

## 外电评述 华主席在国庆招待会上的祝酒词

时事社说祝酒词表明中国对实现四个现代化充满信心

【时事社北京九月三十日电】题：华主席在国庆节庆祝会上发表讲话，表明中国对实现四个现代化充满信心，并高度评价日中条约。

三十日晚上，在人民大会堂举行了有三千人参加的庆祝中国国庆节招待会。

华主席在招待会上发表了讲话。他综述了这一年的国内外形势。他首先说，在内政方面，深入批判“四人帮”使各个方面出现了好局面，特别是国民经济走上了跃进的轨道，我们有了在本世纪内建设现代化社会主义强国的信心。

关于国际形势，他说，基于“三个世界”理论的对外政策加深了同各国的友好关系。华主席还特别谈到了最近缔结的日中和平友好条约，高度评价说：“中日关系进入了一个新阶段，对亚洲和太平洋地区的和平与安全具有重大意义。”

【共同社北京九月三十日电】题：国庆前夕举行招待会表示要学习外国先进技术。

在中国建国二十九年的国庆节到来的前一天——三十日晚上，在灯火辉煌的人民代表大会，隆重地举行了有三千名国内外人士参加的招待会。

华国锋主席在会上致词，强调说：“我们要思想再解放一点，胆子再大一点，办法再多一点，步子再快一点，充分发挥社会主义制度的优越性，坚持自力更生的方针，学习和利用国外先进经验，大大加快我国社会主义建设的速度。”他的讲话表明了中国实现四个现代化的干劲。

【南通社北京九月三十日电】中国社会主义发展的先决条件是世界和平和国内稳定——这是华国锋主席在中华人民共和国国庆前夕发表的讲话的实质。

在今晚举行的由中国最高领导人和驻北京的外交使团长参加的大型招待会上，华国锋强调指出，中国“需要一个和平的国际环境，需要一个国内安定团结、天下大治的局面”。

【德新社北京九月三十日电】中国的党和政府的领袖华国锋今天表示了一定能在本世纪内把中国建成“社会主义的现代化强国”的坚定信心。

今年只举行这次宴会和明晚在体育场的演出来庆祝国庆，而去年还放了焰火并在北京各公园举行盛大游园活动。

今年各公园将免费开放三天，各商店的食品供应比平常多。北京各大建筑上面都装饰了电灯，人民大会堂和毛泽东纪念堂都用聚光灯照得通明。

【路透社北京九月三十日电】中国今晚开始庆祝共产党统治二十九年，国家领导人华国锋说，为进入新时代的新长征已赢得了良好的开端，并且有信心实现在本世纪内建成现代化强国的目标。

出席在人民大会堂举行的宴会的约有三千人，其中大约一半是外国人。

同去年不同的是，

### 路透社评《人民日报》国庆社论

【路透社香港十月一日电】中国在今天庆祝毛逝世后的第三个国庆节的时候显得在实现现代化的道路上很有信心。

新华社播发了《人民日报》的国庆社论。

国庆社论显然反映了北京的务实派领导人当前的思想。他们已经领导中国摆脱了使中国失去了十年建设时间的“激进路线”。

中国当局已经采取生产效率高的工人得奖金的办法。他们不再认为南斯拉夫是修正主义国家，而且正在研究它的管理工厂的办法，准备采用。他们还在广东省搞试点，按互利的原则同资本主义国家的实业家搞“生产协作”。

美负责欧洲事务助理国务卿帮办吕尔斯向众议院一小组委员会提交的一份报告说，东欧现在已比十年前较为容易进入和较为开放了。美在制订政策时要考虑该地区日益增长的多样化和对外贸易方面采取不同的办法。他说，近十年来，这种多样化已经变得越来越明显了。

但是吕尔斯提醒说，苏联坚持东欧共产党国家必须遵守华沙条约，而且苏联政策的目的是要最大限度地实行东欧一体化。他说，除了罗马尼亚之外，东欧国家都继续紧跟苏联的对外政策立场，能够看到的只是由于国家利益和重点的不同而产生的着重点方面细微的不同。他说，美国无意同苏联争夺在东欧的势力。但是，随着同莫斯科的缓和关系的发展和东欧多样化的发展，我们同这个地区的国家的关系近年来已有所发展。

他说，美国当前对东欧的政策是，设法承认和支持每个国家在处理对内对外事务方面的独立性。美国也设法在考虑到这个地区在政治和地理方面的现实情况下，同每个国家打交道时以主权

【合众国际社曼谷九月二十九日电】波尔布特总理在金边庆祝柬埔寨成立十八周年的二万人群众大会上发表马拉松讲话时，表示愿意到任何地方去同毗邻的敌国越南签订友好条约。

星期三（九月二十七日）发表的内容广泛的一百四十分钟的讲话，赞扬了柬埔寨的社会主义、嘲笑美国资本主义严重的社会不公平现象，并提醒人们警惕“越苏国际霸权主义”的进一步进攻。金边电台于今天才广播这篇讲话。

在柬埔寨和越南之间进行了将近一年的流血战斗之后，波尔布特发表了一些不同寻常的和解性的言论。

他说：“如果河内执政者立即结束其把柬埔寨变成越南的一部分的战略……那么，民主柬埔寨庄严宣布，它将立即在金边、在河内或在其他任何地方签订柬越友好和互不侵犯条约。”

曼谷的分析家们说，这篇讲话的内容远远超出了柬埔寨就其同越南的争端所作出的任何表示。波尔布特再三拒绝越南提出的谈判边界争端的建议，说除了谈越南的侵略之外没什么好谈的。

波尔布特要求人们提高警惕，并预言越南人还要侵犯柬埔寨，以作为越南为其苏联主子的利益服务的、他称之为霸权主义全球计划的一部分。

这个讲话回顾了柬埔寨共产党自一九六〇年成立以来的历史，说搞社会主义是成功的。

【路透社曼谷九月二十九日电】柬埔寨总理波尔布特重申了他的国家同越南举行谈判的条件，这里的分析家说他们察觉到柬埔寨的立场稍稍有点缓和。

金边电台今天引用波尔布特在庆祝柬埔寨成立十八周年的一次讲话说，柬埔寨“准备在任何时间任何地点——金边或河内——同越南举行和谈”。

他说，如果河内停止“对柬埔寨的侵略和扩张行动”，柬埔寨愿意举行和谈，以停止两国间的边界战争。

评外电

波尔布特在庆祝柬埔寨成立十八周年集会上上的讲话

国家相待。美国政府同这个地区改善关系的主要办法是：扩大人与人之间的接触、扩大贸易和机构之间的合作、并且交流新闻。

下面是吕尔斯九月七日在众议院的这个小组委员会上提出的报告的摘要。

我们强调东欧日益增长的多样化。但是在总的背景下去看这种多样化。正如一位波兰人说的那样，苏联仍是“这个地区的统治力量”。东欧的共产党领导人同苏联政治局有许多共同之处，一个相当重要的共同之处是，他们决心保持党对权力的垄断，苏联坚持要东欧共产党国家遵守华沙条约。苏联的政策是要使东欧最大限度地实现一体化。

华沙条约和经济互助委员会继续是苏联执行一体化政策的工具。在思想战线上，苏联设法使东欧共产党国家的利益服从于苏联共产党所解释的那种“无产阶级国际主义”的利益。由于苏联人害怕共产主义运动在意识形态上发生分裂，所以他们作出特别的努力来巩固他们在意识形态上从东欧得到的支持。

(一)

【国际交流署华盛顿九月七日电】题：吕尔斯说：东欧“比较容易进入”了（记者：詹姆斯·富勒）

负责欧洲事务的助理国务卿帮办吕尔斯九月七日在众议院的一个小组委员会上说，东欧现在已经比十年前较为容易进入和较为开放了。在制订美国政策时要考虑到这个地区日益增加的多样化。

吕尔斯的评论是美国政府第一个关于东欧的详尽的声明。这些评论是在众议院国际关系委员会欧洲和中东小组委员会上发表的。吕尔斯在一份提交这个小组委员会的报告中说，三十多年来一直支配着东欧国家政治演变的苏联，逐渐变得能够容忍这个地区的一些多样化和民族特性，这是为了换取政治稳定和经济活力的一个必要的条件。他说，虽然每个国家保持着共产党的主要作用和正式遵守华约组织，但是有越来越多的迹象表明，在国内政策方面和在某些对外政策方面存在着分歧。他说，华约组织每个成员国也有它自己的文化和语言，每个政府在意识形态和政治的限度内力图在经济改革、进行奖励、进口技术

国际交流署报道

### 《吕尔斯说东欧“比较容易进入了”》

美负责欧洲事务助理国务卿帮办吕尔斯向众议院一小组委员会提交的一份报告说，东欧现在已比十年前较为容易进入和较为开放了。美在制订政策时要考虑该地区日益增长的多样化和对外贸易方面采取不同的办法。他说，近十年来，这种多样化已经变得越来越明显了。

但是吕尔斯提醒说，苏联坚持东欧共产党国家必须遵守华沙条约，而且苏联政策的目的是要最大限度地实行东欧一体化。他说，除了罗马尼亚之外，东欧国家都继续紧跟苏联的对外政策立场，能够看到的只是由于国家利益和重点的不同而产生的着重点方面细微的不同。他说，美国无意同苏联争夺在东欧的势力。但是，随着同莫斯科的缓和关系的发展和东欧多样化的发展，我们同这个地区的国家的关系近年来已有所发展。

他说，美国当前对东欧的政策是，设法承认和支持每个国家在处理对内对外事务方面的独立性。美国也设法在考虑到这个地区在政治和地理方面的现实情况下，同每个国家打交道时以主权

## 《西方看到亚洲改变面貌带来的机会和风险》

说现在亚洲发生的几乎每件事都使苏伤脑筋，但北约不能正式讨论亚洲局势，否则苏将借口采取强硬态度

【本刊讯】美国《华盛顿邮报》九月二十六日刊登一篇新闻分析，题为《西方看到了亚洲改变面貌所带来的机会和风险》，摘要如下：

在这里的北大西洋公约组织总部和其他盟国的首都外交官、军事战略家以及政治家们，都在竭力领会近几个月在六千英里之遥的亚洲发生的异乎寻常的事件的含义。

这些事件包括：上月签订了中日和平友好条约；中国在西方的帮助下努力实现工业和防务现代化；中国领导人华国锋对罗马尼亚和南斯拉夫进行了前所未有的访问；在东京，人们在谈论扩大日本在防务上的作用。

在北约及其各成员国看来，不论这种局面有利还是有弊，其原因

主要在于，现在亚洲发生的几乎每一事件（除了越南同莫斯科而不是同北京保持有力联系这一点之外）都使苏联伤脑筋。

日本加强同中国的经济合作势必会削弱东京在亚洲、特别是在开发苏联自然资源方面同苏联人实行的经济合作。

一个现代化了的、同西方关系更为密切的中国，会使莫斯科的两条战线的防务部署更感到吃紧。由于实行这种部署，克里姆林宫已经不得不使四分之一、有时是三分之一的兵力对着东方而不是西方了。

北京现在虽然还比较穷，但是它的石油蕴藏丰富，可以成为许多渴望订立合同的西欧企业的新卖主。

日本军事力量，特别是海上军事力量有可

能增长，这也会改变苏联在太平洋地区的处境，有朝一日也会成为一个影响美国在那里的兵力部署的因素。

另一方面，苏联比中国强大得多，对于西方来说也重要得多。北约联盟各国如今面临的窘境，是如何在不激怒苏联人的情况下参加中国的新的的发展工作。

例如，北约一位官员指出，中国表示希望购买二百架垂直起飞的猎兔狗式战斗轰炸机就是给英国出了个难题。

这位官员说：“总的来说，西方政府是期望订立合同的，但是我们在军事方面打算怎样行事就不清楚了。英国人对此很胆怯。这样干在商业上有利可图，而且是以后做生意的一个开端，但是，俄国人会怎么想呢？”

这里的一位官员解释说，实际上，北约之所以没有在特别会议上正式讨论亚洲新的战略形势，原因之一可能是，事实上有些商业问题“太敏感，不宜拿到桌面上讨论”。这是指盟国之间在商业利益方面可能是有竞争的。

要是中国人真要设法签订合同，那么，若干时候以前在巴黎成立

的、研究敏感物资出口问题的北约和日本的协调委员会无疑会在有关问题上发生分歧。但是政治考虑很可能是决定因素。

一位官员说：“要是不在某种情况下卖某些东西给他们，那简直是敌对行动。我们毕竟不是处于彼此攻击的状态，他们没有威胁我们。既然苏联人可以得到我们的粮食和技术，要是不让中国人也得到我们的一些东西，那就是怀有敌意了。”

还有两个考虑也使这里不能对亚洲局势进行比较正式的讨论。

一个考虑是一位官员所说的“非常敏感的问题”，即西方是否应当鼓励日本在防务上作出更大努力的问题。人们的态度很不一致，有的赞成日本在某种程度上扩充防务力量，有人则对一个重新武装起来、工业上很强大的日本深表担忧。

另一个因素是，亚洲离北约包括的地理范围很远，北约认为，要是正式讨论那里的局势，就会使莫斯科下面这样一种采取强硬态度的看法找到借口：北约想扩大它的范围，要包围苏联。

★ ~~~~~ ★

## 西德搞家庭活计和自修房屋的人越来越多

【德新社斯图加特九月二十二日电】西德人用钻子、锤子和泥瓦工的泥刀正在获得越来越多的社会声望。“自己动手干”这个词虽然是个英文词，但是是魔术般的词汇的一部分，男人用这个词来提高自己的形象，女人用它在国内表现她们的解放。

仅在几年前，要是一位药剂师修建他自己花园的篱笆或者一位律师整修一幢农舍以作渡假用的话，那是不可想象的。但是现在，人们对“脏手劳动”曾经有过的这种低下的看法已大大减少了。

在最近这里举行的第三次“自己动手干”的展览会上，这种情况是很明显的。在家里做手工劳动的趋向是显而易见的。

据估计，所有西德

人中有百分之八十五至少做修缮他们自己的墙壁的一部分工作，有百分之五十五的人喜欢木工。不管经济景气也罢，停滞也罢，家庭工具生产工业继续显示出强大的增长率。

今年家庭工具的销售额已超过了一百二十亿马克，而十年前还不到两亿马克。

除了通常的工具箱和电钻外，更多的人还拥有特别的机器，包括固定刨和高功能的焊接设备。据德国家庭手工业和建筑市场协会说，对许多人来说，“自己动手干”的倾向的动机，是在家里需要有更多的个人爱好，另外也是为了提高质量。一位官员解释说，由于一般做家庭活计的人对自己的技能没把握，所以通常买较好的材料。

【德新社波恩九月二十七日电】现在居住在西德的大约有四百万外国人。其中八十分之一的人是在德国的一百五十所大专院校和艺术学校留学。

据联邦教育部的最新数字，外国留学生共四万八千六百人，其中女生一万三千四百人。

来自欧洲国家的留学生占的比例最大，为两万三千三百人，其次是：亚洲一万四千九百人，南北美洲五千六百人，非洲三千四百人，澳大利亚和大洋洲一百二十人。

此间教育专家说，西德的大学对国外具有越来越大的吸引力，过去几年这些大学的学生人数大幅度增加。

不过，来自外国的新生象德国自己的九十一万三千名大学生一样很难按自己的愿望挑选学校。由于高等院校的发展赶不上新生人数的增加，学习的位置不够。不过，许多外国学生享受优待，因为西德政府在某些情况下保证他们入学。

来自第三世界国家的申请者尤其是这样。他们可以在发展援助的范围内获得奖学金。

西德的一些大学，可能于明年第一次接纳来自中华人民共和国的六百名学生。波恩外交部目前正商谈如何实施这个计划。

留学生中学工程科学的人数最多：有一万四千二百人学机械工程、电机工程和建筑工程。

居第二位的是学语言和文科，有一万一千二百人，其中学德语的留学生四千一百人。

学经济和社会科学的留学生七千二百人，学数学和自然科学的六千七百人。学医学和兽医的有四千二百人。学农业、林业和营养科学的有一千三百人，学艺术和历史的有三千三百人。

机械制造这门学科吸引的留学生最多，有五千八百人。同时，专家们指出，至少有八十名留学生学古典语言（希腊文和拉丁文）。

大学教师赞扬外国留学生勤勉好学。虽然由于德语是一门外语而带来一些困难，但外国留学生获得的毕业证书和各种学位同他们的德国同学一样多。去年在各种学位中通过考试毕业的，占百分之八十六点三至九十九点六。

报德新

说最近几年西德的大学对国外具有越来越大的吸引力

## 在西德的外国留学生情况

## 英国和文莱草签新约文莱将在一九八三年独立

【路透社伦敦九月二十八日电】文莱和英国今晚草签了一项新条约。根据这项条约，这个盛产石油的东南亚苏丹国，将在一九八三年底作为一个主权和独立国承担其全部国际义务。

这个苏丹国不是英国的殖民地。但是，近几年来，英国应文莱统治者的要求负责它的对外事务，并有义务在出现外来威胁时提出咨询。

这项条约将于十二月在文莱签署。英国由于与文莱苏丹国保持所谓的殖民地联系，在联合国内受到了批评。文莱的邻国马来西亚和印度尼西亚曾要求文莱实行自决和举行自由选举。

根据这项新条约，文莱苏丹国将保留约一千名英国廓尔喀军的一个营，并继续付他们在文莱的驻扎费用。

今天的条约是由统治者哈桑·博尔基亚苏丹和外交国务大臣戈伦韦一罗伯茨草签的。条约的文本和附件将在十二月签署之后向报界发表。

附件的内容涉及从草签条约起的五年内廓尔喀营驻扎在文莱以及英国将帮助文莱建立外交事务的问题。

新条约将代替一九七一年签署的友好合作条约。苏丹和戈伦韦一罗伯茨（他六月份在伦敦就这项新条约进行了成功的谈判）都表明，两国都希望它们的长期和传统的友谊能够继续下去。

上有容易学会的图和说明。同时，无疑存在着一种趋向，就是做家庭活计的人走向专业化。

“自己动手干”的人，买预制铸铁零件来修建阳台或者楼梯的情况，也屡见不鲜。尤其是，修建自己的住宅的人无所不干。

技能高的“自己动手干”的人，现在可以用全套建筑器材——包括暖气——来建设自己的房子。一家人的住宅至少部分由其拥有者来建筑，这现在已被认为是理所当然的了。

## 西德邮递员将开始听取负责地段居民的意见

【路透社波恩九月二十六日电】邮电部今天说，约五百名西德邮递员，下月将开始听取他们负责地段的人关于房租、优抚金和养老金的问题以及投递信件方面的意见。

路德维希港、威廉港和美因茨的邮递员将

进行为期六个月的试验，这项试验可能导致全国性利用邮递员在居民与社会机构间起沟通意见的作用。

邮电部长库特·克沙伊德勒说，这种试验的目的是要填补人民与当局之间的“联系空白”。

# 英报评范文同的东南亚之行

说范文同出访东盟国家是要暗地里破坏邓副总理将要进行的访问；东盟没有接受河内对中国的指责

【本刊讯】英国《金融时报》九月二十六日刊登发自曼谷的一篇文章，摘要如下：

越南总理范文同的东南亚各国之行的背后存在着一个现象。河内十万火急地要说服东盟五个非共产党国家领导人相信，越南只要求在“和平、自由、独立和中立”状态中生存，说明了对范文同声称正在促进的地区稳定构成最大威胁的国际争夺日益加剧。他所以决定提前进行这次访问，是要暗地里破坏中国副总理邓小平拟议于十一月份进行的东盟之行。

河内愿意下这么大的功夫改善它同东盟的关系状况仅仅是许多可笑事情中的一桩，这许多事情是：越南和柬埔寨这两个从前的盟友成了死对头；河内和北京彼此公开敌视；现在，为了争取东盟的效忠，对立的共产党集团之间的外交竞争日趋激烈。

河内竭力要冲出它心目中的中国的包围，它认为，这种包围是以

北京和金边的联盟为基础，并且得到北京、东京、华盛顿和东盟的“隐隐约约结盟”的支持。北京、东京、华盛顿和东盟似乎都在寻求遏制苏联在亚洲的影响的共同利益。这就使得河内目前迫切需要展开双管齐下的外交攻势。首先是同美国关系正常化，以避免单打一地依靠苏联，其次是使东南亚的非共产党国家相信，对这个地区的真正威胁来自北京，而不是河内。

为了达到第二个目的，范文同一直表示愿意签订一些友好合作条约。他向泰国人保证，越南决不“直接地或者间接地”支持泰国共产党；在同菲律宾总统马科斯的会谈中，他回避了有争论的美国基地问题，也不提斯普拉特利群岛（即我南沙群岛——本刊注）有争议的主权要求；而且他还要印度尼西亚总统苏哈托放心：河内现在完全理解雅加达在帝汶问题上的立场。

个地区共产党国家的冲突中去。虽然他们完全意识到中国是十足的庞然大物，但是他们也都没有完全接受河内的下述指责：北京对共产党煽动的叛乱活动的影响和对一千四百万华侨的影响，再加上其巨大的经济潜力，是对这个地区的稳定的最严重威胁。

东盟领导人最担心的是，中苏冲突可能会蔓延到非共产党的东南亚，使这个地区巴尔干化，迫使这个地区的国家作出抉择。虽然一些东盟领导人对越南革命者伸出橄榄枝的迹象表示欢迎，但是他们却警惕范文同的代表团会带来意想不到的紧张局面。

## 法新社报道逃到泰国的老挝难民说 越南军队在老挝放毒气残杀苗族人

【法新社曼谷九月二十六日电】老挝苗族难民今天在泰国告诉记者，越南精锐部队在老挝使用致命的毒气来进攻约六万苗族人。

难民告诉记者，过去三年中，万象以东两公里半的富比山上的苗人，一直在抗击越南部队。

他的部落，去年尚

有二百五十人，现在只残存十二名和他一起来到泰国。

他们说，他们亲眼见到很多落到保安部队手中的苗族人都被杀死，其中包括妇孺及老人。

前老挝皇家陆军上尉、三十八岁的扬桑说，他有二十五名亲属在毒气袭击中丧生。

## 泰国公布军官升迁名单

合众社说被提升为陆军总司令的庭素拉暖同江萨关系密切

【合众国际社曼谷九月二十九日电】泰国今天公布了极易引起政局波动的军官升迁名单，名单中提升总理江萨将军的一位有力支持者担任了最重要的职务——陆军总司令。

泰国电台广播了这份名单。名单中出乎意料地把在美国受过训练的炳·庭素拉暖中将越过几位资格比他老的将军提升为泰国军队中权力最大的职务，同时以提升为名让前陆军总司令森·纳那空将军担任了基本上是挂名职位——最高司令。

炳·庭素拉暖过去担任内政部副部长，被认为是一位能干、正直的军官，同江萨关系密切。据估计，由于提升了他，在泰国预定在一九七九年初举行的可能引起混乱的选举一天天临近的时候，江萨对军队的控制能加强。

平叛理论家沙友德·格蓬将军升任最高司令部参谋长要职。

甲威·信哈将军升任泰国海军总司令。空军总司令没有换人。

炳·庭素拉暖满头白发，非常讲究衣着，是单身汉，人们都说他“同军队结婚了”。

但是，他在江萨政府的第一年担任内政部副部长（江萨担任部长）。他在管理庞大的、派系很多的内政部的工作中取得了很大成绩。

但是，据说军队里有些派系对他越过一些资格比他老的军官升任最高职务感到不满。

过去，一年一度的军官升迁常常在泰国引起政局不稳定。

他关于毒气袭击的就有七千人死亡。申述，和其他难民在一难民说，他认为，月和三月述及的情况相在富比地区执行任务的吻合。那时的难民说，越南部队中，有一小组在富比以南这一个地区苏联技术人员。

## 台湾《经济日报》文章《美日企业制度的差异》

企业组织不同 日本的企业组织大异于美国。日本公司评价每位职员“任务成就”时，很重视学历、年龄和年资等附属条件。但美国企业在评价个人的任务成就时，完全看个人实际的表现而定。

在美国，人与人之间关系的基础完全建立在严正的“权利与义务”观念上。公司里都有下达命令的机构，使每个员工明白公司的政策及目标，而后才能行自己的本分。但是，日本的企业界并没有这类机构。最近美国流行一种“基层民主主义”，想要藉着不拘形式的洽谈来沟通上下意见，它很类似日本传统的“禀议制度”，由此可见美国企业精神逐渐在转变了。

员工管理差异 美国企业里，劳工阶级与事务人员，两种阶级区分得很明显。换句话说，公司成员分成两类，一类是担任行政管理的人，另一类是出卖时间、劳力以维生的人。一道厚墙隔绝于两者之间，划分了不同的待遇与生活。公司里技术专精的人多为大学毕业生。而劳工都属于工会，只有参加工会的会员才能得到应有的保障。考核劳工时，需要依据标准作业量和标准作业时间来进行，凡是用了不能达到标准的人，就等于违反了劳工契约，司职的课长就会被解雇。课长就是实施劳务管理的人，对劳工的录用、工作分配，升迁与解雇要负完全责任。他所从事的工作，是属于全面性的管理。

事务人员的管理也是以业绩为准，这一点和劳工的情况相同，只不过他们所面临的是个别而非全面的管理。

美国劳工的工作量极重，他们的作业密度比日本更大，虽然日本劳工要工作十小时，反之，美国劳工只有七小时。但从效率来讲，日本劳工反而稍逊一筹。

由于工作多，所以，美国劳工在七小时中一点儿也不能偷懒，他们必须全力以赴，这就是同样

的工作，美国只需一个人，而日本就非用上二、三个人不可的理由。

日本人有一种怪现象：只要加入一个团体，就能发挥强大的团结力和协调性；而在单独工作时，效率大减。所以，日本人应该一面发扬优良的特色，一面要改正本身这种不可思议的缺点才好。

美、日两国的企业相较之下，你会发现教育训练及人事管理上，日本对作业员或一般事务员的态度比美国厚道，而且做得很合情理，日本公司的高级阶层和管理人员就比美国松懈。美国的企业主管，不乏在大学夜间部进修的，因为彻底推行的“能力至上主义”对老职员的要求实在太严厉了。

工资根本差异 日本企业界中，每个人的待遇是按年资累积的。拥有某种学历的人，早已被决定该拿多少月薪，甚至每一年的薪水调整表也固定好了。换句话说，每个人的薪俸早已定好，凡具有相当学历的人可以逐步加开。一般劳工的情况亦然，如果服务年资很长，工资也能提高很多。

一般来说，美国公司是按个人的职务发给薪水，凡做工相同的，五十岁也罢、二十岁也罢，薪资一概相同。对于相同职业、相同程度之劳工，或者担任相等职务的管理员，也一律支付同样的工资。因此，服务年资的长短、学历的高低、年龄的大小等条件，并不直接影响到美国劳工的待遇。

美国式的职务管理法，是先将职务合理化、标准化，然后再雇佣适合这些条件的劳动者。它能推行于全国的前提是由于美国的劳动市场“开放而流动”，象日本那种终身聘用制，显然是封

闭的劳动市场，不管工作如何标准化，也很难适当地把某种劳动力提供给公司。

虽然日本的企业无法达到象美国企业标准化的程度，但也仍应学习美国企业那种严格追求效率的精神。

企业财务体系 不论美日两国的产业模式有何不同，粗略的附加价值率，美国企业约有百分之四十到六十，但日本企业只有百分之二十到三十，这种差距几乎已经定型了。此外，无论大小企业，附加价值的差距，美国也要比日本小。因此，不管双方用什么方式比较，都没有办法缩小差距。

美国的经营者，只要投下资金开始生产，就期望明年有利可图。经营者若没有达到这个目标，就意味着能力不行，所以他必须要能贯彻经营原则。有人昨天还身居要职，今天可能突然被老板解聘，这种例子屡见不鲜。由此可知，美国企业里的经营者肩挑更重的责任！

日本的企业经营者把资金投入后，没有“一举非得成功”的压力，即使起初三、四年未赚分文，在权衡轻重、判定情况还有可为时，一定会坚持下去。经营者的责任追究实在比美国宽大多了。

日本企业的设备投资非常庞大，理想也很高，如果生产稍微下跌，就会增加经营的困难，从成本上说，还要负担价格上涨、购买减少的压力。在这种情况下，利润率会降低，若不善谋对策，就会出现赤字，或者造成破产。

美国企业的理想定得很低，即使经济的增长只有百分之三，也足以自慰。它的资本总额中，经营者的资本占了半数，至少也有百分之三十。日本企业里，经营者的资本仅占百分之十四左右，比例不高。

由上述分析可见，美日两国的财务体系有显著的不同。

(下)



中国的未来同我们欧洲人、特别是意大利人也有关系。因此，我在这些通讯中尽可能地做到客观。在这次访问十几个公社、工厂和大学的上千公里的行程

中，我的目标是搞清中国社会主义制度的一切积极方面和可能阻碍或限制现在的第二次革命的那些结构性的约束。这第二次革命，就是新领导阶层在打垮极左派之后为挽救已经取得的成果和民族独立而发动的工业和技术革命。

这条道路在公社——一个社会主义国家最成功的农业改革——中具有它的据点。但是，在第二次革命中，如果不重新看待公社最初的一些提法，那么它就会变成一个弱点。在以农业为主的经济中，公社可以起到、而且也起到了保障就业、供应九亿人口的粮食使之生存下来的基本作用。工业化会使公社发生什么变化呢？这个问题十分重要。不仅中国的未来，而且同欧洲和世界其他地方的关系也取决于对这个问题的回答。与此同时，所有其他制度也都会在某种程度上因之而受到影响。

农业机械化将使在农村就业的劳动力大大减少。我已谈过，市政、建筑和基础设施方面的低水平有助于吸收这些劳动力，工业是不能完全吸收这些劳动力的。但是，这就提出了一个大问题：一旦农业劳动力大大减少，公社将会发生什么情况？整个小工业和为满足广大公社人口的需要而建立的服务业，将会发生什么情况？

\*

\*

## 法新社说中国决定把实现四个现代化时间缩短

日报报道

【本刊物】《日本经济新闻》晚刊九月二十一日刊登一条消息说：

据有关人士二十一日透露，二十五日启程的日中经济协会访华团团长（该协会会长稻山嘉宽）将向中国方面提出新的建议：日本方面利用日本的民间贷款，如果这一建议被接受，也很有可能将第一个日中民间贷款。

劳里奥拉  
访华文章之五

## 《工业革命将改变“公社”》

说欧洲完全应该帮助中国完成技术和工业现代化进程，这就意味着帮助现在的两极世界向多极世界过渡，在多极世界中，西欧和中国将起到大国的作用

选择有两个：要么是小工业扩大以满足大大超出单个公社“市场”之外的需求，要么是丧失经济意义，经济重心将逐步转到工业部门，将不可避免地转向城市。这并不是说将来在中国会有大量人口不可避免地涌向大城市。将提出这样的要求，即建立新的小城市。在一定的意义上说，农业机械化将导致公社向市镇过渡。现在的非集中化的行政结构必将促进这一进程，避免人口涌入大城市所造成的危险和问题。

但是，还有另外一个重要方面值得考虑。那就是，农业和小工业的所有制性质将如何变化？我已说过，在中国有两种形式的所有制，集体所有制和全民所有制。占上风的趋势是，农业和工业的一切集体所有制向全民所有制过渡。我已讲过，在山西的大寨，这个著名大队的一些成员对我说，人们愿意由前一种所有制向后一种过渡。如果是这样的话，中国将坚定地走向重复苏联的国家资本主义和集中强制的计划性。

这并不意味着，中国必然以国家资本主义制度去重复苏联制度的所有消极方面。国家资本主义的中国最终也会落入苏联那种强权逻辑之中吗？不一定。

中华人民共和国不会被这样的强权逻辑所俘虏。但是，在三十年之内中国不会成为一个真正的工业大国，一个同苏联一起超过世界其余强国的大国，超过特别是美国、欧洲和日本的强国，后面这些强国那时肯定也不会仍停留于现在的工

业和技术发展水平。

因此，就是在这样的历史发展前景之下，欧洲也完全应该帮助中国完成其第二次革命，即技术和工业现代化进程，保护这一进程就意味着帮助现在的两极世界向多极世界的过渡。在多极世界中，西欧和中国将在国际关系发展中起到大国的作用。

但中国也可能选择不同于苏联国家资本主义的一种制度，维持并发展现在的这种特别分散的制度。比如，农村的所有制仍是集体所有制，现在的公社小工业向中型和大型企业的过渡在不实行全民所有制的情况下实现。

而且，这里还有中国的第二次革命为了摆脱现在这种贫穷的生活水平而必须应付和解决的另一个基本问题。中国现在的制度显然不能产生文化、艺术和科学发明。

以“四人帮”为最高代表的左派激进主义，不仅扼杀了经济和社会的发展，也使个人生活和社会生活枯燥无味。在中国，今天没有娱乐，没有用于个人需要的业余时间。在中国，不跳舞，不唱歌，不演奏，不搞真正的体育。就是“爱情”活动也要尽可能地从小方面来理解。生活是压抑而且单调乏味的。这一制度在自己内部引进了西方世界的那种文化、艺术和科学以后，工业革命才完整。只有这样，一个不是以强权逻辑主宰的制度，才能避免仅仅是因为吸收西方文化和科学产品，它自己才能亲自参与创造新文化、新艺术和新的生活。在这种意义上说，中国人民的伟大文化艺术传统能够很好地创造性地促进世界文化。而且，这种潜力越是能够“实现”，中国社会主义的未来就越是可以分享和开放。

## 港报译载美报报道世界蚊蝗虫害日甚一日

【本刊讯】《香港时报》九月十八日译载一则《华盛顿邮报》关于世界虫害的报道，转载如下：

圣经上记载为患甚烈的沙漠蝗虫之灾，现在正遍及非洲之角各地。今年夏天，在埃塞俄比亚和索马里已辨认出至少有六十七群蝗虫，每群蝗虫为数高达四十亿只。

在美国，蝗虫的小表弟——蚱蜢，则以几乎破纪录的数目从达科他州、内布拉斯加州、堪萨斯州，到密苏里州，一路吃掉青草、玉米和豆类植物，在科罗拉多州东部的农业区，农民在每平方码就须对付一百五十只蚱蜢。

自从一九三〇年代美国中南部发生沙风暴以来，美国还不曾象现在这样苦于虫灾。目前在东北部的有舞蛾、南部有火蚁，中西部有玉米钻心虫，在全是草原的各州中有蚱蜢，这些害虫为数之众已打破纪录。

世界其他地方多半情况也是差不多经过长期控制的害虫，现在又卷土重来了。

蚊子是最突出的例

子之一，如今咬人的蚊子多得数不清，疟疾再度成为世界性的疾病。

百万儿童死于疟疾。据报道，在泰国、印度、黎巴嫩、巴西、危地马拉、洪都拉斯、哥伦比亚和海地，疟疾的病例正与日俱增。去年全球总共有两亿的疟疾病例，整整有半数出现于非洲。据估计去年有一百万的非洲儿童死于疟疾。

全球虫灾日甚一日的原由并不简单，其中涉及了气候变化，农业生态改变，因保护环境禁止使用若干杀虫剂以及昆虫对杀虫剂普遍的产生抗性，使得其他杀虫剂失效等因素在内。

“世界卫生组织”估计，两年来疟疾病例增加了百分之二十五，疟疾病例增加的主因是蚊子对杀虫剂的抵抗力迅速增加。

目前不下四十三种携带疟疾病原体的蚊子对六氯化苯等在二十年前几乎扑灭了疟疾的杀虫剂有免疫力，现在疟疾对反疟疾药物的抗性亦告日增。

无论什么理由，结果都是破坏性的。印度使其疟疾病患人数从一

九五二年的一亿人，已减少到十年以后的六万人了。可是到了一九七六年，疟疾病患人数却回升到六百万人。“世界卫生组织”官员说，疟疾病患人数还在日渐增加中。

非洲之角蝗虫为患。非洲之角蝗虫为患的原因还要复杂。五年多来一直干旱的这个地区，在一年前逐渐出现了不寻常的多雨现象。气象预测人员说，多雨的现象至少还将持续一年。

雨水产生了两个作用。雨水使得土壤潮湿，有利于蝗虫繁殖，同时亦使得蔬菜长得繁茂。因此蝗虫的数目迅速增加，今年初据估计竟有八十群之多。

目前大多数杀虫剂对于四时长的蝗虫成虫并无实效。当它们出现天空时，会遮天蔽日达数小时之久。

每只蝗虫每天要吃和它体重一样重的食物。它们吃种子、树叶、花果和树杆。当它们群聚树上时，单是其体重便能折断树枝。今年在埃塞俄比亚和索马里就分别有五十群和十群蝗虫过境，它们吃掉了大片的青草，以及

玉米等所有谷类。

美国饱受蚱蜢之灾。美国西部蚱蜢的出现，也是因为类似的气候变化，先是干旱，以后转成潮湿的天气。就象蝗虫一样，蚱蜢是几乎什么都吃的。它们还是比较喜爱吃农作物。

美国动植物卫生处的欧崔说，“我看过它们吃掉橡树叶子，那真是吃得凶。我们拍摄了些它们吃掉篱笆的柱子和长柄叉把的照片。凡是具有纤维质的东西它们都吃，纤维质能使它们活命。”

这种二十年来最严重的蚱蜢虫灾，其发生的原因，除了天气改变之外还有其他因素，美国全国各地禁用象阿特灵和氯丹等时效很长的杀虫剂或许也有关系。

使情势更趋恶化的是美国农民倾向于越来越扩大他们的农作区，这样便无法遏制蚱蜢迁徙了，蚱蜢实在可能一路吃遍全美国。

欧崔说：“我们缺乏有效扑灭害虫的化学药剂。除非你能够扑灭百分之九十以上的害虫，否则它们繁殖的速度远比你能扑灭它们速度来得快。”

欧崔和柯丹称：禁用长效杀虫剂在对付象舞蛾、火蚁和玉米钻心虫害虫上，损失更大。

中国的未来同我们欧洲人、特别是意大利人也有关系。因此，我在这些通讯中尽可能地做到客观。在这次访问十几个公社、工厂和大学的上千公里的行程

中，我的目标是搞清中国社会主义制度的一切积极方面和可能阻碍或限制现在的第二次革命的那些结构性的约束。这第二次革命，就是新领导阶层在打垮极左派之后为挽救已经取得的成果和民族独立而发动的工业和技术革命。

这条道路在公社——一个社会主义国家最成功的农业改革——中具有它的据点。但是，在第二次革命中，如果不重新看待公社最初的一些提法，那么它就会变成一个弱点。在以农业为主的经济中，公社可以起到、而且也起到了保障就业、供应九亿人口的粮食使之生存下来的基本作用。工业化会使公社发生什么变化呢？这个问题十分重要。不仅中国的未来，而且同欧洲和世界其他地方的关系也取决于对这个问题的回答。与此同时，所有其他制度也都会在某种程度上因之而受到影响。

农业机械化将使在农村就业的劳动力大大减少。我已谈过，市政、建筑和基础设施方面的低水平有助于吸收这些劳动力，工业是不能完全吸收这些劳动力的。但是，这就提出了一个大问题：一旦农业劳动力大大减少，公社将会发生什么情况？整个小工业和为满足广大公社人口的需要而建立的服务业，将会发生什么情况？

\*

\*

## 法新社说中国决定把实现四个现代化时间缩短

日报报道

【本刊物】《日本经济新闻》晚刊九月二十一日刊登一条消息说：

据有关人士二十一日透露，二十五日启程的日中经济协会访华代表团团长（该协会会长稻山嘉宽）将向中国方面提出新的建议：日本方面利用日本的民间贷款，如果这一建议被接受，也很有可能将成为第一个日中民间贷款。

劳里奥拉  
访华文章之五

## 《工业革命将改变“公社”》

说欧洲完全应该帮助中国完成技术和工业现代化进程，这就意味着帮助现在的两极世界向多极世界过渡，在多极世界中，西欧和中国将起到大国的作用

选择有两个：要么是小工业扩大以满足大大超出单个公社“市场”之外的需求，要么是丧失经济意义，经济重心将逐步转到工业部门，将不可避免地转向城市。这并不是说将来在中国会有大量人口不可避免地涌向大城市。将提出这样的要求，即建立新的小城市。在一定的意义上说，农业机械化将导致公社向市镇过渡。现在的非集中化的行政结构必将促进这一进程，避免人口涌入大城市所造成的危险和问题。

但是，还有另外一个重要方面值得考虑。那就是，农业和小工业的所有制性质将如何变化？我已说过，在中国有两种形式的所有制，集体所有制和全民所有制。占上风的发展趋势是，农业和工业的一切集体所有制向全民所有制过渡。我已讲过，在山西的大寨，这个著名大队的一些成员对我说，人们愿意由前一种所有制向后一种过渡。如果是这样的话，中国将坚定地走向重复苏联的国家资本主义和集中强制的计划性。

这并不意味着，中国必然以国家资本主义制度去重复苏联制度的所有消极方面。国家资本主义的中国最终也会落入苏联那种强权逻辑之中吗？不一定。

中华人民共和国不会被这样的强权逻辑所俘虏。但是，在三十年之内中国不会成为一个真正的工业大国，一个同苏联一起超过世界其余强国的大国，超过特别是美国、欧洲和日本的强国，后面这些强国那时肯定也不会仍停留于现在的工

业和技术发展水平。

因此，就是在这样的历史发展前景之下，欧洲也完全应该帮助中国完成其第二次革命，即技术和工业现代化进程，保护这一进程就意味着帮助现在的两极世界向多极世界的过渡。在多极世界中，西欧和中国将在国际关系发展中起到大国的作用。

但中国也可能选择不同于苏联国家资本主义的一种制度，维持并发展现在的这种特别分散的制度。比如，农村的所有制仍是集体所有制，现在的公社小工业向中型和大型企业的过渡在不实行全民所有制的情况下实现。

而且，这里还有中国的第二次革命为了摆脱现在这种贫穷的生活水平而必须应付和解决的另一个基本问题。中国现在的制度显然不能产生文化、艺术和科学发明。

以“四人帮”为最高代表的左派激进主义，不仅扼杀了经济和社会的发展，也使个人生活和社会生活枯燥无味。在中国，今天没有娱乐，没有用于个人需要的业余时间。在中国，不跳舞，不唱歌，不演奏，不搞真正的体育。就是“爱情”活动也要尽可能地从小方面来理解。生活是压抑而且单调乏味的。这一制度在自己内部引进了西方世界的那种文化、艺术和科学以后，工业革命才完整。只有这样，一个不是以强权逻辑主宰的制度，才能避免仅仅是因为吸收西方文化和科学产品，它自己才能亲自参与创造新文化、新艺术和新的生活。在这种意义上说，中国人民的伟大文化艺术传统能够很好地创造性地促进世界文化。而且，这种潜力越是能够“实现”，中国社会主义的未来就越是可以分享和开放。

## 港报译载美报报道世界蚊蝗虫害日甚一日

【本刊讯】《香港时报》九月十八日译载一则《华盛顿邮报》关于世界虫害的报道，转载如下：

圣经上记载为患甚烈的沙漠蝗虫之灾，现在正遍及非洲之角各地。今年夏天，在埃塞俄比亚和索马里已辨认出至少有六十七群蝗虫，每群蝗虫为数高达四十亿只。

在美国，蝗虫的小表弟——蚱蜢，则以几乎破纪录的数目从达科他州、内布拉斯加州、堪萨斯州，到密苏里州，一路吃掉青草、玉米和豆类植物，在科罗拉多州东部的农业区，农民在每平方码就须对付一百五十只蚱蜢。

自从一九三〇年代美国中南部发生沙风暴以来，美国还不曾象现在这样苦于虫灾。目前在东北部的有舞蛾、南部有火蚁，中西部有玉米钻心虫，在全是草原的各州中有蚱蜢，这些害虫为数之众已打破纪录。

世界其他地方多半情况也是差不多经过长期控制的害虫，现在又卷土重来了。

蚊子是最突出的例

子之一，如今咬人的蚊子多得不可计数，疟疾再度成为世界性的疾病。

百万儿童死于疟疾。据报道，在泰国、印度、黎巴嫩、巴西、危地马拉、洪都拉斯、哥伦比亚和海地，疟疾的病例正与日俱增。去年全球总共有两亿的疟疾病例，整整有半数出现于非洲。据估计去年有一百万的非洲儿童死于疟疾。

全球虫灾日甚一日的原由并不简单，其中涉及了气候变化，农业生态改变，因保护环境禁止使用若干杀虫剂以及昆虫对杀虫剂普遍的产生抗性，使得其他杀虫剂失效等因素在内。

“世界卫生组织”估计，两年来疟疾病例增加了百分之二十五，疟疾病例增加的主因是蚊子对杀虫剂的抵抗力迅速增加。

目前不下四十三种携带疟疾病原体的蚊子对六氯化苯等在二十年前几乎扑灭了疟疾的杀虫剂有免疫力，现在疟疾对反疟疾药物的抗性亦告日增。

无论什么理由，结果都是破坏性的。印度使其疟疾病患人数从一

九五二年的一亿人，已减少到十年以后的六万人了。可是到了一九七六年，疟疾病患人数却回升到六百万人。“世界卫生组织”官员说，疟疾病患人数还在日渐增加中。

非洲之角蝗虫为患。非洲之角蝗虫为患的原因还要复杂。五年多来一直干旱的这个地区，在一年前逐渐出现了不寻常的多雨现象。气象预测人员说，多雨的现象至少还将持续一年。

雨水产生了两个作用。雨水使得土壤潮湿，有利于蝗虫繁殖，同时亦使得蔬菜长得繁茂。因此蝗虫的数目迅速增加，今年初据估计竟有八十群之多。

目前大多数杀虫剂对于四时长的蝗虫成虫并无实效。当它们出现天空时，会遮天蔽日达数小时之久。

每只蝗虫每天要吃和它体重一样重的食物。它们吃种子、树叶、花果和树杆。当它们群聚树上时，单是其体重便能折断树枝。今年在埃塞俄比亚和索马里就分别有五十群和十群蝗虫过境，它们吃掉了大片的青草，以及

玉米等所有谷类。

美国饱受蚱蜢之灾。美国西部蚱蜢的出现，也是因为类似的气候变化，先是干旱，以后转成潮湿的天气。就象蝗虫一样，蚱蜢是几乎什么都吃的。它们还是比较喜爱吃农作物。

美国动植物卫生处的欧崔说，“我看过它们吃掉橡树叶子，那真是吃得凶。我们拍摄了些它们吃掉篱笆的柱子和长柄叉把的照片。凡是具有纤维质的东西它们都吃，纤维质能使它们活命。”

这种二十年来最严重的蚱蜢虫灾，其发生的原因，除了天气改变之外还有其他因素，美国全国各地禁用象阿特灵和氯丹等时效很长的杀虫剂或许也有关系。

使情势更趋恶化的是美国农民倾向于越来越扩大他们的农作区，这样便无法遏制蚱蜢迁徙了，蚱蜢实在可能一路吃遍全美国。

欧崔说：“我们缺乏有效扑灭害虫的化学药剂。除非你能够扑灭百分之九十以上的害虫，否则它们繁殖的速度远比你能扑灭它们速度来得快。”

欧崔和柯丹称：禁用长效杀虫剂在对付象舞蛾、火蚁和玉米钻心虫害虫上，损失更大。