

《中国人在加勒比地区已开外交攻势》

【本刊讯】西德《法兰克福汇报》七月二十七日刊登克劳·斯·埃尔罗特撰写的一篇文章，题目是《耿飽反对古巴》，副题是《中国人在加勒比地区展开外交攻势》，摘要如下：

现在，中国在加勒比地区也继续执行它的在外交上包围苏联人的政策。在卡特访问波恩期间，中国副总理耿飽意外地访问了牙买加、特立尼达和多巴哥以及圭亚那，这再一次说明了柏林和古巴之间的联系，这两个地方在政治紧张局势日益加剧的时候被超级大国当作施加压力的地点。

耿飽在墨西哥作短暂的中间停留时毫不掩饰这一点，即中国对苏联借助于古巴在加勒比地区搞扩张感到不安，并把苏联人和古巴人在非洲进行干涉看成是对世界和平的一种危险。中国副总理不愿意说，非洲的冲突是否可能导致第三次世界大战，但是他却这样说：“我可以肯定地说，非洲人民不希望，我们也不希望这些问题会发展到发生世界大战的地步。”

耿飽也没有说明，他将向古巴的邻国提供什么东西，以便使它们脱离同东方集团日益增加的联系。牙买加、特立尼达和多巴哥以及圭亚那同巴巴多斯一起组成了加勒比经济共同体，它艰难地存在着，希望通过牙买加和特立尼达和多巴哥同东方集团经济共同体经互会签订的合作条约，增加一些经济上的推动力，特别是古巴也参加这种交易的话。

耿飽有希望使加勒比国家至少对古巴和苏联采取谨慎态度。一九七四年中国通过新华社的代表所作出的首批接近尝试导致了所有四个国家都同北京建立了外交关系，去年才同巴巴多斯建立了外交关系。但是，自从去年以来才有值得称道的贸易往来。牙买加总理曼利、圭亚那总理伯纳姆以及特立尼达和多巴哥总理威廉斯都访问过北京，威廉斯甚至访问了两次。在加勒比地区，华人处处都在政治和经济方面有强大的影响，而且大多数华侨同祖国都有着密切的接触。在圭亚那，国家总统阿瑟·钟就是华人。

中国人在加勒比地区的攻势（据外交界人士说，这种攻势应该归因于美国总统安全顾问布热津斯基最近在北京举行的谈判并且为美国对古巴采取更加强硬政策作准备）仍然是破坏苏联计划的一种有趣的尝试。

【美联社】萨达特二布埃拒绝同以在西奈谈判

社亚历山大七月三十日电】萨达特总统今天宣布，埃及不同以色列举行进一步谈判，除非一致同意不土地和主权问题上讨还价。

萨达特同美国巡回大使艾瑟顿会谈后在记者招待会上说，以色列为和平进程带来了“新

的消极因素”。

萨达特说，这些因素是“后退而不是前进”。

萨达特说，一个更严重的消极因素是以色列内阁决定不“徒然”归还任何东西。

萨达特说，“已百分之百地拒绝了”这个决

【南通社贝尔格莱德七月三十日电】不结盟国家外长会议今天在这里决定明年九月三日至七日在古巴首都哈瓦那举行不结盟国家第六次最高级会议。

外长会议决定明年八月二十八日和二十九日两天召开大使级筹备委员会会议，明年八月三十到九月一日在古巴首都举行外长会议，这两次会议都是为哈瓦那最高级会议作准备。

【美联社贝尔格莱德七月三十日电】八十多个不结盟国家的外长比预定的日期晚一天，于今天在这里结束了分裂的“团结”会议。在古巴的军事行动和亲苏政策方面意见严重分歧。

会议批准了拟于一

外电评述不结盟国家外长会议结束

九七九年九月在哈瓦那举行的有争议的最高级会议，但是回避了柬埔寨关于把越南赶出不结盟运动的要求。

代表们通过了一个六十一页的最后公报，要求“不干涉”他国内政，但是没有详细阐述。

公报谴责了“霸权”、“殖民主义”和“帝国主义”。一些人认为，“霸权”是指苏联在其他国家的统治的隐语。

在贝尔格莱德会议期间，索马里坚决主张，由于古巴在埃塞俄比亚同索马里的战斗中援助埃塞俄比亚，应把古巴赶出不结盟运动。但索马里没有正式提出

这个建议，所以没有采取行动。

【合众国际社贝尔格莱德七月三十日电】不结盟国家部长级会议今天结束了六天的激烈辩论，谴责苏联和美国对第三世界的干涉，但是没能阻止古巴对非洲的卷入。

尽管八十六国会议批准哈瓦那为下一次最高级会议的会址，但是与会人士说，有三十多个国家可能抵制哈瓦那会议。然而不可能马上详细说明这种威胁有多么严重。

会议宣言成了提到人权问题的第一个不结盟文件。它说，个人自由与民族权利是不可分的。

【法新社贝尔格莱德七月三十日电】不结

盟运动在经过了一周争吵激烈的外长级会议之后已成功地保持了一种团结的样子。

这个运动还回顾了它作为一个政治讲台已完全无用的情况。它是否有能力在明年于哈瓦那开过下次最高级会议之后继续存在下去并获得重大结果，这一点还要受到更严峻的考验。

在贝尔格莱德会议上，有证据表明，虽然温和派国家和亲苏激进派多数国家之间的公开分裂已经避免，但它们之间的分歧却扩大了。这个遭打击的运动能否振作起来在国际舞台上发挥有效作用，人们对此抱的一切希望都破灭了。

志着两个共产党巨人决裂的一九六〇年的会议上，北京曾显示出动摇的迹象。

信中说：“我们党首先发动并一贯地坚决地把反对赫鲁晓夫修正主义的斗争进行下去，而中国领导人却动摇，没有采取明确的反赫鲁晓夫立场。”

信中列举了一连串进一步的例子，它说，这些例子表明了“中国共产党在反修正主义斗争中的动摇立场”。

信中还说，北京没有接受对其政策的批评，“从来不喜欢我们党的正确的原则性的意见”。

地拉那对中国同美国和解特别忿恚。信中说，阿尔巴尼亚只是从外国通讯社的报道中才知一九七一年基辛格博士秘密访问北京一事，在战略方针作重大的政治性转变时中国竟不觉得有必要同地拉那领导人预先举行会谈。

信中援引了地拉那一九七一年八月六日致北京的一封信，说：“我们认为，你们决定在北京欢迎尼克松是不正确的和不可取的，我们不赞同，我们也不支持。”

阿尔巴尼亚驻华使馆在京散发阿反华信件

【路透社北京七月三十日电】（记者：麦肯齐）阿尔巴尼亚今天公布了给北京的一封信，攻击中国停止对它的经济、技术和军事援助，同时表示地拉那远在六十年代初就对中国在意识形态方面的正确性抱有怀疑，尽管那时它们向世界表明是结成统一战线的。

阿尔巴尼亚大使馆向一些外国驻京使团和记者散发了这封信的副本，它是用英文排印的一本五十六页的小册子，日期是七月二十九日。

中国于七月十三日宣布停止对阿尔巴尼亚的一切援助，说它在二十四年中向它的这个前盟国倾注了将近一百亿

元（合六十亿美元）。

阿尔巴尼亚在致中国共产党和政府的公开信中责问北京停止援助的原因。

这封公开信指责中国领导人奉行一种反复无常的方针，阿尔巴尼亚共产党对此曾经加以反对。

“这便是阿尔巴尼亚劳动党和中国共产党之间发生逐渐加剧的严重的意识形态和政治矛盾的原因。”

这封信中说，“正是由于我们党和阿尔巴尼亚人民没有接受也没有屈从中国的方针和一个大国的观点，中国共产党和中国政府才竟然走到停止对社会主义阿尔巴尼亚的一切援助，并把意识形态上的分歧扩大到国家关系中去这种地步。”

这封信还说，中国没有理解阿尔巴尼亚多年来在国际舞台上给予它的支持的价值。

在提到经济援助的价值时，阿尔巴尼亚说，它事实上自一九五四年以来仅仅得到了三十亿五千三百万“贸易元”，到断绝援助时利用了此数的约百分之七

十五。

不清楚中阿两方公布的数字之间的这个不一致是怎么来的，但是是一位外交人士说，中国的一百亿元数字中可能加上了一些无形费用，诸如运费和技术援助开支。

信中还驳回了中国说阿尔巴尼亚废弃援助协定的指摘，说中国没有正确地履行正式协定，与阿方商量。

信件中还说，中国“悍然违反正式协定……对阿尔巴尼亚经济造成严重损害”。

信件说，阿尔巴尼亚在商业基础上向中国出口了一百七十万吨石油，一百三十多万吨沥青，约二百七十万吨铬和铬的精矿等商品。

阿尔巴尼亚还指摘中国在七月十三日的宣告中泄露了阿尔巴尼亚的军事机密。

关于意识形态分歧，信中说，地拉那和北京之间的关系在一九六〇年中国同苏联决裂后曾经加强，但是表示阿尔巴尼亚从一开始就对中国的政策有保留意见。

它说，例如，在标

【本刊讯】日本《世界周报》从五月三十日至六月二十七日文五次连载了该刊前驻莫斯科记者矶田定章写的一篇文章，题为《回国报告：亲身接触到的苏联》，摘要如下：

日报
文章

《回国报告：亲身接触到的苏联》

(原编者按语：这不是通常的“旅行见闻”，而是在莫斯科度过了五年半记者生活的笔者，根据切身的感受谈的苏联情况。因此，这篇报告中虽然有着诸如以铁的纪律和磐石般的团结为行动准则的苏联领导人，偶尔表现出来的人情味和对领导人未必是唯命是从的庶民的感情之类的插曲，但是它明显地显示了这个国家的现实情况。)

“类似于赫鲁晓夫政权的末期”

——勃列日涅夫政权的稳定性和余生

在莫斯科谢列梅捷沃国际机场检查完护照之后，当我踏上回国的第一步时，我悄悄地说：“啊！终于平安无事地出狱了……”。我从一九七二年十月到今年四月，在莫斯科呆了五年半，按理说我在工作上和生活上是相当习惯了，可是不知道为什么在我离开苏联的一瞬间，却产生了这样的想法。我想解开这个谜。不言而喻，苏联在所有的意义上来说都是一个大国。在我谈我对苏联的切身感触时，我并不借用别人的话，而是用我自己的话，我要以轻松的语气谈话，但愿这些话能够为认识这个大国有一点帮助。

讽刺个人崇拜的笑话 在苏联，无论是谁，头等关心的事情恐怕就是勃列日涅夫政权的稳定性及其余生。我想从这里谈起。

目前在苏联私下流传着不少讽刺勃列日涅夫总书记搞个人崇拜的笑话。

凡尼亚：最近勃列日涅夫胸部有病，动了手术。

萨沙：真的吗？结果怎样？

凡尼亚：医生打开胸膛一看，里面全是勋章，再多一个也装不下了。

还有这样一个笑话。

疗尼亚：这次《鳄鱼》漫画周刊出了勃列日涅夫特集。

阿疗沙：啊，那看起来很有趣吧。

疗尼亚：可是，满篇都是勋章。

俄国人自古以来就用笑话巧妙地讽刺当时的“政府”。也可以说最近关于勃列日涅夫的笑话

【美联社华盛顿七月二十九日电】

美国总统卡特说，通货膨胀是“我所面临的最严重的国内问题”，并且承认美国的经济恢复将是“一个非常缓慢、非常沉闷和非常不可靠的过程”。

他说：“在几乎一切领域里——外交、行政机构改革、就业、住房建筑、生产率和赋税改革，通货膨胀是压倒一切的需要考虑的问题。”

他是在昨天在白宫接见华盛顿以外的报纸和广播电台负责人时说这番话的。

卡特说，通货膨胀是“我们对它的控制能力和影响很有限”的一个问题。但是他说，他正在为减少预算赤字而斗争，并且“正在不断地取得进展，尽管要求联邦政府帮助的需求日益增加”。

这位美国总统还说，他正在设法控制政府的官僚作风，并且鼓励企业界和劳工在就工资和物价提出要求方面实行自愿的克制。

卡特说，造成国内通货膨胀和美元价值在世界市场上的下降的两个最重要的因素就是高利率和农产品价格的迅速上涨。他说，利率是“一切因素当中最主要的因素，因为短期贷款的利率是消费物价指数的组成部分”。

他说：“正如你们所知道的，它会使自己无限期持续下去。利率高了，消费物价指数也上升。许多有关工资问题的解决办法和协议都是以消费物价指数为依据的。退职福利金、甚至连政府工资也在一定程度上与消费物价指数有联系。”

的泛滥，证明了很多苏联人对“勃列日涅夫独裁感到讨厌”。

最近，具体表明个人崇拜的事件不断发生。

首先是在一九七六年五月七日透露勃列日涅夫由大将升为苏联元帅，同时担任国防会议主席。特别是勃列日涅夫是什么时候担任国防会议主席的，至少西方还没有得到证实。恐怕对于苏联市民来说，同样也是一个晴天霹雳。勃列日涅夫作为一个“军人”，地位上升之快也是不寻常的。转瞬之间掌握了统帅权。

“勃列日涅夫独裁时代”达到顶峰 勃列日涅夫现在担任总书记、最高苏维埃主席团主席和国防会议主席，一人独占了象征共产党、国家和军队的职务。无论是天才的独裁者斯大林，还是开朗的独裁者赫鲁晓夫，都曾经兼任总理，而没有兼任元首。因此，即使断定“勃列日涅夫独裁时代”达到了顶峰，恐怕也没有任何人会出来反对。因此，关于勃列日涅夫就任元首的轶事是意味深长的。当时，在莫斯科有人观测说：“勃列日涅夫以元首的身份制定了新宪法，并且冠以‘勃列日涅夫宪法’之名，这是为了想扬名后世。”甚至添枝加叶地说：“围绕着宪法的制定时期，勃列日涅夫同波德戈尔内之间发生了明争暗斗。”

也有更一般的说法是“勃列日涅夫希望得到官衔”。勃列日涅夫自一九七一年九月邀请西德的勃兰特总理（当时）到苏联进行会谈以来，一手掌握着外交。据说，这样对于“世界的勃列日涅夫”来说，官衔就有想笑而又不能笑的重要意义。个人崇拜只限于政治方面还没有什么，如果扩大到文艺领域，这就不寻常的事情了，就会产生无法挽回的状况。

现在，还有故意吹捧的做法。一九七六年十月，在勃列日涅夫快到七十岁生日（十二月十九日）的时候，苏联的英文周刊《莫斯科新闻》发表了《勃列日涅夫小传》，把他吹捧为第二次世界大战的英雄。

一九七八年二月号《新世界》杂志刊载了勃列日涅夫回忆录《“小地”——战争回忆录》，也可以说这是助长个人崇拜的一种新手法。新的情况是，今年二月二十日，勃列日涅夫被授予苏联军人最高的荣誉之一——“胜利勋章”。这正是上述笑话所讽刺的“自我授勋”。

为勃列日涅夫捧场的人，正在热衷于研究实行个人崇拜的新办法。这就是要规定纪念独裁者诞辰。目前，曾经是三驾马车之一的柯西金总理，也在很大程度上失去了权力，不轻易露面了。

在人事上忘记了宽容 当一个独裁者在国家组织中独揽一切的时候，就是说在第三者看来达

到“独裁的顶峰”的情况下，这个独裁者的末期症状也就开始出现。勃列日涅夫也不例外，看来他的末期症状已经开始出现。具体地说，在这一、二年中诸如制定新宪法和提高物价等所表明的那种急躁情绪和扼杀反对派的那种强制性的人事安排等，便是事例。勃列日涅夫为什么这么着急呢？恐怕这和他本人的健康问题有关。

在占卜勃列日涅夫体制的寿命时，有必要就最近的人事和物价政策的影响谈几句，同时有必要研究一下世界所关心的勃列日涅夫的健康问题。

一九六四年赫鲁晓夫下台以后，失去了政治局委员地位的有八个人，其中三人不是死亡就是过着有荣誉的养老金生活。到今天为止，被勃列日涅夫解除职务的有五人。但是，开除支持一九六八年入侵捷克、反对尼克松一九七二年访苏、抵制和平共处路线的鹰派的谢列斯特，开除据说围绕着农业政策同勃列日涅夫对立的沃罗诺夫，是在一九七三年四月，也就是说实际上是勃列日涅夫登上权力的宝座以后的第九个年头。人们评价勃列日涅夫“保守、慎重而小心翼翼”，称他是“克里姆林宫的妥协大师”，也就是因为他在处理人事上态度慎重。

但是，“善于在人事上妥协的勃列日涅夫”到此也就为止了。后来强制地安排的人事，好象摇身一变，成了“忘掉妥协的勃列日涅夫”，这样说更为合适。一九七五年四月，突然开除了曾经答应给以光辉的前途的谢列平。接着在一九七六年三月，以上一年农业欠收为理由，解除了曾经被说成是“克里姆林宫的王子”的波利扬斯基的政治局委员和农业部长的职务，让他出任驻日大使。勃列日涅夫对于被看作是克里姆林宫的王子的这样的人物，仿佛对待嫩芽一样，在它尚处于萌芽状态就把它掐去了。

而且，如上所述，在去年解除了自赫鲁晓夫下台以来，一直是最强的对手波德戈尔内的职务。最近的做法，使人强烈感到谢列斯特和波德戈尔内等人是被“扼杀”的，波利扬斯基的情况另当别论。关于失去宽容的勃列日涅夫的人事，我的一个苏联朋友说：“类似赫鲁晓夫末期。”这暗示出对勃列日涅夫体制的前途感到不安。

社会主义国家也有通货膨胀 现在，在苏联，物价问题已成为深刻的政治课题。一九七七年四月，市民的交通工——出租汽车的费用上涨了一倍。而且从今年四月，汽油上涨了一倍，咖啡上涨了二到四倍。这是断然地大幅度提高价格。

当局解释说，汽油涨价是由于成本费高，咖啡涨价是因为国际价格提高。过去苏联自吹“社会主义国家没有通货膨胀”，但是这一神话被完全打破了。国家价格委员会由于最近面临着成本费高和补贴政策达到了限度而陷入困境。

(一)

台湾报纸
转载文章

《英国王室费用的内布》

【本刊讯】台湾《青年战士报》六月三十日转载一篇文章，题目是《英国王室费用的内幕》，转载如下：

英国王室里没人有多少现款。但是王室的生活确很奢侈，费用的来源是私人的财富和国库的开支。

伊丽莎白女王的私人财产有许多不同的估计，大约在一千九百万美元到一亿三千四百万美元之间，所有的估计都把她列在全球最富有妇女的名单里。她在英国北部占地两千一百四十五公顷的兰卡斯特领

地，每年总收入约八十四万九千美元（跟女王的其他收入一样，全部免税）；她在诺福克郡有八千零九十四公顷土地，在苏格兰班莫瑞尔郡有三万两千三百七十五公顷土地。她在伦敦的房地产，除了白金汉宫以外，还有在金融区跟斯特兰德街一段里的商店和办公大厦。去年国会在一九七六年公司法案生效以前匆促加以修改。这项法案中有一条规定：凡是持有公司股票百分之五以上的人，必须公布所得的利息。

女王的长子查理王子，已经得到很丰厚的遗产，英王爱德华三世于一三三七年特别为王储分拨的康瓦尔领地。这一大片领地目前从南伦敦伸展到格洛斯特夏，有农场、田园、房屋，著名的凯宁顿椭圆板球场，养蚝场和在东康尔的一个大农场。这个农场饲养了许多极好的肉牛。康瓦尔领地每年的收入约四十二万英镑。威尔斯亲王（即查理王子）在缴纳百分之五十所得税后可以净得二十一万英镑。

由于有这样的收

入，查理是“王室费”名单上唯一不领薪水的王室中人。每年都被反帝制人士大声疾呼地反对的王室费，主要是供支付典礼、国宴和其他官方应酬和处理公务用的。去年在国会通过的“王室费”三百九十七万英镑，由六个人分得，伊丽莎白伯父格洛斯特公爵遗孀爱丽丝公主的收入最少，每年四万四千美元，女王分配得最多，三百三十二万四千美元。这一笔款项中，有三分之二用来支付白金汉宫、温莎堡等四百个官员和雇工的薪水，有二十二万英镑，用来津贴肯特公爵和亚历山大公主等表兄妹。

美国一种不拘形式的企业管理制度

这种制度的基本原则，是给予各级经理人员以广泛程度的权力；公司的高层人员决不径自作出指示，相反，却要向下级的经理部门自下而上地征询意见，以鼓励他们作出更大的努力

素。

若干研究公司实践的学生们相信，数年后，愈来愈多大公司的经理部门将会采用华尔特公司的经营法。

典型而严厉的阶级制度，将会给另一种的体制取代；这种体制除了保留小心制订营业预算和控制财务的权力外，其他一切领域里的工作均将更具流动性和合议性。夏威夷大学校长克利夫兰曾写了一本名为《未来公司的行政》的书，预料将来各大公司都将会组成“各种互相紧密交错的结构网，而在这个结构网中，控制是松懈的，权力是分散的，而决策的中心则落于多数人之手”。其实，若干大公司早已在向着这样一个方向前进了。

可是华尔特公司却已在分散化的“协同式经营方法”上，较其他大多数公司更进一步。据华尔特本人说：“这种方式之可行，在于自动自觉的意识。在这个广阔的世界里，坐在这里的我们，又怎能告诉另一个遥远城市里的经理人员应该怎样做？这样可能使我们的目标定得太高，令他们无法达成，也许因目标定得太低，他们就可以天天去玩高尔夫球了。”

这种经营制度的基本原则，是给予各级经理人员以广泛程度的权力，甚至连一间工厂或销售处的经理，都有权自行决定其目标。一旦这目标经由他们的盈利计算中心加以调整，并由总公司的经理部门批准后，便可让业务执行者自行设法完成它。

公司的总部人员决不会轻视执行任务的人员，或径行告诉他们应该怎样办。该公司所属一家公司总裁哈里逊说：“他们并不直接向我的属员发号施令，如果这样我会径拒拒绝。你如果希望一个人为你设法赚钱，你就得让他自己去解决问题。”

另有三种因素，也使该公司产生多样化和自律性的工作效能：一是营业预算和财务控制，由每一个盈利计算中心和总公司的人员加以缜密监督。

其次是整个公司的业务情形，则由经常不断、自由来往和非正式的通讯，来通知各级经理人员。第三是实施一项具有引诱力的报酬制度以及对不称职的经理人员解雇办法，以激励他们的工作热诚和督促他们努力工作。

在业务方面，这家公司每一高级人员几乎都可以寻求他们所需要的事实或数字。各部门的各级经理人员，都可互相电询别个部门的经理，就新的顾客或产品等问题咨询意见或交换指示。他们之间都能保持密切的联系。每个星期六上午，兴建住宅部门的执行人员都须与各地区的经理人

你的机构在召开会议前的最后时刻是否曾发生问题？

必须做妥的重要事项是否都已做好？这类问题，相信任何机构都在所难免，只不过程度有所不同而已。美国加州奥克兰的海湾区杂货商联合会也毫无例外，但他们会终于想出了应付的方法，就是使用一块简单的工作程序板。

首先需要的是一块大木板，面积须达四呎乘六呎。

你·想·增·进·工·作·效·率·吗？

下一步的工作，是在大板上把一个月的日子都画上去，共分三十一个空白的格子。每格都挂上一张卡片。

每张卡片上面，简短地写明那天必须完成的工作。于是，每一天，全体职员都可以知道明天必须做些什么，并且检讨当天的工作是否都已完成了。该会所用的大板，挂卡片的地方只用了一半；另一半则把

举行一次电讯会议，以检讨一周年的定单数字。每一位经理都可借此立即知道对方的业绩，以促进竞争的心理。此外，也还可以在电报机上从事友谊性的嘲笑或挑战。

公司的大部分雇员们，也都参加了这个通讯制度。在美国水管公司的雇员们，几乎每个月都可收到一封信件；该公司的总裁哈里逊每一季总要写一些与污染等大问题有

关的文章。在他们五位高级的业务执行人员间，每人都得向他所属的雇员们提供消息；而且每一位工厂经理或监督也须定期发表一封属于个人性质的函件；在这些函件中，就算是赞扬一位退休的同僚也可以。

所有这些通讯的用意，无疑都在鼓励公司里工作的雇员们，增加他们对公司业务的兴趣，同时也大大培育了他们之间的踊跃竞争心理。

华尔特公司里的经理人员，都可以得到巨额的金钱鼓励。所有董事、高级职员和雇员们，一共拥有公司百分之十四的股票，而华尔特本人则拥有百分之三。公司大约有四百五十位高级人员，连同较次级的工厂经理在内，都有资格接受认股权证或红利。

仅仅去年一年内的红利支出，就使平均每人得到约四千美元之谱。一位经理的业绩若能超出营业预算的话，还可得到一笔可观的红利。但另一方面，一位经理若不能在一段颇长的时期内达成营业预算目标，或无法在资产上有所增值或改善其盈利能力时，就不可能保持原来的工作；往往被调到一个责任较轻的岗位，或者甚至会被辞退。

该公司的经理部门现时的确已在略略地趋向于形式化了。不同部门的执行人员，目前都在发展他们各自的三年计划，以期能够对资金的需要和最有前途的营业领域，作出更正确的判断，以扩充业务。

中级的经理人员都积极参加拟订计划，他们需要指出在他们所主管业务上，究竟有些什么可能发生的问題，以及那些领域里具有成长的潜能等等。所有这些附加的意见随即被吸收进每个部门的三年计划中。参加制订计划的人员都主张计划不应太硬性，而且不应减低其伸缩性及其非形式化的程度。

正因为该公司的各单位都凭其高度的自律或自治性而工作，要协调各个部门的成长就成了一件颇为复杂的事。一个被称为政策协调委员会的机构便专司这一职掌。每一个业务单位都派出一位代表参加这个委员会，所以他们全都明了这委员会所提建议中的各项因素。

可是依现任总裁毕兹托拉的话说，这一政策协调委员会决不把一项政策以命令的方式发布。他说：“我们经常只发布一项政策草案。这些草案送到每一个盈利计算中心去时，他们也从来不会发觉这些草案是没有商榷余地的。”最后，毕兹托拉总括地说：“在我们这里是建议多于指示的。”

（转载自香港《今日世界》，作者：彼得·范德维肯）

板上显示已完成的工

作，任何人

对于那个月的成就都

可以一目了然。

这块工作程序板虽

然那么简单，但对奥克

兰的海湾区杂货商联会的

工作，却帮助甚大。

一方面使大家了解工作

目标，另一方面，可使

人人能够眼到手到；并

把过去的工作方法改正

过来，使工作更有效

率，产生更大成果。

（转载自香港《今日世

界》）

占姆·华尔特公司是一家资金数以百万美元计的大公司，但其经营方式却丝毫没有呆板的规律控制。公司里只有一个委员会，可是却没有组织章则。每一个成员彼此都可径呼名字，无须顾虑礼节上的拘束。在公司总部里，全体职员连同秘书在内不到五十人。

这样的一家公司又怎能做买卖和赚钱呢？说起来也许会令人难以置信，从二十七年前作为当地一家小建筑商时开始，一路发展至今，该公司已是全美第四大的住屋建筑商。在过去五年内，营业额共计增加了四倍有余，纯利增长达到百分之七十七。

当然，已往数年间美国建筑业的蓬勃发展，固大有助于这家公司的成功，但这种超卓的公司业绩，无疑是与其那套经营方式有关。华尔特公司的管理结构及其职员间的合作气氛，在解决许多大机构中一个最困恼的问题方面非常有用，此即有关如何在各位经理和雇员间，创造一种共同合作和感到互利的意识，以便刺激和鼓励他们的创见。

该公司的这种经营方式，可谓密切地反映出该公司董事长兼创办人华尔特的性格。五十岁的华尔特外表平易近人，内里可非常坚强。正如他的一位老友所说的：“他知道每一分钱的来龙去脉，却没有丝毫架子而能使人努力工作。倘若雇员不符所望的话，不久便会失却公司里的职位。”

他的戒条之一是：“你们不得游荡混日子”。替他执行这一戒律的人是那位四十九岁的总裁毕兹托拉，一位实干型人物，工作勤恳而努力，每天上班都不搭电梯而步行上八楼。三年前，华尔特把他从西伦尼斯公司里抢聘过来担任副总裁一职，十个月后，便把他升任为总裁。

毕兹托拉花了三个月的时间研究公司的情况，然后细心地在保存公司那种非形式化的经营方法下，制订了业务计划和财务控制的方案。现在，公司的业务已全由毕兹托拉主持，而华尔特本人则集中注意于新的观念与发展上。

公司里的情形正如一位副总裁所说的：职员间“完全没有阶级的区别”。经理阶层的地位，几乎完全无法识别。公司中四个最大的业务单位，各由一位执行副总裁主持。其余各盈利计算中心，则在另四位副总裁的监督之下，但每位副总裁都必须注意好几个作业单位。

可是他们的任务却又不拘形式的，他们有点象上级主管，但更象一些顾问，为各个业务单位探询董事局的意见，并互相交换同事间的见解。

一位名叫茱茨的副总裁自称，在他管辖下的八个部门中，经理和雇员一共二千人的姓名，他几乎全都记得。职衔的称呼，大都是为对外人使用的，在公司内部则几无用处。

中级经理人员有充分的权力管理他们的业务，公司的高层人员决不径自作出指示，相反，却要向下级的经理部门自下而上地征询意见。正因为总公司的人员只是提供意见而不是发布命令，所以各部门的经理一遇到有甚么问题或创见时，便能自由地反映上去。恰如另一位主管六个部门的副总裁伊律特所说的：“我的职务仅属指导性性质，设法使他们的业务成长，并提供应采取的手段，同时也帮助他们制订营业预算和计划，并略加督促而已。”

这样一种松弛而没有阶级区别的经营方式，在商学上被称为“协同”或“合议”的经理制度。这种制度的理论根据是这样的：如果权责能深广地散布到整个公司的各阶层，则中级的经理人员便会觉得，他们对于整个集团的成功，都明显可见地有其相当程度的贡献。

公司目标的制定，若能由中级经理人员参与策划，便能鼓励他们作出更大的努力，并使他们对公司的成就产生更强大的切身感觉。最高级的管理阶层越是不把自己作为发号施令或决策人看待，而仅仅以协调者的身份工作时，那就越能使公司的重要决定（例如应该扩充那一类的生产线等），更反映出中级经理人员的意见，因为只有他们往往才能更清楚地了解有关业务的各种因

《“变幻多端的粉末”分子胶中——B环胡精》

介绍日本研制成一种应用范围广、从碱性微生物提取的酶分解淀粉制作的、称为B环胡精的粉末的淀粉胡

【本刊讯】日本《读卖新闻》七月八日刊登一则报道，题为《“变幻多端的粉末”分子胶中——B环胡精》，摘要如下：

近十几年来，技术革新处于停滞，几乎没有新的发明和发现。已往红极一时的化学工业由于起到破坏环境的作用，对学生已经完全失去了吸引力。可是，不久前出现了将改变化学界落后面貌的发明。它就是特殊法人理化学研究所和微生物生态学研究室研制的“奇异的分子胶中”这一魔术般的粉末。该粉末应用范围很广，如刺激臭味强无法喝的制癌剂和受日照易分解而无法使用的农药，掺上这种粉末都可以使用。很多人认为，对淀粉来说它是本世纪最大的发明。这一发明又向教科书里写的“用碱性物质不能培育微生物”这一常识进行了挑战。

虽说叫做胶中，但不是象维生素和感冒药那样的胶中。表面上看是和小麦粉完全一样的白色粉末。它是用从碱性微生物提取的酶分解淀粉制作的。称为B环胡精的粉末的淀粉胡。

普通淀粉的葡萄糖分子连成链状，而胶中淀粉胡是七个葡萄糖分子连成环状，形成一个元圈。元圈的外径小到一亿分之十三到十四厘米，而元圈的空洞（内径一亿分之七、八厘米）包含各种化合物。

在医药品的应用方面，首先可做为合成医药品的催化剂使用。例如，促进血液凝固的维生素K一接触到空气就坏了，制造困难，如果加入环胡精，即便接触到空气也不会坏，可以放心地制造。作为药品胶中也是有效的。例如，普洛斯塔古兰素这种药作为事后处理的避孕药受到重视，但因药物进入人体内仅两秒钟就失效，所以，不安全。如果加入分子胶中，那么药效可在体内充分持续一段时间。也许会有不少人反对说，这种药普及了，那避孕也太容易了。

蒜精用这种胶中包起来也就不会放出臭味了。某家制药公司研制了从无花果里提取制癌剂，但刺激臭太厉害咽不下去。据说，若不想办法就无法应用，但只要加入环胡精，味道就会改

变，变得稍带甜味。

环胡精是象淀粉胡一样的东西，所以易溶于水。进入体内，经过一段时间就会溶解。原料为淀粉，是自然食品，在体内消化后转为葡萄糖。可放心地使用。

农药也可使用它。天然拟除虫菊对水稻害虫黑尾叶蚕有效果，对温血动物完全没有毒性，是理想的农药。但经不得紫外线照射。撒到地里，在日光照射下很快就分解。想使用也没办法使用。如果加入环胡精，药效可持续三十天左右，象农药那样使用。如果农林省批准，从明年起先用栽培茶叶。害虫一吃到撒上这种药的叶子，胶中就在体内溶解，发挥农药的效力。

B环胡精虽然是淀粉的同族，但完全没有吸湿性，这是胶中的魅力之一。加上汁液、酱油和调料，就能简单地制成粉末饲料和粉末汁液。美国为节省能源正在研制不使用水的染色法。而如果用这种方法将染料胶中化，就能做到不弄脏手，不使用水染色。

总之，B环胡精是隐藏着不可思议的魅力的物质，也有人说，作为淀粉的应用来说是二十世

纪最大的发现。

淀粉工业的苦恼是产生难处理的废弃物，但今后基本上没有废弃物。也并不是不产生，而是在成为废弃物之前就已经作为产品销售出去了。

发明人堀越主任研究员说“今后还应用在这些方面，我心里无底”。

美、英、西德、法国、荷兰和丹麦都拿到了专利。外国也有“想买专利”的货单，但遭到拒绝说“首先是为人民谋利益。不管怎么说都是用税款研制的技术，所以……”。

理化学研究所和堀越研究所深受欢迎，试制品供不应求。不过，环胡精决不是什么新产品。在上一个世纪末就已经了解了其制造法。不过用这种方法制造，生产一吨环胡精就需要十万元，即便制造了也不能使用。堀越研究室研制了一吨只需要两千日元的制造方法。

其开端是类似哥伦布鸡蛋那样的设想。“发酵工业在欧洲是以酒为中心发展起来的，使用弱酸性。教科书里也写着用碱性不能培育微生物。大家也过于受这一常识的束缚。从调查来看，用碱性培育的微生物也很多”。

堀越先生到意大利旅行回国后，和谁也没有打招呼，就开始寻找居住在碱性社会的微生物。经过几年努力，终于发展到这次的大发现。

堀越先生说，“不会只是环胡精。从碱性这一新的微生物世界或许还会产生出什么，是乐观的”。

日报报迎日本试制成汽车自动操纵装置

【本刊讯】日本《读卖新闻》六月五日刊登一条消息，题为《工业技术院机械技术研究所研制成功自动操纵汽车》，摘要如下：

通产省工业技术院机械技术研究所研制成功一种自动操纵汽车。这种车具备人造的“眼睛”和“头”，它能够完全不靠人的手操纵就可以自由地在道路上行驶。被称为“智能汽

车”的这一机械作为机械工程学的新成果受到国外的重视。

这种车从外观上看是没有什么出奇的普通的国产乘用车。只是在右侧前照灯上边和下边安装了两台电视摄像机。看到这种车在该研究所村山分室试验路线行驶的样子，你完全想象不到是无人驾驶的。汽车向右躲开道路上的障碍物，然后又回到左

车线的动作，使人怀疑汽车里是不是有人在操纵。当然，道路前方有障碍物堵塞不能通行时，便自动刹车，在障碍物前停车。

车的内部是在助手席上安装图象识别装置和小型计算机，在后部中继线上安装方向盘、轴和闸的控制装置。

不过，虽说是自动操纵汽车，但启动还必须借助人的手。一按

“行驶”开关，车就渐渐启动，到时速二十公

里自动加速。然后就依靠人造眼睛和头脑继续行驶。研制智能汽车的机械技术研究所交通系

统课的谷田部照男说，“发展智能汽车的本来目的是研制无人搬运货物的移动机械人，并为象炼铁所那样大工厂工程的自动化和节省劳力发挥作用。当然，也可安装在普通汽车上，在研制发生冲撞前自动刹车的安全车也能利用”。

日专家试验用尿边“炸”术清除结石

【法新社东京七月十三日电】一名日本教授声称发明一种“爆炸”的方法清除尿结石。京都医科大学渡边广木博士昨日在札幌举行的医学会议上说，用兔子作试验时证明爆炸少量的叠氮化物对尿道没有损坏。渡边博士的方法是放一小段钢管，三厘米长三毫米直径，里面有炸药，在尿道结石旁。这位教授说，还要有五六年的时间，这种新方法才能付诸实用。

尿结石一向都是用外科手术清除或用特殊仪器将其击碎。最近用激光或超声波进行实验，到目前为止尚未能证明能够满意地清除尿结石。【转载香港《明报》】

美发现抗血癌新药

【合众国际社波斯顿六月二十七日日电】美国马萨诸塞州大学药理学系科学家认为，他们已经找到了一种对抗血癌的新药，名叫“物不同”（Doxorubicin）。它是一种杀死癌细胞的方法，看来它似乎有用，因为没有其他药物比现有的治血癌药更有效。

【法新社悉尼六月二十七日日电】悉尼一组研究人员今天认为，妇人怀孕时缺乏维生素命，是解释襁褓中婴儿突然夭折的主要原因。他们的研究结果跟另外两位澳洲医生的见解刚好相反。后者相信，维生素缺乏是凶手。

他们暗示，一些貌似活泼的婴儿容易发生呼吸机能衰退，这种现象也许因为婴儿肺部缺乏维生素所致。【转载香港《新晚报》】

美研究食物同癌症的关系

【法新社西雅图六月三十日电】研究人员对昨晚在这里开幕的一个营养会议说，美国的癌症病例中，很可能有四成是由美国人的饮食习惯引起的。美国人富于脂肪、肉类和热能的食谱，可能是他们今年续将发生的癌症病例的一个基本原因。

专家们谈到了美国人喜爱的煎烤牛排和过量的饮酒。他们说，公众忽视了食物中的佐料的重要性。他们说，食谱简单改变一下会减少癌症的数量。研究人员注意到美国五十年以来胃癌病例的显著减少，他们推其原因委是美国人吃果汁和沙律里汲取了越来越多的维生素。

美专家提出治癌的新法

【美联社华盛顿西雅图七月一日电】

一个美国科学家说，癌症研究专家们现试图扑灭脑瘤，从而把脑瘤“饿”到缓和。

弗吉尼亚留学院在里士满的癌症中心，副所长威廉·班克斯博士说，我们用过手术、辐射和化学疗法，其实唯一的新事物就是食用食物疗法。

在举行营养和癌症的会议时，他六月三十日发表谈话说，我们希望发生的是，我们不饿死躯体，但我们选择地饿死脑瘤。上述研究计划是美国癌症学会主持的，差不多经常致命的脑瘤，名为“神经胶质瘤”的受害者约二十四人，已参加这个弗吉尼亚计划差不多两年多。班克斯说，没有长时间去作出实际结论。

癌症患者会改变味觉

【本刊讯】台湾《青年战士报》七月四日报道，西北大学的癌症专家报告，病人患了癌症时会改变味觉，而改变味觉这一点有助于证明癌症与剧烈失去体重的关系。

因为如果没有食欲是招致全身虚弱的重要因素，医生考虑到怎样帮助患者摄取更多的食物的方法。

西北大学医学院副教授兼肿瘤医学系主任威廉·狄韦斯博士，研究五十名罹患各种癌症的患者的结果发现，由于增添调味料和密切注意各患者喜爱的食物，所以他能够帮助患者再享受喜爱的食物。

味觉异常与癌症的状态有关，狄韦斯博士说，味觉是在治疗以前和治疗期间测定的，当经由治疗减轻肿瘤时，味的爱好又恢复正常。

急救输血：分秒必争

【本刊讯】台湾《青年战士报》六月二十六日报道，在需要输血的病人，从完成验血等准备工作到开始输血，大约要四十分钟的时间，这对急救工作来说，的确太久了。挪威的医技专家肯淡瑞将这种手续缩短了只需十分钟就可以了。

他是将一种特殊的纤维索加入抽出之血液，立即就可分成血浆、血球等部分，而不必等凝聚后再分开，因此节省了时间。而将输血的准备工作提早了三十分钟，许多人将会因为这宝贵的三十分钟而获救呢。

《“变幻多端的粉末”分子胶中——B环胡精》

介绍日本研制成一种应用范围广、从碱性微生物提取的酶分解淀粉制作的、称为B环胡精的粉末的淀粉胡

【本刊讯】日本《读卖新闻》七月八日刊登一则报道，题为《“变幻多端的粉末”分子胶中——B环胡精》，摘要如下：

近十几年来，技术革新处于停滞，几乎没有新的发明和发现。已往红极一时的化学工业由于起到破坏环境的作用，对学生已经完全失去了吸引力。可是，不久前出现了将改变化学界落后面貌的发明。它就是特殊法人理化学研究所和微生物生态学研究室研制的“奇异的分子胶中”这一魔术般的粉末。该粉末应用范围很广，如刺激臭味强无法喝的制癌剂和受日照易分解而无法使用的农药，掺上这种粉末都可以使用。很多人认为，对淀粉来说它是本世纪最大的发明。这一发明又向教科书里写的“用碱性物质不能培育微生物”这一常识进行了挑战。

虽说叫做胶中，但不是象维生素和感冒药那样的胶中。表面上看是和小麦粉完全一样的白色粉末。它是用从碱性微生物提取的酶分解淀粉制作的。称为B环胡精的粉末的淀粉胡。

普通淀粉的葡萄糖分子连成锁状，而胶中淀粉胡是七个葡萄糖分子连成环状，形成一个圆圈。圆圈的外径小到一亿分之十三到十四厘米，而圆圈的空洞（内径一亿分之七、八厘米）包含各种化合物。

在医药品的应用方面，首先可做为合成医药品的催化剂使用。例如，促进血液凝固的维生素K一接触到空气就坏了，制造困难，如果加入环胡精，即便接触到空气也不会坏，可以放心地制造。作为药品胶中也是有效的。例如，普洛斯塔古兰素这种药作为事后处理的避孕药受到重视，但因药物进入人体内仅两秒钟就失效，所以，不安全。如果加入分子胶中，那么药效可在体内充分持续一段时间。也许会有不少人反对说，这种药普及了，那避孕也太容易了。

蒜精用这种胶中包起来也就不会放出臭味了。某家制药公司研制了从无花果里提取制癌剂，但刺激臭太厉害咽不下去。据说，若不想办法就无法应用，但只要加入环胡精，味道就会改

变，变得稍带甜味。

环胡精是象淀粉胡一样的东西，所以易溶于水。进入体内，经过一段时间就会溶解。原料为淀粉，是自然食品，在体内消化后转为葡萄糖。可放心地使用。

农药也可使用它。天然拟除虫菊对水稻害虫黑尾叶蚕有效果，对温血动物完全没有毒性，是理想的农药。但经不得紫外线照射。撒到地里，在日光照射下很快就分解。想使用也没办法使用。如果加入环胡精，药效可持续三十天左右，象农药那样使用。如果农林省批准，从明年起先用栽培茶叶。害虫一吃到撒上这种药的叶子，胶中就在体内溶解，发挥农药的效力。

B环胡精虽然是淀粉的同族，但完全没有吸湿性，这是胶中的魅力之一。加上汁液、酱油和调料，就能简单地制成粉末饲料和粉末汁液。美国为节省能源正在研制不使用水的染色法。而如果用这种方法将染料胶中化，就能做到不弄脏手，不使用水染色。

总之，B环胡精是隐藏着不可思议的魅力的物质，也有人说，作为淀粉的应用来说是二十世

纪最大的发现。

淀粉工业的苦恼是产生难处理的废弃物，但今后基本上没有废弃物。也并不是不产生，而是在成为废弃物之前就已经作为产品销售出去了。

发明人堀越主任研究员说“今后还应用在这些方面，我心里无底”。

美、英、西德、法国、荷兰和丹麦都拿到了专利。外国也有“想买专利”的货单，但遭到拒绝说“首先是为人民谋利益。不管怎么说都是用税款研制的技术，所以……”。

理化学研究所和堀越研究所深受欢迎，试制品供不应求。不过，环胡精决不是什么新产品。在上一个世纪末就已经了解了其制造法。不过用这种方法制造，生产一吨环胡精就需要十万元，即便制造了也不能使用。堀越研究室研制了一吨只需要两千日元的制造方法。

其开端是类似哥伦布鸡蛋那样的设想。“发酵工业在欧洲是以酒为中心发展起来的，使用弱酸性。教科书里也写着用碱性不能培育微生物。大家也过于受这一常识的束缚。从调查来看，用碱性培育的微生物也很多”。

堀越先生到意大利旅行回国后，和谁也没有打招呼，就开始寻找居住在碱性社会的微生物。经过几年努力，终于发展到这次的大发现。

堀越先生说，“不会只是环胡精。从碱性这一新的微生物世界或许还会产生出什么，是乐观的”。

日报报迎日本试制成汽车自动操纵装置

【本刊讯】日本《读卖新闻》六月五日刊登一条消息，题为《工业技术院机械技术研究所研制成功自动操纵汽车》，摘要如下：

通产省工业技术院机械技术研究所研制成功一种自动操纵汽车。这种车具备人造的“眼睛”和“头”，它能够完全不靠人的手操纵就可以自由地在道路上行驶。被称为“智能汽

车”的这一机械作为机械人工程学的新成果受到国外的重视。

这种车从外观上看是没有什么出奇的普通的国产乘用车。只是在右侧前照灯上边和下边安装了两台电视摄像机。看到这种车在该研究所村山分室试验路线行驶的样子，你完全想象不到是无人驾驶的。汽车向右躲开道路上的障碍物，然后又回到左

车线的动作，使人怀疑汽车里是不是有人在操纵。当然，道路前方有障碍物堵塞不能通行时，便自动刹车，在障碍物前停车。

车的内部是在助手席上安装图象识别装置和小型计算机，在后部中继线上安装方向盘、轴和闸的控制装置。

不过，虽说是自动操纵汽车，但启动还必须借助人的手。一按

“行驶”开关，车就渐渐启动，到时速二十公里自动加速。然后就依靠人造眼睛和头脑继续行驶。研制智能汽车的机械技术研究所交通系统课的谷田部照男说，“发展智能汽车的本来目的是研制无人搬运货物的移动机械人，并为象炼铁所那样大工厂工程的自动化和节省劳力发挥作用。当然，也可安装在普通汽车上，在研制发生冲撞前自动刹车的安全车也能利用”。

日专家试验用尿边“炸”术清除结石

【法新社东京七月十三日电】一名日本教授声称发明一种“爆炸”的方法清除尿结石。京都医科大学渡边广木博士昨日在札幌举行的医学会议上说，用兔子作试验时证明爆炸少量的叠氮化物对尿道没有损坏。渡边博士的方法是放一小段钢管，三厘米长三毫米直径，里面有炸药，在尿道结石旁。这位教授说，还要有五六年的时间，这种新方法才能付诸实用。

尿结石一向都是用外科手术清除或用特殊仪器将其击碎。最近用激光或超声波进行实验，到目前为止尚未能证明能够满意地清除尿结石。【转载香港《明报》】

美发现抗血癌新药

【合众国际社波斯顿六月二十七日日电】美国马萨诸塞州大学药理学系科学家认为，他们已经找到了一种对抗血癌的新药，名叫“物不同”（Difantone）。它是一种杀死癌细胞的方法，看来它似乎有用，因为没有其他药物比现有的治血癌药更有效。

【法新社悉尼六月二十七日日电】悉尼一组研究人员今天认为，妇人怀孕时缺乏维生素命，是解释襁褓中婴儿突然夭折的主要原因。他们的研究结果跟另外两位澳洲医生的见解刚好相反。后者相信，维生素缺乏是凶手。

他们暗示，一些貌似活泼的婴儿容易发生呼吸机能衰退，这种现象也许因为婴儿肺部缺乏维生素所致。【转载香港《新晚报》】

美研究食物同癌症的关系

【法新社西雅图六月三十日电】研究人员对昨晚在这里开幕的一个营养会议说，美国的癌症病例中，很可能有四成是由美国人的饮食习惯引起的。美国人富于脂肪、肉类和热能的食谱，可能是他们今年续将发生的癌症病例的一个基本原因。

专家们谈到了美国人喜爱的煎烤牛排和过量的饮酒。他们说，公众忽视了食物中的佐料的重要性。他们说，食谱简单改变一下会减少癌症的数量。研究人员注意到美国五十年以来胃癌病例的显著减少，他们推其原因委是美国人吃果汁和沙律里汲取了越来越多的维生素C。

美专家提出治癌的新法

【美联社华盛顿西雅图七月一日电】

一个美国科学家说，癌症研究专家们现试图扑灭脑瘤，从而把脑瘤“饿”到缓和。

弗吉尼亚留学院在里士满的癌症中心，副所长威廉·班克斯博士说，我们用过手术、辐射和化学疗法，其实唯一的新事物就是食用食物疗法。【转载香港《文汇报》】

在举行营养和癌症的会议时，他六月三十日发表谈话说，我们希望发生的是，我们不饿死躯体，但我们选择地饿死脑瘤。【转载香港《文汇报》】

癌症患者会改变味觉

【本刊讯】台湾《青年战士报》七月四日报道，西北大学的癌症专家报告，病人患了癌症时会改变味觉，而改变味觉这一点有助于证明癌症与剧烈失去体重的关系。

因为如果没有食欲是招致全身虚弱的重要因素，医生考虑到怎样帮助患者摄取更多的食物的方法。

西北大学医学院副教授兼肿瘤医学系主任威廉·狄韦斯博士，研究五十名罹患各种癌症的患者的结果发现，由于增添调味料和密切注意各患者喜爱的食物，所以能够帮助患者再享受喜爱的食物。

味觉异常与癌症的状态有关，狄韦斯博士说，味觉是在治疗以前和治疗期间测定的，当经由治疗减轻肿瘤时，味觉的爱好又恢复正常。

急救输血：分秒必争

【本刊讯】台湾《青年战士报》六月二十六日报道，在需要输血的病人，从完成验血等准备工作到开始输血，大约要四十分钟的时间，这对急救工作来说，的确太久了。挪威的医技专家肯淡瑞将这种手续缩短了只需十分钟就可以了。

他是将一种特殊的纤维索加入抽出之血液中，立即就可分成血浆、血球等部分，而不必等凝聚后再分开，因此节省了许多的时间。将输血的准备工作提早了三十分钟，许多人将会因为这宝贵的三十分钟而获救呢。