“亲人”踏进中共边界时所遇到的却是一连串不亲善的待遇。北京所公布的政策都是原则性的，至于细节则需要中层制定和基层落实。现在北京高

层对归国侨胞的政策原则是欢迎和优待，但中层并没有制订欢迎优待的细节措施，因此在边界上的基层干部除了态度比以前友善之外，所执行的仍是四人帮的那一套措施。

以深圳海关为例，海关干部的态度和四人帮时期大不相同了，但他们所执行的仍是四人帮时期的那套关税制度。客居海外几十年的人第一次回乡探亲，多带几件羊毛衫和衣裤去馈赠亲友，就会被课以重税或没收。世界上现在除了苏联集团国家之外，只有两个国家仍对旅客所带的衣着加以限制，一个是阿明统治的乌干达，另一个就是中共。中国大陆的棉布

供应至今仍非常紧张，外客多带一点衣着进口，应该是求之不得的事情，而深圳海关却严加限制。大陆的粮食供应也仍未臻充裕，但旅客携带食品进口受到的限制更为严格。旅客带多一点衣食进口，虽不能解决棉布和粮食供应的紧张，但至少对一小部分人不无小补，但深圳海关在这些事情上却绝不通融。

北京当局的欢迎优待政策，在实践中并没有实现。这不能责怪海关人员，他们只是依例办事，这些条例的制订和执行是中层干部的责任，这种条例和当前的政策精神不合，若问为什么仍执行这种条例，唯一理由似乎只能是

“一向如此”。中层官僚墨守成规，思想僵化，尽管高层一再号召灵活执行政策，但已经僵化了的人却无论如何也灵活不起来。

从外面带多一点日用品进来，难道会对国家和人民造成损害吗？现在的事实是：港澳旅客所携带的即使全部是中共的出口货，只要超过限额，也一样要课以重税。这种条例简直不可思议。

限制旅客携带衣着用品，是国民党政府在抗日战争前夕所采取的措施，那时为了同仇敌忾抵制日货，采取这种措施是有充分理由的。但现在，中共口口声声趋向现代化，却仍采取这种与现代世界完全脱节的措施。现代化所要求的不应仅是物质条件的提高，观念和措施的革新也同样重要，而发生在深圳海关的情况却使人看到中共现代化运动的严重不平衡现象。

【法新社台北十二月二十二日电】在美国于十二月十六日宣布承认北京之后，有六个拉美国家保证继续保持同台湾的外交关系。

据蒙得维的亚消息说，乌拉圭将提高其驻台湾使团的规格，向台北派一名大使接替临时代办。

台湾在农业和轻工业方面向拉美提供了成功的援助，据信主要是这种援助使台湾同这一地区的国家确立了诚挚关系。

至今有十一个拉美国家同台湾保持着外交关系，虽然在这里的使团人数不多，但成了外国驻台北外交使团的主体。

沙特阿拉伯国王哈立德还送来了令人鼓舞的信息。他十二月二十日接见一位前去访问的国民党官员时重申了这个王国同国民党政府的友谊。

在非洲，另一个坚决反共的国家南非和象牙海岸也表示继续支持国民党政府。

台湾目前同大约二十个国家保持外交关系。但是，美国使馆撤离台北将会大大地削弱这个岛国的国际联系。

台湾在联合国四个国际组织中的成员国身份受到威胁。它们是国际货币基金组织、国际复兴开发银行（世界银行）、国际开发协会和国际金融公司。国民党政府还在包括亚洲开发银行在内的其他十一个国际组织中保持成员国身份。

如果没有美国政府的支持，看来有丧失这些成员国身份的危险。官方人士说，这是国民党政府将同下周来访的、由克里斯托弗副国务卿率领的华盛顿特别代表团进行会谈的“问题之一”。

台北政府透露，它同世界上的一百多个国家有着实质性关系，尽管没有外交关系。两年前，政府在欧洲、非洲和中南美洲又建立了十四个商业和贸易机构。

同样，随着台湾继续保持稳定和经济增长率，若干国家在同台湾断绝了外交关系以后，已派代表去台北，主要处理商业上的交往。

据这里的旅游机构说，也有一些人甚至办理领事事务——发证——诸如日本、印度尼西亚、泰国和菲律宾。

可是，这些代表中的大部分代表都强烈拒绝对他们作公开报道，但是，他们同当地的工业界和实业界人士有着极为友好的关系，彼此保持着密切的联系。这些代理机构的名字普遍突出了它们的非政府性质。

## 法新社综述蒋帮目前对外关系

## 香港《快报》分析蒋经国不能联俄的考虑

【本刊讯】香港《快报》十二月二十三日发表一篇评论，摘转如下：

美国和中共宣布建交后，在国民党三中全会上有人提议和苏联联结，蒋经国总统指斥这种想法是“一个重大错误”。

主张台湾和苏联“联结”的人，若不是惊惶失措，就必定是对整体局势缺乏深切了解。当前世局的特色是美苏对抗之局，除了少数真正不结盟国家之外，凡与美国联结的国家必定反苏，凡与苏联联结的国家必定反美，绝无例外。没有人比蒋总统更深刻了解当前台湾的处境，近年来台湾经济的蓬勃繁荣，以及因繁荣而带来的安定升平气象，一方面是因为每年有巨额贸易出超，而大部分出口货是销往美国的；另一方面是外资踊跃在台湾投资，台湾工业的百分之六十以上资金是外资，外资之中占最大比例的是美资和日资，而日本是跟着美国走的。一旦台湾与苏联“联结”，立即出现的后果就是外资撤退和丧失美国市场。苏联既没有能力在台湾大量投资以取代美日资金，又没有胃口可以成为台湾出口货的主要市场，那末台湾的经济繁荣将会在一夜之间丧失，对

政局安定的影响也将立时可见。

美国在下月一日和中共建交，以及在明年底废除防卫台湾协定之后，美国和台湾的商业关系和民间交往依然保持，美国仍将是台湾出口货的主要市场，美资也仍将留在台湾，而且美国政府在断交废约之后仍有责任保护台湾美资的利益。这就是为什么美国政府一再强调在断交、撤军、废约之后仍将以防卫性武器供应台湾。

华国锋在宣布建交时说，对于美国继续以军火供应台湾，中美之间存有歧见。这是迄今为止中共在这个问题上所表现的唯一态度，只承认存有歧见，而并没有向美国抗议，甚至也没有表示希望及早消除这种歧见。换言之，这种“歧见”在北京方面是完全可以容忍的。

只要看深一层，就很容易明白此中道理。事实是中共在今年春季先由副外长余湛、后由副总理李先念主动向美方建议可以按照“日本模式”建交，意思就是告诉美国政府可以在和北京建交之后依然保持和台湾的密切关系。这种关系的存在，对中共有利无害，只要美国在贸易和投资上仍系住台

湾，台北当局为本身利益计就不会靠向苏联，而如果美国只保持贸易和投资而不向台湾供应武器，则台湾为了生存计，还是要向苏联寻求支援的。现在连武器也继续供应，则英明而有远见的蒋总统在权衡了芬兰和埃及投靠苏联的惨痛教训后，为了国家利益和民族前途就不愿考虑和苏联“联结”。

## 美联社报道 在台湾的美国人士谈蒋军兵力和装备情况

【美联社台北十二月十九日电】一位美国人士今天说，大陆中国如果要攻打台湾那将是“历来代价最高的军事行动”；这里的美国军方认为，这一行动是不会成功的。

这位人士说：“从我们通常用的军事开支和代价同结果相比的角度来说，他们不能这样干。他们没有那么大的运载能力”——把人员和装备运过一百英里宽的台湾海峡的能力。

他说：“的确看来现在他们没有努力提高运载能力，扩充坦克登陆舰、突击登陆舰等。”

然而，一位人士指出，中华民国非常非常经不起海军封锁。台湾作为一个有现代工业的岛国，从食品到燃料和工业原料一切都要依赖

对于中共说来，美国继续以武器供应台湾，也象美台继续维持贸易关系一样有利。

中共当前的头号问题是对内加速实现四个现代化，对外加紧建立反霸统一战线，所谓台湾问题只是一个“小号问题”。中共所标榜的统一，是长远目标，不是当前急务。只要台湾的基本政策不变，安全是完全不必担忧的。

外部供应。一九七七年台湾进口了八十五亿美元的货物，其中包括所需的百分之百的石油和价值十亿美元的必不可少的粮食。

这个国家只有第二次世界大战后剩下的两艘陈旧的美造潜艇，几乎没有反潜能力。它还有大约三十艘驱逐舰和护卫舰，但是大部分也都使用三十年了。另一方面，大陆中国拥有相当庞大的一支海军。

行政院长孙运璿今天宣布，将把建造潜艇列为在政府已决定增拨的国防预算中的几个项目之一。但是，这位人士指出，扩充这些项目要花费巨额资金。他说：“造一艘现代化的岛国，从食品到燃料和工业原料一切都要依赖

复杂的潜艇，但仍要耗费很多资金。

此间军方认为，除了海军之外，台湾的国防军除兵员外在其它一切方面都同北京部队不相上下。

中华民国的陆军包括三十万正规军和二百五十万后备队。这个国家规定全国青年人人都要服最多为三年的兵役。台湾军队装备的是通常的轻型武器（其中一些是这里制造的），拥有M48型坦克、奈克一赫克里斯式导弹和一些集束式导弹，此外还拥有大量大炮。

空军拥有约三百架作战飞机，其中主要是F104型和F100型飞机，此外还有一些T5型飞机。美国说过要继续向台湾提供防御性武器，已同意向台湾出售一批

短程的现代化F5C型飞机。大陆中国有五千架军用飞机，主要都是过时的米格19和一些米格21，再加上中国根据老的米格图纸自己建造的飞机。

这位人士说，“双方空军都不特别现代化，中华人民共和国的面积要大得多”，但是大陆中国部署许多飞机去对付苏联人，据认为，中华民国的飞行员的技术要比北京飞行员的技术熟练。

台湾很快准备使用一种新建的防空系统，这种新的防空系统将使用电子计算机操纵的雷达跟踪前来的目标，这样，一旦大陆中国企图出兵，台湾就会处于优势。

这里表示，撤走七百五十名美国军事人员不会影响台湾的防御能力。