

1978年1月

29

星期日

美国防部文件透露美准备打一个半战争

说美国准备在欧洲打一场大战同时在其它地区打一场较小规模的战争

【美联社华盛顿一月二十七日电】今天有一项秘密文件透露，国防部制订计划的人不能肯定，美国军队能否有效地对付发生在波斯湾产油区的一场危机。

这些制订计划的人在一份厚厚的文件中说：“我们还不能肯定，万一在波斯湾发生意外事件时，美国军事力量能起什么作用。”国防部长布朗已把这项文件发给各军种，以指导他们为今后五年制订预算的工作。

他们建议组建一支特别部队，以作好准备随时应付在波斯湾和可能还有除西欧以外对美国极其重要的其它地区发生的紧急情况。这支部队将由两个陆军加强师和一个配备有一个空军联队的海军陆战队组成。一些军官说，空运这样一支可能多达十万

人的军队，并且支持在一个远离美国和距美国在西欧的基地很遥远的地区作战的这支部队，是一个困难的问题。

美国总统卡特和布朗在二十三日向国会提交的一九七九财政年度的一千一百五十二亿美元的国防开支预算中详细阐述了国防政策。从大的范围来说，这项关于计划工作的文件就是遵循国防政策的方针写的。

除去旨在阻止苏联对美国袭击的美国的战略核打击力量之外，美国的军事政策的核心是保卫西欧。这项新的预算强调要加强美国军事力量，使之能对付同西欧对峙的俄国领导的华沙条约组织的庞大陆军和空军。

这项有关计划工作的文件说：“我们在东方面面临着令人难以置信

的强大和还在不断加强的军事力量。我们的近期目的是保证北约组织在一场闪电战的头几周里不会被打垮，并且我们将把我们的资源优先投到和花在为实现这个目的方面。”

这些制订计划的人表明，卡特政府将继续奉行尼克松政府制定的政策，建立起打一个半战争所必须的常规军队。所谓的一个半战争就是在欧洲打一场大战，同时在另一个美国主要关心的地区打一场较小规模的战争。

这些制订计划的人在指出这点时说：“波斯湾发生的事件象两个德国之间的边界两边的军事力量不平衡一样，肯定能够使把联盟结合在一起粘胶化开。”

他们认为，“美国必须有能力在西欧以外的地区作战”，因为苏

联对美国利益的威胁和俄国“调动部队的能力都在增加”。

这份有关计划工作的文件说，“我们的地面部队的规模除了应该继续适于在欧洲部署足够的军队以防止丧失大片土地或者最终恢复战前的边界”以外，还应该继续适于稳定将在波斯湾出现的既牵涉到当地部队又牵涉到一些苏联部队的局势。

这些军事官员指出，美国运送部队的军队需要的坦克、大炮和装备所必需的重型运输机缺少百分之五十。

然而，军事战略人员预见的情况是，在苏联发动的一场进攻中，沙特阿拉伯或伊朗或者这两个国家同时可能成为战场。波斯湾处于大部分俄国战略空中力量可以打击的范围以内，这可能使人们对该地区的空中优势提出疑问。分析家说，如果没有空中优势，美国的增援部队就可能注定要失败。

【合众国际社东京一月二十七日电】加拿大外长贾米森今天说，他将告诉中国领导人，美国决心要保持北大西洋公约组织强大。

他在记者招待会上说，他在动身进行这次远东之行以前曾会见过美国副总统蒙代尔。贾米森说，“我没有为美国人给中国捎什么正式的信。蒙代尔先生向我说过，美国急切希望继续扩大它同中华人民共和国的各种关系。他说，卡特总统在同苏联搞缓和的同时，不会削弱对北大西洋公约组织的支持。”

贾米森指出，加拿大也是北大西洋公约组织成员，他说，中国最近对保持北大西洋公约组织强大曾表示关心。贾米森说：“我们加拿大人相信缓和。但是必须保持和扩充我们对于华沙条约国的力量。”

【共同社东京一月二十七日电】加拿大外长贾米森今天在向记者谈到他即将去中国访问一事时说，美国副总统蒙代尔托他向中国领导人转达一个口信。但是，他说他没有受权同中国领导人讨论美中关系是否可能完全实现正常化的问题。

他访问中国的主要目的是讨论加强加拿大和中国关系的办法。

他说，他将向中国人探询他们对日中关系前途的看法，包括对日中和平友好条约的看法。但是他没有说他如何将向日本政府转达中国的看法。

贾米森说，他希望能见到中国总理华国锋。

【法新社北京一月二十七日电】加拿大外交部长贾米森要在二十九日下午到达这里，这是对中国外交部长黄华去年十月访问渥太华的回访。

贾米森的访问刚好是在一百二十四人的多伦多交响乐团到达中国的同时，该乐团一月三十日至二月八日将在北京、上海和广州举行演出。

加拿大外长谈他访华时将讨论的问题

美报文章《美国新军事计划：重点在欧洲、波斯湾》

【本刊讯】美国《华盛顿邮报》一月二十七日刊登该报记者威尔逊的文章，题为《美国新的军事计划：重点在欧洲、波斯湾》，摘要如下：

国防部长布朗不久前向军事首脑发出了一个总计划，指示他们把他们的力量组织得能够制止苏联在欧洲发动的一场闪电战和在象波斯湾这样的地方扑灭一场灌木林火式战争。

布朗发出的关于从一九八〇年到一九八四年这五年时期的指示表明了重点转向欧洲的趋势，但是他也警告各军首脑说，波斯湾的冲突可以象苏联在北约沿线取得优势一样“肯定地削弱”北约联盟的“力量”。

更正：一月二十八日本版头条消息右上角第二行中的“一九七一年”，应为“一九五一年”。

他命令各军种的多重方式对部队进行改组，包括在陆军和海军陆战队的师中组织突击队，以对付突然发生的冲突。

海军陆战队将起救火队员的作用，这是自第一次世界大战以来在欧洲担当的最重要的任务。改组计划着重表明，卡特政府的重点放在大西洋战区，而不是太平洋战区。

布朗的指导文件透露的军事政策方面的其他方针如下：

• 陆军将执行在欧洲部署经过改进的核弹头——可能是叫做中子弹的提高了辐射程度的弹头和发展射程较远的潘兴导弹的计划。

• 空军奉令改进它的最新的B—52轰炸机，以便既能发射巡航导弹，也能穿透敌人的防务设施来投核弹。

• 海军每两年建造

三艘携带三叉戟导弹的潜艇，不久将开始把北极星潜艇列入叫做“照顾状态”的备用地位。

为了证明全军作出努力加强北约的力量是正确的，布朗对军事领导人说：“我们在东部面临着非常强大的并日益增强的军事力量。我们的近期目标是确保北约能够经受得住头几周的闪电战，我们将优先把人力物力花在这个目标上。”

布朗在一个“统一指导”的总文件中继续说：“当在相当程度上取得了这种保证时，我们将把注意力转向北约可能需要的新的能力上，以便至少能够战斗得同华约一样长。”

布朗的指示表明，如果苏联进攻北约组织，将会爆发一场全面战争，而在波斯湾将会爆发半个战争。他指示军方准备在同时打一个半战争。

波诺马廖夫在美举行记者招待会

塔斯社报道波诺马廖夫说苏不想打破苏美现有的大体上的均势，要求其他任何人也不去打破它

【塔斯社华盛顿一月二十七日电】美国国务卿万斯接见了正在美国访问的以波诺马廖夫为首的苏联最高苏维埃代表团。

【塔斯社华盛顿一月二十七日电】苏联最高苏维埃代表团和美国国会两院代表交换意见结束之后举行了记者招待会。

波诺马廖夫在记者招待会上就广泛的国际问题和苏美关系问题进行的讨论作了总结。

波诺马廖夫说，在国会的会谈是求实的，无论是苏联与会者，还是美国与会者都力求在解决苏美关系和整个国际局势的迫切问题方面找到相互可以接受的共

同立场。

苏联议员十分清楚地表明，在苏美关系方面，苏联的方针是不变的，这就是根据平等、互利和不干涉内政原则改善我们的关系。

在限制军备方面以及随后在减少军备方面采取切实步骤的问题，目前仍是苏美关系的中心问题。签订一个有关限制进攻性战略武器的新协定可能并且应当是这样一个重要的实际步骤。

苏联代表团团长说，使人奇怪的是，美国竟然有人怀疑甚至不相信新协定，尽管这样一项协定尚未产生。

我们在国会的会谈和讨论中直截了当地说

过，这种不相信是没有根据的。勃列日涅夫说过不止一次，“苏联有效地关心自己的防御，但并不谋求，也不会去谋求对另一方的军事优势”。

我们不想使美国的安全受到威胁，也不想打破苏美现有的大体上的均势。但我们要求其他任何人也不去打破它，使它变得对自己有利。

苏联代表团特别注意如下问题的讨论：美国方面打算着手生产和在西欧部署新型大规模毁灭性武器——中子弹。

苏联建议就共同放弃生产中子弹一事达成协议。

《对克里姆林宫的策略的看法使人感到不安》

说苏领导集团内部可能利用勃列日涅夫生病的机会拧紧螺丝，在中东和非洲之角等地区采取强硬政策，向美挑战，但不会破坏美苏缓和

【本刊讯】美国《华盛顿邮报》一月二十二日刊载安德森写的一篇文章，题目是《对克里姆林宫的策略的看法使人感到不安》，摘要如下：

来自莫斯科的错综复杂的情报消息构成了一幅令人不安的图景。看来，克里姆林宫中的那些精明而又讲求实际的人，可能正在利用勃列日涅夫主席生病的机会拧紧螺丝。他们正在破坏中东的和平；为古巴在非洲的军事行动提供津贴；威胁油轮的海上航线；镇压国内的持

不同政见的人和对卡特总统进行挑剔。

但是，根据情报消息和战略分析得出的对克里姆林宫的看法是矛盾的。因为同时，这些年迈的苏联领导人仍然在争取同美国达成一项战略武器协议；限制他们在印度洋的行动；分享航天资料以及互派友好代表团访问。从苏联对埃及和以色列谈判的态度变得强硬这件事情上可以看出克里姆林宫的行为的一些线索。

在勃列日涅夫不能工作的同时，苏联的宣传机器转而猛烈地攻击

埃及对话和卡特总统在中东所起的作用。情报部门的消息说，克里姆林宫向那些反对萨达特的行动的阿拉伯国家，如伊拉克、利比亚和叙利亚提供的军事和经济援助也增加了。

显然，克里姆林宫把宝押在埃及谈判的最终垮台上。如果谈判失败，这将使谋求和平的主动行动威信扫地；降低萨达特在阿拉伯人心目中的威望和减少美国在阿拉伯世界的影响。

然后，苏联将最后握有一把通往中东的万能钥匙。

对那个地区的和平的一个更为直接的威胁是苏联向埃塞俄比亚运输军事物资造成的。自勃列日涅夫不能工作以来，这种运输急剧增加。

令人感到担心的是，无处不在的、由苏联喷气式飞机、大炮、火箭和雷达武装起来的古巴军队将在春天入侵邻近的索马里。在卡特总统最近进行世界旅行的时候，埃及总统萨达特和沙特阿拉伯的国王哈立德同他讨论了这种危险。他们担心克里姆林宫利用古巴人作为雇佣军，将在具有战略意义的索马里搞越南式的行动。如果共产党取得胜利，将在南也门的正对面的亚丁湾建立一个苏联的卫星国，南也门

已经处在苏联的影响之下。尔后，激进的得到苏联支持的那些政府将控制红海的出入口，这里现在是把中东的石油运往西方的油船进出的地方。在非洲的另一端，苏联人可以利用安哥拉作为骚扰试图绕过非洲之角航行的一个基地。这就意味着苏联人在战争发生时能够切断来自中东的石油。

当然，研究克里姆林宫政策的专家们警告说，对勃列日涅夫起温和作用的影响不应估计过高。全部现有的迹象表明，他仍然控制着克里姆林宫。据悉，如果没有他亲自批准，不能作出任何重大的决定。这些专家们指出，例如，勃列日涅夫完全支持同那些持异议的阿拉伯国家进行勾搭；利用古巴雇佣军来扩大苏联在非洲的影响和在人权问题上对卡特总统置之不理。但是情报界人士们相信，克里姆林宫中那些精明而又讲求实际的人，在勃列日涅夫不在期间明显地加强了他们的力量。

但是，他们不可能改变任何基本的政策或者破坏同美国的缓和。

鉴于勃列日涅夫已年迈，大的问题是克里姆林宫的政策在他死后或者退休后是否会发生变化。

美苏核谈判代表在日内瓦恢复会谈

美国代表沃恩克认为可能在三月份同苏签订一项新条约

【路透社日内瓦一月二十七日电】苏联和美国的核武器谈判代表今天在这里为了在两国之间达成一项新的限制战略武器协议举行了一小时五十分钟的会谈。参加会议的人士说，他们决定在下星期二再举行一次会谈，这次会谈已进行了五年多的时间。

【路透社华盛顿一月二十七日电】美国限制武器谈判代表沃恩克今晚返回日内瓦参加限制战略武器会谈，他认为，可能会在两个月内同苏联达成一项新的条约。

沃恩克在一次谈话中说，在核查问题上已经取得了很大进展。他说，其它一些问题，例如巡航导弹的问题接近解决。

沃恩克说：“如果我们象在一九七七年第四季度那样在一九七八年第一季度取得同样的进展，那么我们可以在三月份达成协议。这是在说明事实，而不是在进行预测。”

【路透社华盛顿一月二十六日电】美国限制武器谈判代表沃恩克今天说，美国已经开始与北约组织的主要盟国就它正在和苏联举行的限制战略武器会谈问题进行双边会谈。

他说，在这里和在欧洲进行了不同级别的接触。他说，到目前为止，只同北约组织的主要成员国进行了接触，但是如果提出要求的话，美国愿意也向其他国家介绍情况。

这里的西德和英国官员们证实，接触是在上个月开始的，但没有详细说明。在上个月几个北约组织盟国在布鲁塞尔对战略武器会谈的前景表示了担心之后，进行了这些会谈。

西德码头工人罢工

【合众国际社汉堡一月二十五日电】码头工人因工资的纠纷在二十五日实行罢工，这可能是广泛发生工潮的先兆。

公共服务业运输交通工会的成员约一万六千名，已在七个大港停止工作，去支持增加工资的百分之九的要求。

工会拒绝了一个官方调停人建议增资百分之五点三，以及雇主后来提出的百分之五点七。

这是自第二次世界大战以来西德码头工人的第一次大罢工。

雇主协会担心其他工会的罢工，会接着出现。（转载香港《文汇报》）

【本刊讯】香港《七十年代》月刊一月号以《西欧的内在威胁》为题刊登一篇译自美国《美国新闻与世界报道》的文章，摘转如下：

北大西洋公约组织各个主要国家，毫无例外地受制于政治不稳定。没有一个政府掌握到牢固的多数票，大部分依靠脆弱联合政府的支持，或者依靠反对党的默许支持才能生存。

各国的人都首先着眼于国内急待解决的重大问题。他们对现行的政府愈来愈感到失望，因为现行政府看来无法战胜西欧国家面临的挑战——特别是令人困惑的经济危机。经济危机正在导致通货膨胀，三十年代大萧条以来最高的失业水平和生产停滞。

简而言之，西欧正在受到一位外交家称为“流行病”的折磨。促成欧洲共同体诞生和五、六十年代经济奇迹的推动力和创造力，已经消失。一位法国官员形容当前的情绪说：“我们遭遇到未来缺乏信心的危机。没有人准备对明天进行投资。”

法国：左翼政府的威胁

看来，法国共产党人颇为有意地破坏他们战后第一次赢得政权的机会。

现在，共产党人由于要求社会党人接受更加激进的国内政策，并接受有利于苏联的国防政策，从而促成了一次摊牌。社会党人已拒绝了这项要求。结果，过去一年多非常有利于左翼联盟

港刊文章《西欧的内在威胁》

的选举浪潮，已呈现逆转的迹象了。

为什么共产党人突然奉行可能导致左翼在明年（一九七八年）三月大选中失败的战略呢？

一个解释是，法共断定，在社会党人控制的政府中充当小伙伴，牵涉到太多的危险，可能导致党内的分裂，而且可能危害他们对于工人的吸引力。这个看法得到苏联的支持。

社会党在过去四十年中，是法共最激烈的敌人。现在，他们之间的结盟，已有五年时间了。共产党人看到，这种结盟已带来社会党实力的惊人增长，使它在选民中得到的票数，从不足百分之十，增加到百分之三十以上，而共产党人仅能保持自己的百分之二十选票。

巴黎有些观察家相信，共产党人预料，党内派别众多的社会党人，在明年大选失败后将会分裂。这将使共产党人再次成为左翼的控制力量。一位专家说：“共产党人宁愿作为反对派中左翼的第一大党，而不愿在执政中担当社会党人之下的第二把手。”

对于法共战略的另一个解释是，该党领袖马歇决心表明，他的党而不是社会党人，由于坚持较为激进的政策，才是工人的真正战士。同时，他旨在证明，在社会党魁密特朗领导的左翼政府

中，他将拥有决定性的角色。

根据这个解释，马歇最后将与社会党人达成妥协，而不是把他的党带回到政治荒野去。

无论左翼这个危机的结果如何，有一件事是明朗的，那就是，法共已使法国人预先尝到，假如他们明年三月在左翼联盟政府中分享权力，法国可能出现怎样紧张和混乱的滋味。他们与社会党人的思想分歧是深刻的，因此，他们对密特朗很不信任。此外，大多数无党派观察家相信，左翼政府势将履行的政策，将导致恶性通货膨胀，币值迅猛下跌，严厉管制入口，以及法国与欧洲经济共同体关系危险地紧张。

专家们预料，法国一旦在一年或一年半内陷入经济灾难，就会迫使它呼吁美国和西德进行一项庞大的财政挽救行动。

究竟大选后的情景怎样，巴黎一带流传有无数的说法，其中大部分预测，在一九七九年底以前，大选可能产生的任何社会党—共产党联合政府，将会崩溃，或者是由于双方无法谅解的分歧，或者是由于现任总统德斯坦决定行使他的权力，解散国民议会和举行另一次大选。

德斯坦总统希望，通过拼凑一个包括社会党人而不包括共产党人的中间偏左政府，他可以给法国带来必要的改革和安定。有些评论家认为，在社会党—共产党联合政府崩溃后，这是可能实现的。（上）

日《读卖新闻》报道《印尼政局不稳》

【本刊讯】日本《读卖新闻》一月二十二日刊登该报驻雅加达记者金行章辅的一篇报道，题目是《印度尼西亚政局不稳》，摘要如下：

直到去年为止，贪污和高级官僚的腐化是政府的最大污点。为此，总统亲自下令成立“反贪污腐化总部”，由恢复治安和秩序行动指挥部参谋长苏多莫担任部长。有时，连部长都亲自上街逮捕犯有贪污腐化罪行的官吏。其效果是到处可以看到的。但是，人民却冷淡地注视着说：“还有大得多的贪污案件”，“反正是新官上任三把火”。

至于经济问题，有识之士都认为是严重的。最大的问题是稻米的收获量。印度尼西亚的稻米，分旱季和雨季两季播种，其中以在三月份收割的雨季稻为主。

去年由于干旱，插秧未能如期进行，因此，今年肯定是一九七二年以来最差的一年。印度尼西亚一直是进口稻米的国家，由于欠收，今年度（至三月份）要进口稻米二百四十万吨，大大超过了当初预计进口八十万吨的数字，估计要比平年多

进口近一倍。

政府在宣布这个进口量的时候，好象对人民做宣传似地说，“稻米充足”。但是一部分农民说：“米店里虽然有米，我们却没有钱买米。”反映出情况严重。

另一个不稳的因素是通货膨胀。由于去年底石油输出国组织冻结了石油出口价格，因此，占国家预算收入百分之四十二的出口石油的收入已经达到了顶点。因而只好减少建设投资，或是要考虑弥补石油出口收入减少的补充财源。其可靠的补充财源，就是在国内提高汽油、煤油等石油制品的零售价格。去年没有涨价是由于在往年都要涨价的时期——四月份，正面临大选。而今年则必然涨价。这样影响到汽车和炊用燃料，不可避免地包藏着通货膨胀。

那样的话，明年度国家预算比今年度增加百分之十三点六，即四万八千亿美元（约合一百一十六亿美元），由于通货膨胀，增长率将等于零。

【本刊讯】日本《每日新闻》一月十日刊登该报记者发自雅加达的一篇报道，摘要如下：

【本刊讯】香港《广角镜》月刊今年一月号刊登一篇文章，题目是《企业管理之王——丰田汽车》，摘转如下：

无论是欧美各地或本港的驾车人士，无人不知Toyota是日本的名牌车，早已打开了它在中国、欧美各地的市场，它在一九七六年的年产量是二百五十万辆，成了世界汽车市场的一霸。

Toyota是日文“丰田”的罗马字音译。作为日本大企业之一的“丰田汽车（企业）”，一九七七年上半年除税后的纯利润达到一千一百六十七亿日元，创造了日本资本主义历史上最巨额的收益。联系到日本近年来经济不景的背景，这一个天文数字的收益就显得更为令人咋舌了。

在日本，乃至欧美，一般都承认“丰田汽车”是个成功的企业，特别是在企业管理方面成绩更为突出，号称“企业管理之王”。

“丰田”的发迹史

“丰田汽车”已有四十年的历史。它的创始人是丰田佐吉。丰田佐吉本人是一个善于发明创造的技术人员，外号“发明王”，原来经营自动纺织机制造厂，一九三三年在厂内设置了汽车部，由其长子丰田喜一郎主理。四年后，即一九三七年八月，“丰田汽车工业”便门户独立，当时的资金是一千二百万日元，雇员五千。

“丰田汽车”是在第二次世界大战中得到发展的。太平洋战争时期，汽车零件急需补给，“丰田”便成了军需工场。丰田喜一郎看出日本在这场战争中终难逃脱失败的命运，在生产军需

在以往十一年内，苏哈托政府也一直标榜奉行以万隆精神为原则的不结盟外交。但是，可以说实际上是明显地倾向于西方国家。为了全力发展经济，在推进发展的资金和技术方面，苏哈托总统依靠了以日美为主的西方国家。西方国家的“粗大的绳索”束缚着印尼的外交自由，使其与亚洲和非洲国家的交往有点断绝了。

印尼国民对债台高筑以及举目皆是西方国家的作风和物品强烈感到不安，这也不是不可思议的。发展经济是理所当然的，不过不能丧失民族精神。

路透社报道印度劳工部长说

印度有五亿人生活在贫穷线之下

【路透社新德里一月二十五日电】印度劳工部长几尔玛今天说：印度六亿五千万人中约百分之八十生活在贫穷线之下，他想及这个数字就不寒而栗。

他在这里举行讨论无组织的农村劳工问题的全国会议中说：愈来愈多的人正沉沦在贫穷线之下。

几尔玛说：如果把每人每月赚五十个卢比（约七美元）的数字

许多国民要求苏哈托政府修正倾向西方的外交轨道。

贪污、失业、人口问题——印尼国内的难题接连不断。

最近有一种推测使国民感到忧虑。这种推测是：对粮食自给的悲观估计以及作为国家财政支柱的“石油”是否真能维持到二十一世纪。

在十二年前镇压了共产党叛乱的苏哈托总统的感召力也日益淡薄了。在苏加诺向苏哈托交出政权的时候，为发展经济而奋起的国民参加政治的欲望，现在也逐步减退了。学生们要求“更换领导人”的运动没有停止，但是，就是诞生了新的领导人，也不能保证印尼会出现飞跃的好转。

作为贫穷线，那么印度人民约百分之八十是在贫穷线之下的。

他说：“这个数字这样高的事实，使人承认如此的估计是不寒而栗的。”

他说：“这个问题严重是有些惊人的。当我们在开年会的时候，不管我们是社会工作者抑或是工会的成员，我们都会谈到这个问题是严重的。”（转载香港《文汇报》）

【本刊讯】摩洛哥《马格里布报》一月二十日以《意识形态的东南亚和国家的利益》为题发表评论，摘要如下：

越南—柬埔寨边界上近来炮声不断是否意味着这一地区——而且它刚刚恢复平静——又一次进入了两个“意识形态的战友”国家发生冲突的完全特别的阶段呢？

已实现了统一的越南现在对老挝和柬埔寨的领土垂涎欲滴，想把它们组成印度支那联邦。

在老挝完全屈服之后，河内还打算把柬埔寨置于它的势力之下，以便完成它在印度支那半岛的霸权。虽然老挝对这样一项计划没有表示任何保留，但是第二个国家即柬埔寨却反对这种企图，这种企图被看作是对一个独立国家的事务的真正干涉，是损害独立国家国内主权和不尊重睦邻准则的行为。而旧的怨恨又进一步加剧了这一冲突。

柬埔寨保持了这种被包围的精神状态，柬埔寨只想制止住越南在历史上对它行使过某种霸权的任何影响。

这种退却旨在把河内的朋友排挤在政权之外，同时同北京保持极其密切的关系，以便抵销它的邻国的力量，并挫败在这一地区的任何霸权阴谋。越南为了在这个半岛上以一个真正大国自居，它毫不犹豫地调动了军队来迫使柬埔寨谈判。但是，重要的要知道究竟该谈判什么。此外，这种强迫邻国就范的方式只是不平衡的力量对比的后果，这必将使柬埔寨人民内部的反抗思想更加激烈。而且，高棉领导人们正在号召进行一场人民战争，如果局势进一步恶化的话。越南的这种加上巧妙伪装的报复性军事活动可能继续造成不可弥补的损失。

在这些条件下，在谈判提前注定失败的时候，谈判将只徒有虚名。因此，在这种条件下，谈论谈判，就是选择投降和缴械。根据目前纯属恶意煽动的一些原则，强迫邻国放弃它的祖产、财富和亲人，就是最后强迫它在死刑书上签字。

在这种情况下，意识形态帮不了任何忙，既然各自的利益正在压倒其余的一切。只有铲除侵略思想，历史才会预示出明智的开端。

港刊文章《企业管理之王——丰田汽车》

说在日本以至欧美都承认“丰田汽车”在企业管理方面成绩更为突出

品的同时，他悉心研究第一次世界大战后德国的汽车工业是如何复兴的，汲取经验。一俟战争结束，他便企图把“丰田”的生产纳入适应民间需要的生产轨道中来。

不料，日本战败后，汽车一时被迫停产。“丰田”一年只被批准生产一千五百辆货车。一九四九年，“丰田”面临破产危机。

朝鲜战争的爆发，大大刺激了日本经济的恢复和发展。“丰田”陷绝境而不死，也是有赖于美军的巨额订单。一九五〇年七月末，美军向“丰田”订了约五亿日元的货，有如给一个严重贫血的病人输了大量的新鲜血液。“丰田”复苏了！从此，“丰田”的黄金时代便告开始。

规模宏大，自成一国

今天的“丰田汽车制造工场”的总公司，设在离名古屋市不远的丰田市。现在丰田市约有二十五万人，其中丰田汽车制造公司的从业员及家属便占了百分之四十。如果把与“丰田”有关的“子公司”的人口也计算在内，则达到全市人口的百分之六十。美国号称“汽车之国”，平均每两个人拥有一辆自用的汽车。但如果到丰田市看一看，这里的汽车之普及就更为惊人。据调查，在“丰田”企业工作的人员，到了二十岁的几乎都是丰田车的主人。“圈内人”购买，有八折优惠，这是“丰田人”几乎都有丰田车的原因之一。至于

买“二手车”，就更为便宜，入社未久的新人，受到“丰田人应有丰田车”观念的影响，想方设法也要弄辆丰田车来开。实在有困难的，公司方面对所属人员提供以无息购车专用贷款。和日本的其它企业一样，“丰田”非常重视对从业员进行“敬业教育”，培养他们的“爱社（会社）精神”。

他们把公司的事情当成是自己的事情，为了解决某个技术问题，甚至在休息日也三三五五到公司去商讨对策。特别是中上层干部，对工作的责任感非常强烈，有的甚至说：“我们就是为了丰田的工作而生活的。”

“爱（丰田）车，爱（丰田）社”，可以说是丰田的“传统教育”。“丰田人不乘外厂车”，更成了该公司从业员的一条不成文的规定。

使这种“爱社、爱车”的教育得以顺利进行而且得以持久下去，见诸成效的，是该公司有一套颇为完善的福利设施和奖励制度。

据统计，“丰田”的四万五千名从业员当中，有三分之二住在丰田市。除了自己有房子的以外，都可以住进相当廉宜的公司宿舍。为促进从业员“居者有其屋”，公司设有利息远较银行为低的“存款买屋”制度，对有五年以上工龄的从业员提供五百万日元以下的贷款，该款可以在二十年内分期摊还。自然，“肥水不流别人田”，这些房子的建筑都由“丰田住宅建筑公司”承办。现在，三十五岁以上的“丰田”从业员，绝大多数都有了自己的房子。一般在中小企业工作的受薪者辛劳一辈子，也未必便有一个安定的栖身之所。“丰田人”令人称羨，这便是原因之一。（下转第四版）

摩洛哥
冲突
评述

《意识形态的东南亚和国家的利益》

随巴尔访华的法国工业家谈访华印象

说中国对技术的新发展表现出浓厚的兴趣

【路透社北京一月二十一日电】(记者：伊恩·麦肯齐) 法国两名随同巴尔总理访华的工业家今天说，中国对技术新发展表现出浓厚的兴趣。

法国汽油滑油阿基坦公司副总裁兼总经理吉尔贝·吕曼对路透社说：“他们对技术新领域正在发生的事情非常注意。他们对每一件新的东西都是兴趣甚浓的。”

太克尼普工程设计公司总裁兼总经理雅克·塞勒利埃说，他看出中国对外国技术的态度在大约一年前有所改变。他的公司是一坐正在中国东北辽阳兴建的大型石油化工总厂的主要承建商。

塞勒利埃说：“在两年或更长的一段时期内，我们没有接到任何种类的探询。他们对任何新技术都不表兴趣。这个态度约在一年前改变了。”

塞勒利埃又说：“我的总印象是，我们再次从头开始。但他们已确认希望开发自然资源——石油和煤——以及愿意出口一定数量……以购进某种数目的新技术，虽然这些技术

还没有具体列出。”

他说：“种种情况都反映这个事实：自一九七六年底以来，他们已花费大量精力来重新考虑国家的发展。”

塞勒利埃说，在去过两天的交谈中，他一直在让中国人了解技术的新发展，“但我们现在没有讨论具体的东西”。

他补充说：“他们把感到兴趣的技术开列了一份广泛的目录给我们，但没有讨论具体项目。”

塞勒利埃说：“我们知道，他们把发展重点放在石油和天然气、炼油工艺、发动机燃料等方面。他们还告诉我们，他们目前正在考虑一个在未来数年内显著扩大合成纤维和塑料生产的规划。”

他说，中国人“对我们提出的若干主意”显示出兴趣，其中包括由甜菜、甘蔗和其他商品提炼食糖的工厂。

他补充说，食糖炼制问题是中国方面提出的。吕曼说，中国官员在同他谈话时，问及石油钻井、海上采油等方面的新技术和新发展。

他说，他们还讨论“第二回收工艺”很感兴趣，这种工艺是用一

种象水或天然气这样的物质注入含油地质层内，以提高石油产量。

【本刊讯】法国《回声报》一月二十四日刊登该报驻中国特派记者菲·瓦瑟的文章，题为《巴尔的中国之行是法国在中国市场立脚的最好机会：提供先进技术》，摘要如下：

安德烈·罗西昨天向《回声报》记者概述他可以向法国出口商提供的建议说：“如果你要卖给中国人什么东西的话，那就向他们提供先进技术，这是他们所感兴趣的。”陪同巴尔去中国访问的七名工业家不会否认对外贸易部长的话。

目前并不能具体估计同总理一起来的工业家代表团最近几天进行活动的结果。同中国人签署一些合同需要很多耐心和恒心。雷诺·吉莱评论说：“我的接触是非常有益的，但是不会立即产生结果。我认为，需要三年时间才能达成一个协议。应当相信，朗朗·普朗克公司可以参加中国要实现的四个现代化之一：农业现代化。”

卢瓦格说：“实际上，我们来主要不是为

了进行贸易谈判，更多的是来了解中国市场。我们已经懂得，这个市场不会立即开放。”

实际上，中国奉行一项国际性的政策以避免不平衡的可能。保罗·贝利埃说：“如果法国想把更多的产品卖给中国，它只能发展两国间的贸易总额才能做到。”

下月，一个中国代表团将去法国继续就能源问题进行谈判。它将谈石油问题，但也要谈核问题(中国希望拥有九百兆瓦的核电站)。此外，这个代表团可能要说明它对天然气净化方法感兴趣(这大概证明发现了新矿脉)。

举行会议、访问、讨论，这就是那些愿意与中国人一块工作的所有工业家的命运。但这是不够的。还应作出巧妙的努力，使用很高的技巧，可能还要寻找一些新的合作方式。

德国人在中国获得了好结果。法国应该向他们学习，从中国领导人到巴尔的欢迎来看，我国目前是受到偏爱的。剩下的问题是要利用这一点，以加强最近这几个月来大为松弛了的经济联系。

【本刊讯】香港《大公报》一月十一日转载英国《泰晤士报》一篇文章，题为《中国与英法贸易将大发展》，摘要如下：

无可怀疑，西欧与中华人民共和国将会在今年进行更多贸易，有良好的迹象显示，主要受益者将是英国和法国，特别是与中国贸易出现逆差的英国。

中国外贸部长李强上月对西欧进行首次访问，曾先后访问了英国和法国。预料在李先生的访问之后，将会有更多中国技术代表团接踵而至，对详细的购买事宜作概括性的商讨。

目前的问题是，究竟中国真正有兴趣于什么，而西欧公司究竟愿意提供什么。最近，英国两个贸易代表团访问了中国，一是由中一英贸易促进会组织，一是由沃尔堡商业银行总裁罗尔伯爵率领。它们从北京带来消息说，北京现已解决了“四人帮”事件，决意尽快把中国建设成现代化。

要达到这个目标，中国正准备购买大量西方技术，尽管并不是所有都需要，但中国将会购买一些专门生产所需的新技术。

罗尔伯爵预测，英国对中国的输出(去年是六千八百二十万英镑)，在今后十二个月至十八个月内，最少会增加一倍，主要输出品将会是中国所感兴趣的，包括石油钻探和开采设备、煤矿开采设备、发电装置、化学和冶金仪器，以及通讯和运输装置。

中国势将在一段时期内，输入相当数量的非金属材料。同时，也会成为矿物勘探、开采和提炼设备涌入的市场，中国也可能需求提炼铝、铜、铅或锌的溶炉。

英国中、小型公司能向中国输出的机会，主要在科学器械上，即各式各样的电子或非电子仪器，以及化学药品。

在法国，中国代表团特别有兴趣于电讯设备，中国希望与法国进行技术合作，以便有助于建立现代化和自动化的电话通讯系统。此外，中国也有兴趣于复印设备和资料记忆传讯装置。

香港《大公报》译载英《泰晤士报》文章 《中国与英法贸易将大发展》

(上接第三版)

在日本，房租是使受薪阶级困扰不堪的一大问题。房租往往占去一般人收入的四分之一以至三分之一。有“自己的房子”，免挨交贵租之苦，是大多数日本受薪者梦寐以求的事。“丰田”的房屋制度，把日本人的这一个生活目标蓝图化了，“你只要努力为公司工作，便可以有自己的房子”，难怪许多大专毕业生都想方设法成为“丰田人”！

除了住房之外，“丰田”为从业员提供了各种各样完善的医疗、文娱、体育等设备。在丰田市内，有“社内专用”的五十公尺长的游泳池，可容两万名观众的体育馆，标准的田径场等等。

高价征求意见

“丰田”成功的秘诀，据“丰田”的领导人自称，一是“统一意志”，二是“发挥社员的创造力”。所谓“统一意志”，即是从首脑部门至各级领导骨干，对公司的发展大计乃至某项重大的改革措施，都能做到心中有数，明确分工。公司经常召领导骨干开“社务会”，打开天窗说亮话，务求下情上达，上下通气，尽量避免和减少上下之间的隔阂。

“发挥社员的创造力”更是“丰田”独得之秘。公司非常欢迎下级社员向上提合理化建议。这种“合理化建议”制度自一九五一年起便制订，多年来证明它是行之有效，经过补充、改进，更见完善。

厂方设有专用的“意见箱”和印有提意见的专用纸。这种一公尺高的绿色意见箱，分设在总办事处、工厂等一百三十个场所，每月开箱一至三

次。仅一九七六年便有四十六万三千个“合理化建议”，“丰田汽车工场”共有四万五千名从业员，平均起来，每年每人提十条意见以上。这些意见当中，最多的是技术上的建议，有的是堵塞浪费的措施，还有的是来自各种渠道的经济情报。

对职工提出的意见，即使不采用，“丰田”的有关部门也副以五百日元(约港币十元)作为“精神奖”。现行最高的“合理化建议”的奖金可高达二十万日元(约合三千八百元港币)。这些只是“建议”而已，技术上的重大革新创造，自然另有褒奖。公司还有专人负责收集、整理“合理化建议”，研究其“可用价值”，评级发奖，并尽快采用。“丰田”还设立金赏、银赏、铜赏分别表彰提出有效的“合理化建议者”，并以电脑记录建议人的姓名，所提件数及所取得的成绩。获得金赏者的家人(通常是妻子或父母)，都会接到由公司发出的感谢信。“丰田”对职工家属的工作，堪称细致入微。

名目繁多的“会”

为了加强“丰田人”之间的感情和联系，丰田汽车制造工厂组织了各种各样的名目繁多的会。有工作上的班长会、组长会、工长会、课长会、部长会。总而言之，几乎是无人不是“会”的属员，有不少更是一身兼数会。

由厂方提供地方、茶点，供各个“会”进行活动。有些难以解决的生产问题，就是在“联欢、恳谈会”当中，得到解决的。自然，这些会的活动时间是在生产、办公时间之外，既然能做到“联欢不忘生产”，厂方方面自然大力支持了。据统计，这一类形式多样的联欢、恳谈会，

在一年当中，便达三万次之多。一位研究社会心理学的专家指出，切勿忽视这些看似与生产无关的各式各样的会的作用，它们的存在，是“丰田人”能够“统一意志”，“以厂为家”的一个保证。

丰田的组织、人事、宣传工作，都相当到家。以宣传来说，办有《社内通报》、《丰田新闻》，使各个部门能够互通消息。刚入社的“新社员”，会收到上司的长长的欢迎信。如此等等，虽然颇公式化，但确能起激动作用。“丰田汽车制造工场”的新工人，第一一年要住集体宿舍，以加强“丰田精神”的教育，老工人与新工人有“人丁人”的制度，以老带新，务求让新工人尽快适应新的工作和生活环境，担负起本身的职责。

一个居高位的“丰田人”曾经这样说：

“在‘丰田’工作的人，大家都以丰田市为家，努力工作。即使暂时离开了工厂，心还是留在那里。我们与在大城市工作的职工不同，他们上班的时候总希望早点把工作做完，好回家里去。‘丰田人’没有回家的牵挂，出了厂门便是家，家与丰田已经连在一起了。”

事实上，现在许多在丰田市有了自己的家，驾着丰田车上班的“丰田人”，刚进厂时是两手空空的，他们把青春献给丰田，换来的是汽车、房子，有人说这是“你情我愿，公平合理得很”，也有人说：这正表明日本资本主义社会特有的“封建体制”，“一日入社，终身为社”，全无个人自由发展的余地。对丰田的主人来说，这样的“丰田人”是必需的，他们以各种方式加强职工对“丰田”的归属感，并且带着自豪的口吻说：“我们不但出车，而且出人，出全心全意为公司工作一辈子的‘丰田人’。”

随巴尔访华的法国工业家谈访华印象

说中国对技术的新发展表现出浓厚的兴趣

【路透社北京一月二十一日电】(记者：伊恩·麦肯齐) 法国两名随同巴尔总理访华的工业家今天说，中国对技术新发展表现出浓厚的兴趣。

法国汽油滑油阿基坦公司副总裁兼总经理吉尔贝·吕曼对路透社说：“他们对技术新领域正在发生的事情非常注意。他们对每一件新的东西都是兴趣甚浓的。”

太克尼普工程设计公司总裁兼总经理雅克·塞勒利埃说，他看出中国对外国技术的态度在大约一年前有所改变。他的公司是一坐正在中国东北辽阳兴建的大型石油化工总厂的主要承建商。

塞勒利埃说：“在两年或更长的一段时期内，我们没有接到任何种类的探询。他们对任何新技术都不表兴趣。这个态度约在一年前改变了。”

塞勒利埃又说：“我的总印象是，我们再次从头开始。但他们已确认希望开发自然资源——石油和煤——以及愿意出口一定数量……以购进某种数目的新技术，虽然这些技术

还没有具体列出。”

他说：“种种情况都反映这个事实：自一九七六年底以来，他们已花费大量精力来重新考虑国家的发展。”

塞勒利埃说，在去过两天的交谈中，他一直在让中国人了解技术的新发展，“但我们现在没有讨论具体的东西”。

他补充说：“他们把感到兴趣的技术开列了一份广泛的目录给我们，但没有讨论具体项目。”

塞勒利埃说：“我们知道，他们把发展重点放在石油和天然气、炼油工艺、发动机燃料等方面。他们还告诉我们，他们目前正在考虑一个在未来数年内显著扩大合成纤维和塑料生产的规划。”

他说，中国人“对我们提出的若干主意”显示出兴趣，其中包括由甜菜、甘蔗和其他商品提炼食糖的工厂。

他补充说，食糖炼制问题是中国方面提出的。吕曼说，中国官员在同他谈话时，问及石油钻井、海上采油等方面的新技术和新发展。

他说，他们还讨论“第二回收工艺”很感兴趣，这种工艺是用一

种象水或天然气这样的物质注入含油地质层内，以提高石油产量。

【本刊讯】法国《回声报》一月二十四日刊登该报驻中国特派记者菲·瓦瑟的文章，题为《巴尔的中国之行是法国在中国市场立脚的最好机会：提供先进技术》，摘要如下：

安德烈·罗西昨天向《回声报》记者概述他可以向法国出口商提供的建议说：“如果你要卖给中国人什么东西的话，那就向他们提供先进技术，这是他们所感兴趣的。”陪同巴尔去中国访问的七名工业家不会否认对外贸易部长的话。

目前并不能具体估计同总理一起来的工业家代表团最近几天进行活动的结果。同中国人签署一些合同需要很多耐心和恒心。雷诺·吉莱评论说：“我的接触是非常有益的，但是不会立即产生结果。我认为，需要三年时间才能达成一个协议。应当相信，朗朗·普朗克公司可以参加中国要实现的四个现代化之一：农业现代化。”

卢瓦格说：“实际上，我们来主要不是为

了进行贸易谈判，更多的是来了解中国市场。我们已经懂得，这个市场不会立即开放。”

实际上，中国奉行一项国际性的政策以避免不平衡的可能。保罗·贝利埃说：“如果法国想把更多的产品卖给中国，它只能发展两国间的贸易总额才能做到。”

下月，一个中国代表团将去法国继续就能源问题进行谈判。它将谈石油问题，但也要谈核问题(中国希望拥有九百兆瓦的核电站)。此外，这个代表团可能要说明它对天然气净化方法感兴趣(这大概证明发现了新矿脉)。

举行会议、访问、讨论，这就是那些愿意与中国人一块工作的所有工业家的命运。但这是不够的。还应作出巧妙的努力，使用很高的技巧，可能还要寻找一些新的合作方式。

德国人在中国获得了好结果。法国应该向他们学习，从中国领导人到巴尔的欢迎来看，我国目前是受到偏爱的。剩下的问题是要利用这一点，以加强最近这几个月来大为松弛了的经济联系。

【本刊讯】香港《大公报》一月十一日转载英国《泰晤士报》一篇文章，题为《中国与英法贸易将大发展》，摘要如下：

无可怀疑，西欧与中华人民共和国将会在今年进行更多贸易，有良好的迹象显示，主要受益者将是英国和法国，特别是与中国贸易出现逆差的英国。

中国外贸部长李强上月对西欧进行首次访问，曾先后访问了英国和法国。预料在李先生的访问之后，将会有更多中国技术代表团接踵而至，对详细的购买事宜作概括性的商讨。

目前的问题是，究竟中国真正有兴趣于什么，而西欧公司究竟愿意提供什么。最近，英国两个贸易代表团访问了中国，一是由中一英贸易促进会组织，一是由沃尔堡商业银行总裁罗尔伯爵率领。它们从北京带来消息说，北京现已解决了“四人帮”事件，决意尽快把中国建设成现代化。

要达到这个目标，中国正准备购买大量西方技术，尽管并不是所有都需要，但中国将会购买一些专门生产所需的新技术。

罗尔伯爵预测，英国对中国的输出(去年是六千八百二十万英镑)，在今后十二个月至十八个月内，最少会增加一倍，主要输出品将会是中国所感兴趣的，包括石油钻探和开采设备、煤矿开采设备、发电装置、化学和冶金仪器，以及通讯和运输装置。

中国势将在一段时期内，输入相当数量的非金属材料。同时，也会成为矿物勘探、开采和提炼设备涌入的市场，中国也可能需求提炼铝、铜、铅或锌的溶炉。

英国中、小型公司能向中国输出的机会，主要在科学器械上，即各式各样的电子或非电子仪器，以及化学药品。

在法国，中国代表团特别有兴趣于电讯设备，中国希望与法国进行技术合作，以便有助于建立现代化和自动化的电话通讯系统。此外，中国也有兴趣于复印设备和资料记忆传讯装置。

香港《大公报》译载英《泰晤士报》文章

《中国与英法贸易将大发展》

(上接第三版)

在日本，房租是使受薪阶级困扰不堪的一大问题。房租往往占去一般人收入的四分之一以至三分之一。有“自己的房子”，免挨交贵租之苦，是大多数日本受薪者梦寐以求的事。“丰田”的房屋制度，把日本人的这一个生活目标蓝图化了，“你只要努力为公司工作，便可以有自己的房子”，难怪许多大专毕业生都想方设法成为“丰田人”！

除了住房之外，“丰田”为从业员提供了各种各样完善的医疗、文娱、体育等设备。在丰田市内，有“社内专用”的五十公尺长的游泳池，可容两万名观众的体育馆，标准的田径场等等。

高价征求意见

“丰田”成功的秘诀，据“丰田”的领导人自称，一是“统一意志”，二是“发挥社员的创造力”。所谓“统一意志”，即是从首脑部门至各级领导骨干，对公司的发展大计乃至某项重大的改革措施，都能做到心中有数，明确分工。公司经常召领导骨干开“社务会”，打开天窗说亮话，务求下情上达，上下通气，尽量避免和减少上下之间的隔阂。

“发挥社员的创造力”更是“丰田”独得之秘。公司非常欢迎下级社员向上提合理化建议。这种“合理化建议”制度自一九五一年起便制订，多年来证明它是行之有效，经过补充、改进，更见完善。

厂方设有专用的“意见箱”和印有提意见的专用纸。这种一公尺高的绿色意见箱，分设在总办事处、工厂等一百三十个场所，每月开箱一至三

次。仅一九七六年便有四十六万三千个“合理化建议”，“丰田汽车工场”共有四万五千名从业员，平均起来，每年每人提十条意见以上。这些意见当中，最多的是技术上的建议，有的是堵塞浪费的措施，还有的是来自各种渠道的经济情报。

对职工提出的意见，即使不采用，“丰田”的有关部门也副以五百日元(约港币十元)作为“精神奖”。现行最高的“合理化建议”的奖金可高达二十万日元(约合三千八百元港币)。这些只是“建议”而已，技术上的重大革新创造，自然另有褒奖。公司还有专人负责收集、整理“合理化建议”，研究其“可用价值”，评级发奖，并尽快采用。“丰田”还设立金赏、银赏、铜赏分别表彰提出有效的“合理化建议者”，并以电脑记录建议人的姓名，所提件数及所取得的成绩。获得金赏者的家人(通常是妻子或父母)，都会接到由公司发出的感谢信。“丰田”对职工家属的工作，堪称细致入微。

名目繁多的“会”

为了加强“丰田人”之间的感情和联系，丰田汽车制造工厂组织了各种各样的名目繁多的会。有工作上的班长会、组长会、工长会、课长会、部长会。总而言之，几乎是无人不是“会”的属员，有不少更是一身兼数会。

由厂方提供地方、茶点，供各个“会”进行活动。有些难以解决的生产问题，就是在“联欢、恳谈会”当中，得到解决的。自然，这些会的活动时间是在生产、办公时间之外，既然能做到“联欢不忘生产”，厂方方面自然大力支持了。据统计，这一类形式多样的联欢、恳谈会，

在一年当中，便达三万次之多。一位研究社会心理学的专家指出，切勿忽视这些看似与生产无关的各式各样的会的作用，它们的存在，是“丰田人”能够“统一意志”，“以厂为家”的一个保证。

丰田的组织、人事、宣传工作，都相当到家。以宣传来说，办有《社内通报》、《丰田新闻》，使各个部门能够互通消息。刚入社的“新社员”，会收到上司的长长的欢迎信。如此等等，虽然颇公式化，但确能起激动作用。“丰田汽车制造工场”的新工人，第一一年要住集体宿舍，以加强“丰田精神”的教育，老工人与新工人有“人丁人”的制度，以老带新，务求让新工人尽快适应新的工作和生活环境，担负起本身的职责。

一个居高位的“丰田人”曾经这样说：

“在‘丰田’工作的人，大家都以丰田市为家，努力工作。即使暂时离开了工厂，心还是留在那里。我们与在大城市工作的职工不同，他们上班的时候总希望早点把工作做完，好回家里去。‘丰田人’没有回家的牵挂，出了厂门便是家，家与丰田已经连在一起了。”

事实上，现在许多在丰田市有了自己的家，驾着丰田车上班的“丰田人”，刚进厂时是两手空空的，他们把青春献给丰田，换来的是汽车、房子，有人说这是“你情我愿，公平合理得很”，也有人说：这正表明日本资本主义社会特有的“封建体制”，“一日入社，终身为社”，全无个人自由发展的余地。对丰田的主人来说，这样的“丰田人”是必需的，他们以各种方式加强职工对“丰田”的归属感，并且带着自豪的口吻说：“我们不但出车，而且出人，出全心全意为公司工作一辈子的‘丰田人’。”